

**Материалы по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством» для
студентов направления подготовки 081100 «Государственное и муниципальное
управление» квалификация (бакалавр)**

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Система региональной поддержки муниципального экономического развития в России.
2. Инвестиционная политика муниципальных образований.
3. Эффективные маркетинговые стратегии муниципальных образований.
4. Новые технологии информационной деятельности муниципальных образований.
5. Особенности и перспективы экономического развития малых городов.
6. Прозрачность бюджета и общественное участие в бюджетном процессе
7. Муниципальные займы: обоснованность привлечения и проблемы обслуживания
8. Муниципальная финансовая политика: инструменты и ограничения
9. Перспективы и проблемы развития коммунального комплекса
10. Варианты организации отношений по предоставлению коммунальных услуг. Правила предоставления коммунальных услуг.
11. Пути минимизации рисков власти и бизнеса в концессионных контрактах.
12. Договоры управления коммунальной инфраструктурой.
13. Экономика и организация энергоресурсосбережения.
14. Привлечение частного финансирования в проекты модернизации коммунальной инфраструктуры – методы, возможности и проблемы.
16. Особенности социально-экономического развития городов с градообразующими предприятиями.

Перечень вопросов к экзамену:

1. Муниципальный сектор в структуре национального хозяйства
2. Муниципальное хозяйство как научная дисциплина. Объект, предмет и задачи учебной дисциплины «муниципальное хозяйство».
3. Субъекты и объекты муниципального хозяйства
4. Структура муниципального хозяйства
5. Виды (модели) муниципального хозяйства
6. Муниципальная экономическая политика
7. Муниципальный рынок товаров и услуг
8. Признаки и типы муниципальных образований
9. Общая характеристика ресурсов муниципального хозяйства
10. Экономическая база МО. Экономическое содержание муниципальной собственности
11. Методы управления муниципальной собственностью
12. Земельный рынок и земельная политика муниципалитетов
13. Муниципальные хозяйствующие субъекты и их отличительные особенности.
14. Финансы муниципального образования и источники их образования.
15. Понятие местного бюджета. Виды местных бюджетов. Бюджетный процесс.
16. Доходы и расходы местных бюджетов.
17. Межбюджетные отношения. Межбюджетные трансферты
18. Структура муниципального жилищного фонда
19. Использование объектов муниципального жилищного фонда.
20. Муниципальная жилищная политика.
21. Муниципальное управление общегородским коммунальным хозяйством
22. Порядок предоставления жилищных субсидий.
23. Муниципальная поддержка малого и среднего предпринимательства
24. Муниципальный заказ и его роль в экономике муниципального образования

25. Способы размещения муниципального заказа
26. Муниципальная инвестиционная политика.
27. Маркетинг территории муниципального образования.
28. Общие понятия о социальной сфере муниципального сектора. Минимальные социальные стандарты.
29. Муниципальная система образования.
30. Муниципальная сфера культуры и досуга.
31. Социальная защита населения.
32. Социально – экономическое развитие муниципального образования. Целевые программы социально – экономического развития.
33. Межмуниципальная кооперация и ее роль в развитии муниципального хозяйства.
34. Налоговое, ценовое и тарифное регулирование на муниципальном уровне.
35. Муниципальное хозяйство: сущность и основные черты.
36. Муниципальный кредит.
37. Факторы и условия развития муниципального хозяйства.
38. Процесс формирования и исполнения муниципального заказа.
39. Роль органов местного самоуправления в управлении муниципальным хозяйством.
40. Инфраструктура муниципального хозяйства.

Общие требования к структуре и содержанию курсовой работы по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством»

Курсовая работа является частью профессиональной подготовки студентов по дисциплине «**Управление муниципальным хозяйством**». Содержание курсовой работы выявляет уровень общетеоретической и профессиональной подготовки студента.

При выполнении курсовой работы студент должен продемонстрировать следующие способности:

- самостоятельно поставить творческую задачу;
- оценить ее актуальность, собрать и обобщить материал, на выбранную тему;
- выработать и аргументировать свой вариант решения поставленной проблемы;
- разработать и логически обосновать практические рекомендации, выводы и предложения.

Курсовая работа должна соответствовать следующим требованиям:

- освещать проблему, недостаточно изученную и исследованную в литературе;
- содержать элементы научного исследования и выполняться на актуальную тему;
- иметь четкую структуру и логическую последовательность в изложении материала;
- содержать убедительную аргументацию, для чего в тексте рекомендуется использовать иллюстрационный материал;
- завершаться доказательными выводами и практическими предложениями.

Руководитель курсовой работы назначается распоряжением заведующего кафедрой.

Курсовая работа выполняется на примере конкретной организации (муниципального хозяйствующего субъекта), на материалах муниципального образования. Анализ темы исследования и предложения студента должны базироваться на фактических данных.

Выбор темы курсовой работы из перечня, рекомендованного кафедрой, осуществляется индивидуально каждым студентом в соответствии с его научно-практическими интересами, согласно рабочей программы дисциплины или по согласованию с преподавателем. Выбор темы курсовой работы может осуществляться в трех формах:

- рекомендации научного руководителя;

- самостоятельный выбор темы с учетом познавательных интересов и взаимосвязи с практической стороной исследования;
- предложения студентом своей тематики с обоснованием ее разработки.

Научный руководитель составляет задание по курсовой работе, определяет этапы ее выполнения, осуществляет календарное планирование и текущее руководство. Текущее руководство курсовой работой включает систематические консультации в целях оказания организационной и методической помощи студенту, проверку содержания и оформления завершенной работы, периодическое информирование кафедры.

Процесс подготовки и выполнения курсовой работы включает следующие этапы:

- выбор темы;
- составления содержания, то есть развернутого плана курсовой работы;
- подбор литературы, нормативно – правовых актов и составление библиографии по теме;
- изучение литературы, нормативно – правовых актов и их анализ;
- написание первого варианта работы (работа над главами и разделами; написание введения и заключения; составление списка использованных источников и литературы – библиографии) и проверка его научным руководителем;
- оформление окончательного варианта работы и предоставление ее научному руководителю;
- подготовка и защита работы (студент самостоятельно готовит сообщение по теме курсовой работы на 5 минут).

В процессе выполнения курсовой работы студенту необходимо:

- самостоятельно поставить творческую задачу;
- обосновать актуальность и значимость темы работы в теории и применительно к условиям объекта исследования;
- провести обзор литературных источников по предмету исследования и обобщить собранный материал;
- дать организационно - экономическую характеристику объекта исследования;
- проанализировать экономический и управленческий аспект объекта исследования;
- проанализировать особенности функционирования объекта исследования;
- выработать и аргументировать свой вариант решения поставленной проблемы;
- разработать и логически обосновать практические рекомендации, выводы и предложения;
- выполнить расчеты ожидаемой экономической эффективности от внедрения предложенных решений в практику объекта исследования;
- последовательно и логично изложить результаты самостоятельных исследований по избранной теме, снабдить их необходимыми иллюстрированными и пояснительными материалами.

Учет всех требований при выполнении и защите курсовой работы, позволит создать студентам равные условия для успешной защиты вне зависимости от выбранной темы курсовой работы. Отсутствие любой из рекомендуемых составляющих в данных методических указаниях или некачественное выполнение курсовой работы снижает ее оценку.

Выбор темы курсовой работы должен быть обусловлен научными интересами студента и практическими возможностями получения исходных материалов в организации. При выборе темы необходимо также учитывать дальнейшее использование полученных наработок в дипломной работе.

Структурными элементами курсовой работы являются:

- титульный лист;
- содержание (план);
- введение;

- основная часть, которая должна состоять из трех глав;
- заключение;
- список нормативно – правовых актов и использованной литературы;
- приложения.

Содержание (оглавление) работы является второй по порядку страницей курсовой работы которое оформляется в соответствии с образцом приведенном в приложении настоящих рекомендаций.

Содержание должно включать полный перечень структурных элементов курсовой работы с указанием номеров страниц, с которых начинается их месторасположение в тексте, в том числе: введение, главы, пункты, заключение, список использованных нормативно – правовых актов и соответствующей литературы; приложения.

Во введении должны быть раскрыты следующие аспекты:

- **актуальность выбранной темы**, в которой должна отражаться ее научная и практическая значимость; кратко излагается современное состояние рассматриваемой проблемы, ее роль в управлении, необходимость ее изучения и исследования.

- **объект исследования**, то есть социально – экономические и управленческие отношения применительно к муниципальным образованиям, муниципальным хозяйствующим субъектам и их взаимосвязи с производительными силами.

- **предмет исследования**, то есть сущность управленческих отношений, методов, механизмов и приемов процесса управления муниципальным образованием, муниципальным хозяйствующим субъектом; проблема (круг вопросов), которые исследуются в работе на примере объекта исследования;

- **цель работы** определяется из названия и раскрывает общую тему исследования. При определении целей работы необходимо правильно их сформулировать. Так, при формулировании цели не следует использовать глагол «сделать». Правильнее будет употребить глаголы «раскрыть», «определить», «установить», «показать», «выявить» и т.д;

- **задачи работы** определяются на основе поставленной цели. Они должны отражать все аспекты вопросов, раскрываемых в ходе работы. Задачи вытекают непосредственно из целей работы, являются ее элементами (этапами достижения цели). Как правило, исходя из задач исследования, строится структура работы (план, содержание). Поэтому задачи исследования формулируются на основании наименований разделов и подразделов (параграфов). Формулировки задач обычно начинаются глаголами: изучить, рассмотреть, осуществить, выполнить, оптимизировать и т.п. Число задач в курсовой работе может быть несколько (не менее двух), как правило, – 3–5.

- **методологическая база исследования** представляет собой систему методов, используемых при познании управленческих процессов, в том числе: диалектико – материалистический, эмпирико – теоретический, системного анализа, сравнения, синтеза, интуиции и т.д.;

- **теоретической и информационной базой исследования** являются источники специальной и справочной литературы отечественных и зарубежных авторов по проблемам темы, в том числе журнальные статьи, интернет, нормативно – правовые акты, учредительные документы предприятий, данные бухгалтерского и статистического учета и т.д.

Объем введения должен составить 2-3 страницы.

Во введении содержится обоснование выбранной темы, четкое формулирование проблемы, выдвигается цель исследования, формулируются задачи, конкретизирующие эту цель. Здесь же характеризуется степень изученности проблемы в имеющейся литературе.

Первая глава – теоретическая.

Теоретическая глава включает в себя описание специфики отрасли муниципального хозяйства, являющейся объектом курсовой работы, особенности расчета экономических

показателей деятельности предприятий и учреждений данной отрасли, в том числе особенности расчета себестоимости продукции, услуг данных предприятий и учреждений. Отдельный раздел теоретической главы может быть посвящен методике расчета тарифов или цен на продукцию либо услуги предприятий изучаемой отрасли.

В первой главе необходимо:

- раскрыть историю вопроса и изученность рассматриваемой темы (проблемы) в литературе;

- выявить внутренние и внешние факторы развития и закономерности проявления социально - экономических процессов в муниципальном образовании;

- обобщить отечественный и зарубежный опыт регулирования и управления социально-экономическими процессами в рассматриваемой области.

- изложить собственные взгляды автора на выявленную проблему и пути ее решения.

Задачей написания первой главы является обобщение существующих теоретических положений, взглядов, концепций, выводов по выбранной студентом научной проблеме.

Вторая глава (практическая) включает в себя анализ современного состояния изучаемой отрасли как в целом по России, так и в муниципальном образовании, где проживает студент. Помимо этого практическая глава включает пример расчета экономических показателей деятельности предприятия (учреждения) отрасли. Практическая глава должна содержать информацию о реально действующих в муниципальном образовании предприятиях (МУП, казенное предприятие), муниципальных учреждениях с их полным наименованием.

Во второй главе осуществляются следующие работы.

1. Собирается база данных по изучаемому объекту исследования (используются статистические сборники, ведомственный материал, литературные источники и др.).

2. Дается характеристика объекта исследования, где рассматриваются: полное наименование; форма собственности; назначение и миссия организации; местоположение и история развития; специализация и основные виды деятельности; организационно – правовая форма; подчиненность и отраслевая принадлежность; правовые аспекты деятельности; **Работа с Уставом организации**

3. Осуществляется комплексный анализ хозяйственной деятельности за ряд лет (3 года) или показателей социально-экономического развития, выявляются тенденции и закономерности экономических процессов; выявляются проблемы, сложившиеся в исследуемой области.

4. Анализируется организационная структура, механизмы функционирования и возможности реорганизации, состав основных подразделений и исполнителей; основные функции структурных подразделений и их показатели, система управления (выделение всех элементов системы управления). Необходимо рассмотреть состав и характеристику производственной и управляющей подсистем управления и дать им количественную и качественную характеристику, выявить недостатки и существующие проблемы.

5. Оценивается эффективность системы управления с выявлением критериев эффективности; анализируются административно-нормативные документы, обеспечивающие процесс управления.

На основании проведенного анализа выявляются проблемы и недостатки действующей системы управления.

В третьей главе необходимо разработать практические предложения автора по решению некоторых из выделенных проблем и обосновать их. Студент должен разработать механизм реализации предлагаемых мероприятий, то есть определить последовательность конкретных действий с указанием сроков, исполнителей, использованием необходимых ресурсов и т. д. Предложенные мероприятия должны быть обоснованы расчетом социально-экономической эффективности. Полученные результаты необходимо сопоставить с затратами, обусловившими этот результат.

В заключении необходимо показать, каким образом решены поставленные задачи курсовой работы и какова степень достижения ее цели.

Заключение должно содержать выводы и предложения, обоснованные студентом в процессе выполнения работы. Как правило, они содержат:

- констатацию проделанной работы;
- выводы о теоретическом, методическом и практическом значении проделанной работы;
- рекомендации по применению полученных результатов для реализации на практике.

Минимальный объем курсовой работы 30 страниц машинописного текста, но не более 35 стр. Объем глав должен быть соразмерным по объему.

Примерная тематика курсовых работ по дисциплине «Управление муниципальным хозяйством»

1. Анализ и оценка модели муниципального хозяйства

Работа носит теоретико-исследовательский характер. Муниципальное хозяйство рассматривается с позиции экономической теории, как локальный уровень общественного сектора. Помимо существующих моделей муниципального хозяйства, необходимо раскрыть основные положения теории локальных общественных благ, теории общественного выбора, а также базовые положения теории бюджетной децентрализации, применительно к местному самоуправлению. Практическая часть работы должна содержать анализ модели муниципального хозяйства города с точки зрения теории локальных общественных благ и теории общественного выбора.

2. Совершенствование управления транспортной инфраструктурой муниципального образования

В теоретической части курсовой работы отражаются общие принципы организации обеспечения населения услугами пассажирского транспорта, особенности транспортной инфраструктуры в общем, и пассажирского транспорта, в частности.

Практическая часть курсовой работы посвящена проблемам организации деятельности предприятий пассажирского транспорта в муниципальном образовании. Приводится пример расчета экономических показателей деятельности предприятия пассажирского транспорта города.

В третьей главе разрабатываются мероприятия, позволяющие повысить эффективность городского транспортного комплекса.

3. Совершенствование управления учреждениями культуры в муниципальном образовании

Теоретическая часть курсовой работы содержит основные принципы организации учреждений культуры и искусства на территории муниципального образования. Классификацию учреждений по критерию возможности и целесообразности функционирования частного бизнеса. Третий раздел теоретической главы содержит особенности расчета себестоимости услуг учреждений культуры, принципы их финансирования, альтернативные подходы к оценке результативности данных учреждений.

Практическая глава включает анализ и оценку развития культуры в муниципальном образовании, в частности, проблемы организации и финансирования муниципальных учреждений культуры. Приводится список учреждений культуры города, пример расчета показателей эффективности данных учреждений.

4. Совершенствование управления в сфере физической культуры и спорта в муниципальном образовании

Теоретическая глава курсовой работы содержит основные принципы организации функционирования учреждений физической культуры и спорта, особенности расчета затрат и оценки результатов деятельности данных учреждений.

Практическая глава включает анализ и оценку развития физической культуры и спорта в муниципальном образовании, возможности привлечения внебюджетных источников финансирования учреждений, основные проблемы развития муниципальных учреждений физической культуры и спорта на территории города.

5. Совершенствование управления в сфере библиотечного обслуживания населения

Теоретическая глава курсовой работы содержит основные принципы организации библиотечного обслуживания населения, обоснование целесообразности передачи данной функции муниципалитетам.

Практическая часть курсовой работы содержит экономические показатели деятельности муниципальной библиотеки, а также перспективы и направления развития данной отрасли муниципального хозяйства.

6. Совершенствование деятельности предприятий водоснабжения и водоотведения в муниципальном образовании

Теоретическая глава работы включает особенности отрасли водоснабжения и водоотведения, международный опыт передачи функции водоснабжения города частным фирмам, методику расчета показателей результативности и себестоимости предоставления услуг.

Практическая глава включает описание проблем исследуемой отрасли в муниципальном образовании, особенности тарифной политики, пример расчета экономических показателей деятельности предприятия водоснабжения и водоотведения.

7. Совершенствование управления жилищно-коммунальным комплексом муниципального образования

Теоретическая глава содержит анализ основных моделей организации жилищно-коммунального хозяйства, включая мировой опыт решения данной проблемы, особенности правовых отношений между собственником жилья, муниципалитетом и организацией, предоставляющей коммунальные услуги.

Практическая глава содержит методику и пример расчета экономических показателей деятельности предприятия жилищно-коммунального хозяйства. Рассматриваются основные проблемы данной отрасли и тенденции их решения.

8. Совершенствование управления благоустройством городской территории

Теоретическая глава посвящена организации системы благоустройства города, раскрываются функциональные обязанности муниципальных служащих соответствующих структур органов местного самоуправления (Управления благоустройства), и задачи, переданные муниципальным предприятиям. Оценивается возможность внедрения конкурентной среды в данную отрасль.

Практическая глава содержит описание методики расчета экономических показателей

деятельности предприятий благоустройства, оценки результативности и себестоимости предоставления услуг.

9. Совершенствование управления муниципальным образовательным учреждением

Теоретическая глава раскрывает особенности организации образовательных учреждений, их типы и критерии отнесения к различным уровням муниципального управления.

Практическая глава содержит методику расчета затрат данных организаций и оценку существующих принципов финансирования.

10. Совершенствование управления инженерным обеспечением муниципального образования

Теоретическая глава посвящена основным положениям теории организации теплоснабжения города, приводятся основные показатели деятельности предприятий теплоснабжения, методика расчета их себестоимости и принципы тарифообразования.

Практическая глава посвящена анализу основных проблем данной отрасли и методам их решения, приводится пример расчета тарифа на тепловую энергию для населения.

11. Совершенствование управления дорожным хозяйством в муниципальном образовании

Теоретическая глава посвящена классификации дорог и принципам разграничения предметов ведения в дорожном хозяйстве. Раскрыты экономические основы проектирования в дорожном хозяйстве, принципы ценообразования и основы сметного дела.

Практическая глава посвящена анализу объемов дорожного строительства в городе, приводится пример расчета показателей производственной программы предприятия дорожного строительства.

12. Совершенствование управления в сфере бытового обслуживания населения

В теоретической главе приводится список предприятий, которые могут быть отнесены к предприятиям бытового обслуживания, раскрываются особенности функционирования предприятий общественного питания, предприятий банно-прачечного комплекса, предприятий по пошиву одежды. Анализируются вопросы целесообразности сохранения подобных предприятий в собственности муниципалитетов.

Практическая глава посвящена сравнительному анализу деятельности подобных предприятий, находящихся в частной и муниципальной собственности. Анализ осуществляется посредством расчета показателей эффективности и результативности деятельности.

13. Совершенствование управления муниципальным хозяйством.

14. Повышение эффективности функционирования экономики муниципального образования

15. Совершенствование управления потребительским рынком муниципального образования.

16. Совершенствование управления в сфере земельных отношений.

17. Совершенствование управления финансовыми ресурсами муниципального образования.
18. Совершенствование инвестиционной политики муниципального образования.
19. Совершенствование управления муниципальной собственностью.
20. Совершенствование управления ресурсами муниципального хозяйства.
21. Совершенствование механизма предоставления муниципальных услуг.
22. Совершенствование управления социальной инфраструктурой муниципального образования
23. Совершенствование управления муниципальным унитарным предприятием.
24. Совершенствование механизма муниципальной поддержки малого и среднего предпринимательства.
25. Совершенствование управления коммунальным хозяйством муниципального сектора.
26. Совершенствование управления муниципальным жилищным фондом.
27. Совершенствование управления в сфере общественного питания и торговли в муниципальном образовании
28. Совершенствование управления муниципальным заказом.
29. Повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования.
30. Совершенствование механизма реализации муниципальных целевых программ
31. Совершенствование управления в сфере информатизации и связи в муниципальном образовании

Содержание

**Тема: «Совершенствование управления муниципальным хозяйством»
(на примере МКУ «Жилкомэнергосервис» МО «Чайковское городское поселение»)**

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

- 1.1. Понятие и сущность муниципального хозяйства, его элементы
- 1.2. Общие проблемы управления муниципальным хозяйством
- 1.3. Задачи органов местного самоуправления по реформированию муниципального хозяйства

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МКУ «Жилкомэнергосервис» МО «ЧАЙКОВСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ»

- 2.1. Общая характеристика МО «Чайковское городское поселение»
- 2.2. Роль и значение МКУ «Жилкомэнергосервис» в развитии муниципального хозяйства
- 2.2. Анализ и оценка деятельности МКУ «Жилкомэнергосервис»
- 2.3. Анализ проблем развития МКУ «Жилкомэнергосервис»

ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МКУ «ЖИЛКОМЭНЕРГОСЕРВИС» МО «ЧАЙКОВСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ»

- 3.1. Основные тенденции развития муниципального хозяйства
- 3.2. Совершенствование системы управления муниципальным хозяйством и обоснование ее эффективности

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

Тема: Совершенствование управления муниципальным заказом.

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ЗАКАЗОМ

- 1.1. Понятие и сущность муниципального заказа
- 1.2. Основные принципы размещения муниципального заказа
- 1.3. Нормативно-правовая база обеспечения муниципального заказа

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ЗАКАЗОМ (НА ПРИМЕРЕ МБОУ СОШ № 76)

- 2.1. Характеристика МБОУ СОШ № 76
- 2.2. Организация проведения и анализ размещения муниципальных заказов в МБОУ СОШ № 76
- 2.3. Оценка эффективности размещения муниципального заказа в МБОУ СОШ № 76

ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ЗАКАЗОМ (НА ПРИМЕРЕ МБОУ СОШ № 76)

- 3.1. Разработка предложений по совершенствованию системы управления муниципальным заказом
- 3.2. Расчет экономической эффективности

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ