

Министерство образования и науки РФ
ГОУ ВПО «Удмуртский государственный университет»
Институт экономики и управления

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
для студентов специальности «Менеджмент организации»**

Ижевск 2011

Обсуждены на заседании кафедры управления социально-экономическими системами

" _____ " _____ 2011 г.

Зав. кафедрой УСЭС _____ О.Д. Головина

Утверждены учебно-методической комиссией Института экономики и управления

" _____ " _____ 2011 г.

Председатель УМК _____ О.А.Воробьева

Воробьева О.А. Методические указания по выполнению контрольной работы по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов специальности «Менеджмент организации». УдГУ, Ижевск, 2011, 8 с.

© О.А.Воробьева, 2011

© ИЭиУ УдГУ, 2011

1. ОБЩИЕ УКАЗАНИЯ

Контрольная работа является формой самостоятельной работы студентов специальности «Менеджмент организации». Целью написания контрольной работы является закрепление теоретических знаний по курсу «Антикризисное управление» и приобретение практических навыков по анализу деятельности предприятия с точки зрения антикризисного управления.

Структура работы предусматривает выполнение пяти заданий.

Первая часть контрольной работы одинакова для всех вариантов, включает рассмотрение вопросов, касающихся того предприятия, на котором работает студент или (если не работает) обладает достаточной для ответа на вопросы информацией по выбранному им предприятию. Вторая часть работы включает ответ на два вопроса. Первый касается практики антикризисного управления. Студент должен аргументировано ответить на вопрос, выражая собственное мнение, а также используя примеры из собственной практики, публикаций, литературы. Ответ на второй вопрос формулируется на основании ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 №127-ФЗ (с дополнениями и изменениями), **обязательно** должен иметь ссылку на соответствующую статью закона.

Качество контрольной работы оценивается по тому, насколько полно и самостоятельно даны ответы на поставленные вопросы. В ответах на вопросы контрольной работы необходимо показать умение анализировать, систематизировать и обобщать изученный материал. Качество контрольной работы влияет на экзаменационную оценку. Контрольная работа после проверки оценивается преподавателем как «зачтено» или «не зачтено».

2. ОФОРМЛЕНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа оформляется на одной стороне белой бумаги стандартного размера А-4 с соблюдением размеров полей (левое поле – 30мм, правое – 15 мм, верхнее – 15 мм, нижнее – 20 мм). Шрифт 12 Times New Roman, через 1,5 интервала. Нумерация страниц в контрольной работе производится последовательно, начиная с 3-й страницы.

При выполнении контрольных работ рекомендуется следующий порядок оформления:

- титульный лист (образец в приложении);
- содержание;
- основной раздел контрольной работы;
- список используемой литературы.

Объем контрольной работы 5-10 стр. Сокращение слов не допускается. Она должна быть аккуратно оформлена, написана грамотным, литера-

турным языком. В конце контрольной работы обязательно привести перечень всей использованной литературы. Названия книг, статей располагаются в алфавитном порядке по фамилиям авторов.

3. ВАРИАНТЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Общая часть для всех вариантов

1. Определите, на каком этапе жизненного цикла находится Ваше предприятие. Ответ обоснуйте.
2. Рассмотрите проблемы Вашего предприятия, которые могут привести (или уже привели) к кризису.
3. Проведите SWOT-анализ Вашего предприятия (постройте матрицу).

Вариант 1.

1. Какие типичные причины банкротства российских предприятий Вы бы выделили, как расположили бы их по частоте?
2. Может ли быть продлен срок, установленный для предъявления кредиторами своих требований в целях участия в первом собрании кредиторов?

Вариант 2.

1. Какими методами можно снизить социально-психологическую напряженность в коллективе в период кризиса и сохранить ядро кадрового потенциала?
2. Включаются ли неустойки (штрафы, пени), финансовые (экономические) санкции, в том числе установленные решениями судов, в сумму требований при определении наличия признаков банкротства должника?

Вариант 3.

1. Предположим, что Ваше предприятие быстро теряет объемы деятельности и доходы. Вы вынуждены сокращать аппарат управления. Какие службы и подразделения Вы сократите в первую очередь? Почему?
2. Может ли арбитражный суд отклонить кандидатуру арбитражного управляющего, предложенную собранием кредиторов?

Вариант 4.

1. Предприятие работает в быстрорастущей отрасли экономики, и само находится на подъеме. Существует ли для такого предприятия опасность банкротства в ближайшее время, и по каким причинам?

Какие проблемы должны быть в центре внимания финансовых аналитиков на стадии быстрого роста предприятия?

2. Представляется ли план внешнего управления арбитражному суду на утверждение?

Вариант 5.

1. План финансового оздоровления предприятия-должника должен опираться на сохранившиеся сильные стороны предприятия. Какие важные элементы потенциала предприятия не находят непосредственного отражения в финансовой и статистической отчетности, но должны быть задействованы при проведении финансового оздоровления?

2. Может ли арбитражный управляющий одновременно быть назначен в нескольких организациях-банкротах?

Вариант 6.

1. План финансового оздоровления предприятия должен быть привлекательным для потенциальных инвесторов. Какие аргументы могут быть использованы для привлечения средств инвесторов?

2. В каких случаях, приняв заявление о банкротстве, арбитражный суд не назначает наблюдение?

ВЫБОР ВАРИАНТА ЗАВИСИТ ОТ ПОРЯДКОВОГО НОМЕРА ФАМИЛИИ СТУДЕНТА В СПИСКЕ ГРУППЫ:

1 вариант – 1, 7, 13, 19, 25, 31, 37, 43; 2 вариант – 2, 8, 14, 20, 26, 32, 38, 44;
3 вариант – 3, 9, 15, 21, 27, 33, 39, 45; 4 вариант – 4, 10, 16, 22, 28, 34, 40,
46; 5 вариант – 5, 11, 17, 23, 29, 35, 41, 47; 6 вариант – 6, 12, 18, 24, 30, 36,
42, 48.

4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература

1. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 №127-ФЗ

2. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э.М.Короткова – М.: ИНФРА-М, 2009.

3. Бродский Б.Е., Жарковская Е.П., Бродский И.Б. Антикризисное управление. – М.: Омега-Л, 2011.

4. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учебное пособие. – М.: Проспект, КноРус, 2010.

5. Масленченков Ю.С. Тронин Ю.Н. Стратегический и кризисный менеджмент фирмы: Учеб.пособие для вузов. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2004.

6. Юн Г.Б. Методология антикризисного управления. – М.: Издательство «Дело», 2004.

Дополнительная литература

1. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление. – М.: Финансы и статистика, Юнити-Дана, 2009.

2. Антикризис. Человеческий капитал. Новые возможности компании. Выпуск 3 ; Алехина О. Е. , Юрьева Е. В и др. – М.: Юрайт, 2009.

3. Антикризисное управление: учеб. пособие для студентов вузов / Под ред. К.В.Балдина. – М.: Гардарики, 2006.

4. Балдин К.В. , Гапоненко Н. П. , Орехов В.И. Антикризисное управление: Учебное пособие. – М.: Инфра-М, 2009.

5. Брейди К. Учебник выживания. Лучшие антикризисные техники. – М.: АСТ, 2009.

6. Зуб А.Т., Панина Е.М. Антикризисное управление организацией: учебное пособие. – М.: Инфра-М, Форум, 2007.

7. Кован С.Е., Ряховская А.Н., Мокрова Л.П. Теория антикризисного управления предприятием: учебное пособие. – М.: Проспект, КноРус, 2009.

8. Ларионов И.К. Антикризисное управление: учебное пособие. – М.: Изд.дом «Дашков и К», 2008.

9. Мосейчук А.М. Антикризисные рекомендации работодателю по оплате труда. – М.: Дело и сервис, 2009.

10. Попов Р.А. антикризисное управление: учебное пособие. – М.: Высшее образование, 2009.

11. Робсон М., Уллах Ф. Реинжиниринг бизнес-процессов: практическое руководство. – М.: Питер, 2003.

12. Хаммер М., Чампи Д. Реинжиниринг корпорации: манифест революции в бизнесе. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2006.

13. Шохин Е.И., Ряховская А.Н. Антикризисное управление: правовые и экон.вопр. Учебное пособие по единой программе подготовки арбитраж.управляющих. – М.: Инфра-М, 2008.

14. Яковец Ю.В. Циклы. Кризисы. Прогнозы. – М.: Наука, 1999.

Журналы:

Проблемы теории и практики управления; Менеджмент в России и за рубежом; Российский журнал менеджмента; Секрет фирмы; Новости менеджмента; Эксперт; Компания; Коммерсант; Менеджмент сегодня; Арбитражный управляющий; Эффективное антикризисное управление

Сайты:

www.arbitration.narod.ru, www.bankir.ru, www.bankrots.ru,
www.bankrotstvo.ru, www.bankrupt.ru, www.business.narod.ru, www.crisis.ru,
www.raud.spb.ru, www.e-executive.ru

ПРИЛОЖЕНИЕ*Образец оформления титульного листа*

Министерство образования и науки РФ

ГОУ ВПО «Удмуртский государственный университет»

Институт экономики и управления

Кафедра управления социально-экономическими системами

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА**по дисциплине «Антикризисное управление»****вариант __**Выполнил (а) студент (ка) гр.
Ф.И.О.Проверила доцент кафедры УСЭС
О.А.Воробьева

Ижевск 201_