

Министерство науки и высшей школы Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»  
Институт экономики и управления  
Кафедра управления социально-экономическими системами



## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ МАГИСТРОВ

Наименование магистерской программы  
**Управление проектами**

Направление подготовки  
38.04.02 Менеджмент

Квалификация выпускника  
магистр


Форма обучения  
Очно-заочная  
Заочная


Ижевск, 2017

Разработчик:

<b>ФИО</b>	<b>Ученая степень, звание, должность</b>	<b>Контактная информация</b> (служебные E-mail и телефон)
Головина Ольга Дмитриевна	д.э.н., профессор	916-059

### **Экспертиза рабочей программы**

<b>Первый уровень</b> (оценка качества содержания программы и применяемых педагогических технологий)		
<b>Наименование кафедры</b>	<b>№ протокола, дата</b>	<b>Подпись зав. кафедрой</b>
УСЭС	№ 62 от 25.01.2017	Головина О.Д. 
<b>Выписка из решения:</b> рекомендовать к утверждению		

<b>Второй уровень</b> (соответствие целям подготовки и учебному плану образовательной программы)		
<b>Методическая комиссия</b> ИЭиУ	<b>№ протокола, дата</b>	<b>Подпись председателя МК</b>
	№ 31 от 06.02.2017	Воробьева О.А. 
<b>Выписка из решения:</b> рекомендовать к утверждению		

## Содержание

Введение.....	4
<b>1. Общие положения .....</b>	<b>5</b>
<b>2. Содержание ВКР магистра.....</b>	<b>7</b>
<b>3. Научная новизна ВКР.....</b>	<b>11</b>
<b>4. Порядок подготовки ВКР.....</b>	<b>13</b>
4.1. Научное руководство и консультирование.....	13
4.2. Выбор темы и составление рабочего плана.....	14
4.3. Рецензирование ВКР.....	15
<b>5. Защита ВКР.....</b>	<b>16</b>
<b>6. Критерии оценки работы.....</b>	<b>18</b>
<b>7. Основные требования к оформлению .....</b>	<b>19</b>
Использованная литература .....	23
Приложения.....	24

## Введение

Квалификация «магистр» отражает соответствующий образовательный уровень выпускника, его готовность к научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности. Магистрант, выполнивший все требования учебного плана, а также установленный объем научно-исследовательской работы в соответствии с индивидуальным планом работы и прошедший практику, допускается к итоговой аттестации. Она включает публичную защиту выпускной квалификационной работы магистра.

Выпускная квалификационная работа призвана раскрыть научный потенциал магистранта, показать его способности в организации и проведении самостоятельного исследования, использовании современных методов и подходов при решении проблем в исследуемой области, выявлении результатов проведенного исследования, их аргументации и разработке обоснованных рекомендаций и предложений.

ВКР должна продемонстрировать зрелость выпускника, способного творчески формулировать и решать научные проблемы в области менеджмента.

Методические рекомендации составлены на основе ФГОС высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и «Порядка организации и проведения итоговой государственной аттестации выпускников по программам специализированной подготовки магистров», разработанной в Удмуртском госуниверситете.

Выпускная квалификационная работа магистра позволяет оценить уровень сформированности следующих основных компетенций:

- ОК-3: готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала,
- ОПК-3: способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы

научного исследования,

- ПК-1: способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями,

- ПК-2: способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию,

- ПК-4: способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения,

- ПК-6: способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями,

- ПК-8: способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования.

## **1. Общие положения**

Выпускная квалификационная работа магистра является выпускной квалификационной работой, демонстрирующей уровень научной подготовки магистранта, профессиональное владение им теорией и практикой предметной области, умение самостоятельно вести научный поиск и решать конкретные задачи в сфере профессиональной деятельности.

Основная задача студента-магистранта - продемонстрировать уровень своей научной квалификации, умение самостоятельно вести научный поиск и решать конкретные научные задачи. Он должен обладать широкой эрудицией, фундаментальной научной базой, владеть методологией научного творчества, современными информационными технологиями, методами получения, обработки, хранения и использования научной информации, быть способным к плодотворной научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности.

Выпускная квалификационная работа магистра как работа научного содержания должна иметь внутреннее единство и отображать ход и результаты разработки выбранной темы. С одной стороны, она должна носить обобщающий характер, поскольку является своеобразным итогом подготовки магистра, с другой стороны - это самостоятельное оригинальное научное исследование.

Основными **целями** выполнения и защиты ВКР являются:

- углубление, систематизация и интеграция теоретических знаний и практических навыков по направлению подготовки высшего образования «Менеджмент» программе «Управление проектом»;

- развитие умения критически оценивать и обобщать теоретические положения в выбранной области знаний;

- применение полученных знаний при решении прикладных задач по указанной программе;

- стимулирование навыков самостоятельной аналитической работы;

- овладение современными методами научного исследования;

- выяснение подготовленности студентов к практической деятельности в современных условиях;

- презентация навыков публичной дискуссии и защиты научных идей, предложений и рекомендаций.

В процессе подготовки и защиты выпускной работы магистрант должен решить следующие задачи:

- обосновать актуальность выбранной темы, её ценность и значение для систем менеджмента;

- сформулировать цель и задачи, определить предмет и объект исследования;

- изучить теоретические положения, нормативную документацию, статистические материалы, законодательные акты, справочную и научную литературу по избранной теме;

- выявить и сформулировать проблемы развития объекта исследования, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски управленческой деятельности;

- оценить целесообразность использования для достижения цели работы общенаучных и специальных методов исследования систем управления;

- обосновать научную новизну ВКР;

- обосновать направления решения проблем развития объекта исследования, учитывая факторы внутренней и внешней среды;

- разработать конкретный план мероприятий по повышению эффективности управления проектами;

- обосновать и рассчитать экономическую эффективность разработанных мероприятий;

- оформить результаты ВКР в соответствии с действующими стандартами.

## **2. Содержание ВКР магистра**

Выпускная квалификационная работа магистра имеет общепринятую структуру и состоит из введения, основной части и заключения.

**Введение** выпускной работы отражает логику проведенного исследования и позволяет оценить степень проработанности темы. Введение является самостоятельной частью работы, в которой необходимо отразить следующее:

– обоснование выбора темы, ее актуальность;

– характеристику степени разработанности темы в отечественной и мировой науке;

– формулировку проблемы исследования;

– основную цель и задачи работы;

- объект и предмет исследования;
- научную новизну и методы исследования;
- характеристику практической значимости исследования;
- аннотацию работы.

**В основной части** выпускной работы должно быть полно и систематизированно изложено состояние вопроса, которому посвящена данная работа.

Предметом анализа должны быть новые идеи, проблемы, возможные подходы к их решению, результаты предыдущих исследований в течение всего срока обучения в магистратуре по вопросу, которому посвящена данная работа, возможные пути решения поставленных целей и задач.

Основная часть состоит из трех разделов (глав), каждая из которых делится на подразделы в зависимости от темы исследования и его целей. В каждом разделе должно быть не менее двух подразделов. Между разделами должна быть органическая внутренняя связь, материал внутри разделов должен излагаться в четкой логической последовательности. Названия разделов должны быть предельно краткими, четкими, точно отражать их основное содержание.

Основная часть работы состоит из теоретического, аналитического и проектного (практического) раздела (главы).

**Теоретический раздел (глава)** составляет примерно треть от общего объема квалификационной работы. Здесь на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы по исследуемой проблеме, а также нормативных материалов, рекомендуется рассмотреть краткую историю вопроса; привести состав основных ученых и специалистов, работающих по данной проблематике; осветить степень проработанности проблемы за рубежом и в России; проанализировать конкретный материал по избранной теме, собранный во время работы над выпускной квалификационной работой; сформулировать 1-2 пункта научной новизны.



При изложении дискуссионных вопросов необходимо приводить мнения различных авторов. Если в работе критически рассматривается точка зрения какого-либо автора, при изложении его мысли следует приводить цитаты: только при этом условии критика может быть объективной. Обязательным при наличии различных подходов к решению изучаемой проблемы является сравнение рекомендаций, содержащихся в действующих инструктивных материалах и работах различных авторов. Только после проведения сравнения следует обосновывать свое мнение по спорному вопросу или соглашаться с одной из уже имеющихся точек зрения, однако в любом случае нужно выдвигать соответствующие аргументы. Анализируя существующий понятийный аппарат в исследуемой области, автор представляет свою трактовку определенных понятий (авторское определение) или дает их критическую оценку.

В данном разделе отражается умение магистранта систематизировать существующие разработки и теории по данной проблеме, критически их осмысливать, выделять существенное, оценивать опыт других исследователей, определять главное в изучаемой теме с позиций современных подходов, аргументировать собственное мнение.

Теоретическая часть является обоснованием будущих разработок, так как позволяет выбрать методологию и методику всестороннего анализа проблемы.

**Аналитическая часть** выпускной квалификационной работы должна содержать всестороннюю характеристику объекта исследования, фактологический материал, характеризующий деятельность выбранного объекта. Цифровые данные должны быть подобраны за 2-3 последних года, сведены в таблицы и проанализированы. Обязательными являются выводы по каждой таблице. При этом материалы в тексте работы должны быть расположены компактно: если таблицы содержат слишком большое количество цифровых данных, то их лучше выносить за текст и оформлять в

виде приложений. Так же следует поступать с графиками, диаграммами, схемами и др.

В аналитической части проводится обоснование последующих разработок. От полноты этой части зависит глубина и обоснованность предлагаемых мероприятий. Рекомендуется критически проанализировать функционирование аналогов объекта исследования как в российской практике, так и за рубежом.

**Проектная (практическая) часть работы** представляет собой разработку рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы (например, по совершенствованию организации проектного менеджмента на предприятии), а также подтвержденный расчетами анализ результатов использования предложенных мер или обоснование предполагаемых результатов внедрения рекомендуемых мероприятий.

Все предложения и рекомендации должны носить конкретный характер. Важно показать, как они отразятся на результатах деятельности предприятия, учреждения, организации.

**Заключение** должно быть связано с теми целями и задачами, которые сформулированы во введении.

Здесь даются выводы и обобщения, вытекающие из всей работы, рекомендации, указываются пути дальнейших исследований в рамках данной проблемы. В заключении отражаются следующие аспекты:

- актуальность изучения проблемы в целом или ее отдельных аспектов;
- перспективность использованного подхода;
- научная новизна работы;
- целесообразность применения тех или иных методов и методик;
- сжатая формулировка основных выводов, полученных в результате

проведения исследования.

В целом представленные в заключении выводы и результаты исследования должны последовательно отражать решение всех задач,

поставленных автором в начале работы (во введении), что позволит оценить законченность и полноту проведенного исследования.

После заключения располагается **список использованной литературы**. На каждый источник из списка источников обязательно должна быть ссылка в тексте. Количество использованных источников свидетельствует о глубине проработанности поставленной проблемы. Список литературы должен состоять не менее чем из 30 наименований монографических работ, научных статей (нормативные акты не являются ни монографическими работами, ни научными статьями); обязательно использование Интернет - источников.

**Приложения** располагают после списка использованной литературы. Их цель – избежать излишней нагрузки текста различными аналитическими, расчетными, статистическими материалами, которые не содержат основную информацию. Каждое приложение начинается с новой страницы и имеет заголовок.

### **3. Научная новизна ВКР**

Новизна научных положений является важнейшим требованием, предъявляемым к выпускным квалификационным работам магистров. Научные положения могут представлять собой закономерности, зависимости, свойства, явления, методы исследований, новые технологии и методы обоснования их параметров и др. К элементам новизны, которые могут быть представлены в выпускной работе, относятся следующие:

- новый объект исследования, т.е. задача, поставленная в работе, рассматривается впервые;
- новая постановка известных проблем или задач (например, снятие допущений, принятие новых условий);
- новый метод решения;
- новый или усовершенствованный подход к решению проблемы;
- новое применение известного решения или метода;

- новые следствия из известной теории в реальных условиях;
- новые или усовершенствованные критерии, показатели и их обоснование;
- разработка оригинальных моделей процессов и явлений, полученные с их использованием данные и др.

Для оценки результата с точки зрения новизны существенно выделить следующие характеристики.

*Вид новизны.* Можно выделить теоретическую новизну (концепция, гипотеза, закономерность, терминология и т.д.) и практическую (правило, предложение, рекомендация, средство, требование, методическая система и т.д.). В зависимости от типа работы (фундаментальная, прикладная) на первый план будет выходить его теоретическая или практическая новизна или оба вида одновременно.

*Уровень новизны результата,* место полученных знаний в ряду известных, их преемственность. Итоги исследований в сопоставлении с уже известными в науке данными могут выполнять различные функции: уточнять, конкретизировать известное, дополнять его, либо коренным образом преобразовывать.

*Уровень конкретизации.* Новый результат уточняет известное, конкретизирует отдельные теоретические или практические положения. Изменения затрагивают частные вопросы, отдельные положения, не имеющие принципиального значения для понимания сути явления, процесса.

*Уровень дополнения.* Новый результат расширяет известные теоретические положения, практические рекомендации, которые открывают новые аспекты, грани проблемы, выделяются новые элементы, части, которые ранее не были известны. В целом нововведение не изменяет сложившуюся картину; а лишь дополняет ее.

*Уровень преобразования.* Характеризуется принципиально новыми подходами, которых раньше в теории и практике не было, коренным образом отличающимися от известных представлений в данной области менеджмента.

## 4. Порядок подготовки ВКР

### 4.1. Научное руководство и консультирование

Непосредственное руководство выпускной квалификационной работой магистра осуществляет научный руководитель, который назначается из числа высококвалифицированных преподавателей или специалистов, ведущих научные, научно-педагогические, технологические и другие исследования и работы по тематике конкретной программы. Для работ, выполненных на стыке научных направлений, могут привлекаться один или два научных консультанта. Научный руководитель магистранта назначается приказом по университету.

Научный руководитель ВКР:

- оказывает помощь магистранту в выборе темы выпускной работы;
- составляет задание на подготовку ВКР;
- оказывает магистранту помощь в разработке индивидуального графика работы на весь период выполнения выпускной работы;
- помогает магистранту в составлении рабочего плана ВКР, подборе списка литературных источников и информации, необходимой для выполнения выпускной работы;
- проводит консультации с магистрантом, оказывает ему необходимую методическую помощь;
- проверяет выполнение работы и ее частей;
- представляет письменный отзыв на выпускную работу с рекомендацией ее к защите или с отклонением от защиты;
- оказывает помощь (консультирует магистранта) в подготовке презентации ВКР для ее защиты.

Кафедра регулярно заслушивает магистрантов и научных руководителей о ходе подготовки магистрантами выпускных работ.

Выпускная квалификационная работа должна выполняться магистрантами самостоятельно, творчески, с учетом возможностей реализации отдельных частей работы на практике. Каждое принятое решение должно быть тщательно продумано.

Нужно помнить, что руководители магистерских работ дают рекомендации, а принимает окончательное решение и отвечает за содержание работы только ее автор.

Научный руководитель проверяет ход выполнения ВКР по отдельным этапам, консультирует магистранта по всем возникающим проблемам и вопросам, проверяет качество работы и по ее завершении представляет письменный отзыв на работу.

В отзыве оцениваются теоретические знания и практические навыки магистранта по исследуемой проблеме, проявленные им в процессе написания выпускной работы. Также указывается степень самостоятельности магистранта при выполнении работы, личный вклад магистранта в обоснование выводов и предложений, соблюдение графика выполнения ВКР. Заканчивается отзыв выводом о возможности (невозможности) допуска магистерской диссертации к защите.

#### 4.2. Выбор темы и составление рабочего плана

Тематика магистерской выпускной работы разрабатывается выпускающей кафедрой управления социально-экономическими системами. Магистрант выбирает тему самостоятельно с учетом своих научно-практических интересов. Варианты тем ВКР приведены в прил. 1.

Тема выпускной работы должна быть актуальной, представлять научный и практический интерес и соответствовать направлению подготовки, по которому обучается магистрант.

Тема выпускной работы закрепляется за магистрантом приказом по университету на основании личного заявления, поданного до выхода на

последнюю практику. Этим же приказом по представлению выпускающей кафедры назначаются руководители выпускных квалификационных работ из числа профессорско-преподавательского состава и высококвалифицированных специалистов предприятий.

Выпускная квалификационная работа является логическим продолжением и углублением предыдущей работы магистранта за весь период обучения в университете, что позволяет ему в большей степени использовать все полученные знания, написать содержательную научную и практически значимую работу.

Рабочий план ВКР разрабатывается магистрантом при участии научного руководителя на основании полученного задания; он должен быть тщательно продуман, обоснован и согласован с научным руководителем. Кроме этого магистрант разрабатывает календарный график работы на весь период выполнения работы с указанием очередности выполнения этапов и их содержания. Первоначальный вариант рабочего плана должен отражать основную идею работы. При его составлении следует определить содержание отдельных разделов и дать им соответствующие названия: продумать содержание каждого раздела, наметить в виде подразделов последовательность вопросов, которые будут в них рассмотрены, дать их краткое описание. Рабочий план ВКР является гибким, что предполагает внесение изменений, возникших в результате более детального изучения предметной области исследования. Все изменения в рабочем плане должны быть согласованы с научным руководителем. Окончательный вариант рабочего плана по существу представляет собой содержание ВКР.

#### 4.3. Рецензирование ВКР

Для получения допуска к защите выпускной работы не позднее, чем за две недели до объявленной даты защиты, с целью определения готовности магистранта к защите, работа представляется на выпускающую кафедру.

На основании предоставленных материалов заведующий кафедрой решает вопрос о допуске ВКР к защите, делая об этом соответствующую запись на титульном листе работы. В случае, если заведующий кафедрой не считает возможным допустить выпускную работу к защите, вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием магистранта и его научного руководителя.

Если выпускная работы допускается к защите, она передается на рецензирование.

В качестве рецензентов могут выступать специалисты предприятий и организаций, а также преподаватели, имеющие ученую степень, из других вузов. Рецензентов утверждает выпускающая кафедра.

Рецензия дается в письменном виде. В рецензии оцениваются все разделы работы, степень новизны и самостоятельности исследования, овладение студентом методами научного анализа, аргументированность выводов, логика и стиль изложения материала, соответствие оформления работы требованиям ГОСТа.

Наряду с положительными сторонами работы в рецензии отмечаются и недостатки. В рецензии должна содержаться рекомендательная оценка работы.

## 5. Защита ВКР

Защита выпускной квалификационной работы магистра проводится публично на открытом заседании государственной комиссии. Выпускник представляет в государственную комиссию:

- распечатанный переплетенный текст ВКР в 1 экземпляре;
- электронную копию ВКР;
- отзыв научного руководителя;
- рецензию на выпускную работу;
- список опубликованных научных работ магистранта, акт о внедрении результатов исследования (если имеется),



- справка о проверке работы на антиплагиат.

Заседание комиссии начинается с объявления о защите ВКР, указывая ее название, фамилию, имя и отчество автора. Далее секретарь комиссии докладывает о наличии необходимых документов и кратко характеризует «учебную биографию» магистранта (его успеваемость, наличие публикаций, выступлений на конференциях, семинарах, кружках и т.д.).

Затем слово предоставляется самому магистранту (в пределах 10 минут). Свое выступление он строит на основе изложения заранее подготовленных тезисов доклада. При необходимости следует делать ссылки на дополнительно подготовленные рисунки, таблицы и другие материалы.

В докладе обязательно должны быть отражены следующие вопросы:

- актуальность темы работы;
- ее цели и задачи;
- структура ВКР;
- основные результаты, полученные магистром;
- теоретическая и практическая значимость полученных результатов.

После выступления магистранта ему задаются вопросы в устной форме. Вопросы могут задавать все присутствующие на защите. Первоочередным правом задавать вопросы пользуются члены комиссии.

Далее председательствующий предоставляет слово научному руководителю магистранта. В своем выступлении руководитель раскрывает отношение магистранта к работе над его ВКР, затрагивает другие вопросы, касающиеся его личности. При отсутствии на заседании комиссии научного руководителя зачитывается его отзыв.

Далее зачитывается рецензия, и магистрант отвечает на вопросы и замечания рецензента.

Затем начинается научная дискуссия, в которой участвуют все желающие. Результаты защиты магистерской диссертации определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»,

«неудовлетворительно». Данные оценки складываются из оценки содержания ВКР, ее оформления (в том числе языка и стиля изложения), процесса защиты. Решение об оценке принимается на закрытом заседании ГЭК открытым голосованием ее членов простым большинством голосов. Результаты защиты объявляются в тот же день после оформления протокола заседания ГЭК. Выпускная квалификационная работа магистра после защиты хранится в вузе в течение пяти лет.

Если магистерская работа оценена на «неудовлетворительно», магистрант допускается к повторной защите в следующие сессии ГЭК в течение 5 лет, но не более одного раза. При этом комиссия определяет, может ли соискатель представить к повторной защите доработанную ВКР по той же теме или должен написать работу по новой теме, установленной выпускающей кафедрой. В случае повторной неудовлетворительной защиты соискатель лишается права на получение диплома магистра.

## 6. Критерии оценки работы

Комиссия оценивает все этапы защиты ВКР: презентацию результатов работы, понимание вопросов, задаваемых магистранту членами комиссии, ответы на вопросы, умение вести научную дискуссию с рецензентом, квалификацию и общий уровень понимания исследованной проблемы, продемонстрированные студентом в процессе защиты, общий уровень культуры общения с аудиторией. При выставлении итоговой оценки учитывается предварительная оценка, выставленная рецензентом, а также оценки, выставленные за защиту каждым членом комиссии. Итоговая оценка может не совпадать с предварительными оценками работы.

К основным критериям оценки, которые учитываются комиссией, относятся:

- актуальность темы исследования и обоснованность её выбора;

- корректность сформулированных целей и задач работы и соответствие им содержания выпускной работы;
- самостоятельность подхода к раскрытию темы, в том числе формулировка и обоснование собственного подхода к решению проблем или выбора модели;
- логичность и структурированность изложения материала, включая качество введения и заключения, соотношение между частями работы, между теоретическими и практическими аспектами исследования;
- уровень проведённого анализа и умение пользоваться методами научного исследования, включая качество анализа имеющихся в литературе подходов к исследованию рассматриваемых проблем, обоснованность и качество применения количественных и качественных методов исследования;
- практическая значимость ВКР, в том числе связь теоретических положений, рассматриваемых в работе, с российской практикой, а также наличие в работе обоснованных рекомендаций и их соответствие цели и задачам работы, а также проведённому анализу;
- корректность использования источников, в том числе соблюдение правил составления их списка, актуальность источников, использование источников на иностранных языках и Интернет-ресурсов;
- оформление выпускной работы (соблюдение правил и аккуратность оформления, отсутствие в тексте орфографических и грамматических ошибок, особенно при использовании специальной терминологии).

Указанные критерии не ранжируются по значимости.

## 7. Основные требования к оформлению

Текст должен быть отпечатан на компьютере (в особых случаях – написан) на одной стороне листа, на белой бумаге формата А4 через полтора

межстрочных интервала с использованием шрифта Times New Roman Cyr № 14. Поля: левое – не менее 30 мм, все остальные – не менее 10 мм.

Примерный объем ВКР без приложений 90-100 страниц.

Содержание включает наименование всех структурных частей выпускной работы с указанием номеров страниц, на которых размещается начало материала соответствующих частей.

Титульный лист и содержание включаются в общую нумерацию работы, но не нумеруются. На последующих страницах номер проставляется в центре нижней части листа без точки.

Слова «Содержание», «Введение», «Заключение» записывают симметрично тексту с прописной буквы. Эти заголовки не нумеруются.

Текст основной части работы делят на разделы, подразделы и пункты.

Заголовки разделов печатаются прописными буквами без подчеркивания.

Заголовки подразделов печатаются с абзаца (пять символов) строчными буквами (кроме первой прописной). Переносы слов не допускаются. Точку в конце заголовка не ставят.

Каждый новый раздел следует начинать с новой страницы.

Разделы должны иметь порядковую нумерацию в пределах всей работы и обозначаться арабскими цифрами с точкой на конце.

Подразделы нумеруются арабскими цифрами в пределах каждого раздела.

Номер подраздела состоит из номера раздела и подраздела, разделенных точкой. В конце номера подраздела должна быть точка, например, 2.3. (третий подраздел второго раздела).

Пункты нумеруются арабскими цифрами в пределах каждого подраздела. Номер пункта состоит из номеров раздела, подраздела и пункта, разделенных точкой. В конце номера должна стоять точка, например, 1.1.2. (второй пункт первого подраздела первого раздела).

Все заголовки отделяют от текста свободной строкой.

Иллюстрации (чертежи, схемы, графики) обозначаются словом «Рисунок» и нумеруются последовательно арабскими цифрами в пределах раздела.

Иллюстрации располагают после первой ссылки на них.

Таблицы нумеруют последовательно арабскими цифрами в пределах всей работы.

Название таблицы пишется над таблицей слева без абзацного отступа в одну строку с ее номером через тире, например, «Таблица 3 – Название». При переносе части таблицы на другой лист в правом верхнем углу помещают «Продолжение таблицы (номер)». При этом названия граф (так называемая головка таблицы) переносятся также на другую страницу.

Внутри таблицы допускается применять размер шрифта меньший, чем в тексте.

Формулы нумеруют арабскими цифрами в пределах всей работы.

Номер указывается в правой стороне листа на уровне формулы в круглых скобках, например, (1) .

Пояснения значений символов и цифровых коэффициентов следует приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в какой они даны в формуле.

Значение каждого символа и цифрового коэффициента следует давать с новой строки.

Первую строку объяснения начинают со слова «где» без двоеточия.

Ссылки на формулы указывают порядковым номером формулы в скобках, например, «...в формуле (1.)». Уравнения и формулы следует выделять из текста свободными строками.

Ссылки в тексте на источники допускается приводить в подстрочном примечании (при использовании в тексте цитат или цифровых данных) или указывать порядковый номер по списку источников, выделенный квадратными скобками (при пересказе и критике отдельных работ).

Список использованных источников следует располагать в порядке появления ссылок на них.

Сведения о книгах (монографии, учебники, справочники и т.п.) должны включать: фамилию и инициалы автора (авторов), название книги, город, издательство, год издания, количество страниц.

При наличии трех и более авторов допускается указывать фамилию и инициалы только первого из них и слова «и др». Наименование места издания (город) необходимо приводить полностью в именительном падеже, допускается сокращение названия только двух городов – Москва (М) и Санкт-Петербург (СПб). Например:

Козлов А.С. Управление портфелем программ и проектов: процессы и инструментарий. – М.: ЗАО «Проектная практика», 2010. – 336 с.

Куперштейн В. Microsoft Project 2010 в управлении проектами. - СПб : БХВ-Петербург, 2011. - 416 с.

Локк Д. Основы управления проектами / Пер. с англ.- М.: «НИРРО», 2004. – 253 с.

Библиографическое описание источников информации для оформления списка использованной литературы ведется в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 «Библиографическое описание документа».

Сведения о статье из периодического издания должны включать фамилию и инициалы автора, название статьи, наименование издания (журнала), наименование серии, год выпуска, том, номер издания (журнала), страницы, на которых помещена статья. Например:

Беляева С. А. Роль планирования в процессе управления инновационными проектами // Организатор производства. - 2010. - N 4. - С. 84-87.

Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - N 2. - С. 26-39.

Ссылка на электронный ресурс оформляется следующим образом: автор. Заглавие страницы. Указание типа документа. (Электронный адрес (URL). Дата обращения.

Примеры: Травин, Андрей. Три поисковика Рунета, не считая Google: [Электронный документ].(<http://www.netoskop.ru/theme/2001/06/21/2662.html>). Проверено 21.08.2002 .

Приложения оформляют как продолжение работы или отдельной книгой. При оформлении приложений отдельной частью (книгой) на титульном листе под названием работы печатается прописными буквами слово «ПРИЛОЖЕНИЯ».

Каждое приложение следует начинать с нового листа с указанием в центре листа слова «ПРИЛОЖЕНИЕ», напечатанного прописными буквами и имеющего содержательный заголовок. Если в работе более одного приложения, их обозначают заглавными буквами русского алфавита за исключением букв Ё, З, Й, О, Ч, Ь, Ы, Ъ.

Нумерация страниц приложения и основного текста работы сохраняется сквозная.

Все приложения должны быть перечислены в содержании выпускной работы с указанием их номеров и заголовков (наименований).

#### Использованная литература

1. Методические рекомендации по выполнению магистерских диссертаций Белгородского госуниверситета. – Белгород, 2012.
2. Положение о подготовке и защите выпускной квалификационной работы магистра (магистерской диссертации) Высшей школы бизнеса МГУ им. М. В. Ломоносова // <http://www.mgubs.ru/>.
3. Методические указания по выполнению магистерской диссертации по направлению подготовки 080500.68 – Менеджмент. – Великий Новгород, 2011.

## Приложение А

### Варианты тем выпускных квалификационных работ магистров

1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов управления проектами.
2. Состояние и основные направления инновационной и инвестиционной политики на предприятии.
3. Освоение и оценка эффективности новых структур управления.
4. Риски в управлении проектами.
5. Обоснование эффективности внедрения новой техники и технологии на предприятии.
6. Совершенствование проектного менеджмента в организации.
7. Особенности управления проектами (в социальной сфере, в страховании, в банковской сфере и т.п.).
8. Проблемы реструктуризации предприятия и пути их решения.
9. Управление разработкой программ и проектов нововведений.
10. Реинжиниринг бизнес-процессов.
11. Реструктуризация бизнеса на основе концепции маркетинга.
12. Состояние и тенденции развития маркетинговой деятельности.
13. Маркетинговые аспекты управления проектом.
14. Реализация проектного подхода в области предоставления маркетинговых услуг.
15. Коммерциализация рыночных инноваций.
16. Организация управления портфелем инвестиционных проектов.
17. Развитие моделей оценки и выбора проектов.
18. Управление региональными проектами и программами развития.
19. Управление программами стратегических изменений в компании.
20. Развитие методов финансирования проектов в условиях государственно-частного партнерства.
21. Система корпоративного обучения и развития персонала в управлении проектами.
22. Система управления ИТ-проектами.
23. Управление знаниями в проектном менеджменте.
24. Информационные технологии управления проектами, программами и портфелем проектов.
25. Проблемы оценки эффективности инвестиционных бизнес-проектов.
26. Разработка проектов нового бизнеса.



Приложение Б

**Пример оформления титульного листа**

Министерство образования и науки Российской Федерации

ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»

Институт экономики и управления

Кафедра управления социально-экономическими системами

**Выпускная квалификационная работа магистра**

Тема «.....»

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Программа «Управление проектами»

Выполнил

ИОФ

Научный руководитель  
Уч.степень, звание

ИОФ

Допущена к защите в ГЭК

Зав.кафедрой УСЭС

О.Д.Головина

Ижевск 20\_\_ г.