

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»**

Ижевский филиал

Материалы Международной научно-практической конференции

**«ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ,
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ И ПУБЛИЧНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ»**

11 мая 2020 г.

*Материалы Международной студенческой научно-практической
конференции*

**«НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ СТУДЕНТОВ
УСПЕШНОМУ РАЗВИТИЮ
РЕГИОНАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ЭКОНОМИКИ»**

11 мая 2020 г.

Ижевск, 2020

УДК 33(082)
ББК 65я43
Т33

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Маликов Рустам Илькамович – заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Почётный работник высшего образования РФ, заведующий кафедрой экономики и менеджмента Института экономики и сервиса Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктор экономических наук, профессор (г. Уфа, Россия).

Носова Ольга Валентиновна – профессор кафедры маркетинга, менеджмента и предпринимательства Харьковского национального университета им. В.Н. Каразина, доктор экономических наук, профессор (г. Харьков, Украина).

Т33 **Тенденции и перспективы развития управления деятельностью хозяйствующих субъектов, потребительских обществ и публичных образований** : материалы Международной научно-практической конференции, 11 мая 2020 г. Научно-практические исследования студентов успешному развитию регионального кластера экономики : материалы Международной студенческой научно-практической конференции, 11 мая 2020 / Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», Ижевский филиал ; [под научной редакцией К. В. Павлова, Д. В. Кондратьева, А.В. Тихоновой]. – Ижевск : Шелест, 2020. – 232 с.: ил.

ISBN 978-5-907285-27-9

Сборник материалов конференций составлен из докладов участников Международной научно-практической конференции из числа профессорско-преподавательского состава, а также материалов Международной научно-практической конференции студентов вузов, специалистов и молодых ученых Российской Федерации и стран ближнего зарубежья, проведенных в Ижевском филиале Российского университета кооперации 11 мая 2020 года. В конференциях принимали участие также сотрудники и студенты Ижевского филиала Российского университета кооперации. Материалы конференций могут представлять интерес для научно-теоретической и практической деятельности преподавателей и студентов гуманитарных факультетов различных вузов, молодых ученых, научных сотрудников, а также для специалистов и руководителей. Материалы конференций публикуются в авторской редакции.

ISBN 978-5-907285-27-9

© Ижевский филиал Российского университета кооперации, 2020
© Павлов К.В., Кондратьев Д.В., Тихонова А.В. и др., 2020

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ»	8
Абдуллаева М.Н. ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ С УЧЕТОМ ИХ ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИФИКИ	8
Гавриш В.И., Павлов А.К. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БИОГАЗОВЫХ КОМПЛЕКСОВ	13
Гречишкина Е.А. ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВО ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	19
Кондратьев Д.В., Осипов А.К., Абашева О.В. МЕТОДИКА СТАТИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ И МОДЕРНИЗАЦИИ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК	22
Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я., Суетин С.Н. МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РАЙОНА	31
Кондратьев Д.В., Тихонова А.В., Соколов В.А., Каримова Н.А. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ТРАНСФОРМАЦИИ ОТНОШЕНИЙ СОБСТВЕННОСТИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ	35
Латышева А.И. ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ	40
Латышева А.И. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КООПЕРАТИВНЫМ ДВИЖЕНИЕМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	44
Носова О.В., Носова Т.Ю., Павлов К.В. ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ (ТНК)	50
Остаев Г.Я., Антонов П.В., Александрова Е.В. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ В СУБЪЕКТЕ БИЗНЕСА: ЗАДАЧИ И ВОЗМОЖНОСТИ	56
Остаев Г.Я., Злобина О.О., Алборов Г.Р., Антонов П.В. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ УСТАВНОГО КАПИТАЛА И РАСЧЕТОВ С УЧРЕДИТЕЛЯМИ: ОСОБЕННОСТИ, ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОРЯДОК И АВТОМАТИЗАЦИЯ	62
Остаев Г.Я., Александрова Е.В., Соколов В.А. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	71
Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В., Алборов Г.Р. ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ	

СРЕДСТВ И ОТРАЖЕНИЕ ЕЕ РЕЗУЛЬТАТОВ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА	75
Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В., Федорова Н.П. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЕМ ИМИДЖА ТЕРРИТОРИЙ	81
Остаев Г.Я., Алборов Г.Р., Тихонова А.В., Александрова Е.В. РАЗРАБОТКА УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА	84
Остаев Г.Я., Тихонова А.В., Алборов Г.Р. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ МУКОМОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ В СИСТЕМЕ ПОТРЕБКООПЕРАЦИИ	91
Павлов К.В. ОЦЕНКА УРОВНЯ ИННОВАЦИОННО-ИНТЕНСИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	96
Павлов К.В., Асадуллина Н.Р. ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН	99
Павлов К.В., Асадуллина Н.Р. РОЛЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ В ДЕМОГРАФИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА	104
Павлов К.В., Зенькова И.В., Матвиенко А.И. КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИЙ ИНТЕНСИВНОГО И ЭКСТЕНСИВНОГО ТИПОВ	108
Павлов К.В., Носова О.В., Носова Т.Ю. РОЛЬ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В ЭФФЕКТИВНОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	113
Самоховец М.П. НЕОБХОДИМОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧАСТИЯ В ФИНАНСИРОВАНИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	120
Семенова И.А., Гербулова А.С. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	124
Сидоров В.П. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОГРАНИЧНЫМИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОБРАЗОВАНИЯМИ В ПРЕДЕЛАХ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ	131
Усманов И.А., Буриев Х.Т. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ КАЧЕСТВА ВЫПОЛНЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ УЗБЕКИСТАНА	134
МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ СТУДЕНЧЕСКОЙ НАУЧНО- ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ СТУДЕНТОВ УСПЕШНОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНАЛЬНОГО КЛАСТЕРА ЭКОНОМИКИ»	140
Абашев Д.Ф., Маликова А.М. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В МО "ЧЕРНУШИНСКОЕ" И ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	140

Альхимович Е.В., Павлов К.В. УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ОСНОВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ГП «ПОЛОЦКСНАБМЕЛИОВОДХОЗ»	146
Аракелян С.А., Остаев Г.Я. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАСЧЁТОВ С ПЕРСОНАЛОМ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА	151
Борисова А.А., Кондратьев Д.В. ИССЛЕДОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПРОДУКТА В ООО «ТА «ТЕКАН ТУР»	157
Борисова А.А., Кондратьев Д.В. РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ООО «ТА «ТЕКАН ТУР»	162
Брынзэ А.Д., Тихонова А.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА РАСЧЕТОВ С РАЗНЫМИ ДЕБИТОРАМИ И КРЕДИТОРАМИ ОРГАНИЗАЦИИ	166
Будько А.А., Павлов К.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЛАТЫ ТРУДА РАБОТНИКОВ КУППСП «ПОЛОЦКСЕЛЬСТРОЙ»	170
Жижин С.В., Соколова И.Н. ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	176
Исупов П.А., Каримова Н.А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В «СУ № 8101» ФИЛИАЛЕ ФГУП «ГВСУ № 8»	179
Кузьмина О.В., Кондратьев Д.В. ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ	184
Майков М.Ю., Кондратьев Д.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ НАЙМА, ОЦЕНКИ, ОТБОРА И ПРИЕМА ПЕРСОНАЛА ПАО «БАНК «ФК ОТКРЫТИЕ»	192
Нигматуллина Г.Н., Кондратьев Д.В. АНАЛИЗ РАБОТЫ ПО СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ ДЕТЕЙ-СИРОТ И ДЕТЕЙ, ОСТАВШИХСЯ БЕЗ ПОПЕЧЕНИЯ РОДИТЕЛЕЙ В УДМУРТИИ	196
Петрашкевич Н.В., Павлов К.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ МЕТОДОВ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА В ОАО «ВИТЕБСКХЛЕБПРОМ»	204
Ридлевич О.Р., Павлов К.В. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОАО «ШАРКОВЩИНСКИЙ АГРОТЕХСЕРВИС»	210
Санкевич С.А., Павлов К.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ФИЛИАЛА «ДСУ № 26 ОАО «ДСТ № 1, Г. ВИТЕБСК»	216
Шебеко А.В., Павлов К.В. РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ НА ОСНОВЕ СОЗДАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УЧЕБНОГО ЦЕНТРА	223
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ И РУКОВОДИТЕЛЯХ	229

4. Самоховец М.П. Практика возмещения сельскому хозяйству части процентов по банковским кредитам / М. П. Самоховец // Банковская система: устойчивость и перспективы развития: сборник научных статей VII международной научно-практической конференции по вопросам банковской экономики, Пинск 4-5 апреля 2016 г. / Мин-во образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.] Пинск: ПолесГУ, 2016. С. 150-153.
5. Самоховец, М.П. Факторы, влияющие на организацию кредитования сельскохозяйственных предприятий / М. П. Самоховец // Финансы и бизнес: научно-практический журнал. 2009. № 3. С. 95-100.
6. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет. Минск, 2019. 211 с.
7. Самоховец М.П. Финансовое оздоровление сельского хозяйства в Республике Беларусь / М. П. Самоховец // Банковская система: устойчивость и перспективы развития: сборник научных статей VIII международной научно-практической конференции по вопросам банковской экономики, Пинск 27-28 апреля 2017 г. / Министерство образования Республики Беларусь [и др.]; редкол.: К.К. Шебеко [и др.]. Пинск: ПолесГУ, 2017. С. 148-151.
8. Самоховец М.П. Государственная финансовая поддержка аграрного сектора Республики Беларусь: реалии и перспективы / М. П. Самоховец // Економічна модель сучасності: завдання, виклики, перспективи = Экономическая модель современности: задачи, проблемы, перспективы: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ніжин, 6-7 квітня 2017 року: у 2-х ч. / ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»; редакц. колегія: В.С. Лукач (науковий редактор) [та ін.]. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2017. Ч. 2. С. 317-319.
9. Самоховец М.П. Роль финансового рынка в инвестиционной политике / М.П. Самоховец // Белорусский экономический журнал. 2016. №2. С. 45-56: табл.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Семенова И.А., Гербулова А.С.

Аннотация. В статье обосновывается необходимость управления запасами на предприятиях агропромышленного комплекса. Анализируются преимущества и недостатки наличия складских запасов, исследуются их особенности и основные характеристики. Оценивается роль запасов в производственном процессе. Анализируется состояние агропромышленной отрасли, дается оценка экономической ситуации. Изучаются основные методики управления запасами в агропромышленных предприятиях. Обосновывается эффект, который может быть получен в результате эффективного управления запасами.

Abstract. The article substantiates the need for inventory management at enterprises of the agro-industrial complex. The advantages and disadvantages of stock availability are analyzed, their features and main characteristics are investigated. The role of stocks in the production process is assessed. The state of the agro-industrial sector is analyzed, an assessment of the economic situation is given. The basic techniques of inventory management

in agro-industrial enterprises are studied. The article substantiates the effect that can be obtained as a result of effective inventory management.

Ключевые слова: управление запасами, агропромышленные предприятия, ABC-анализ, XYZ-анализ, оптимальный уровень запасов.

В современных условиях развития экономики грамотное управление запасами является одной из основных задач предприятия и играет важную роль в поддержании и повышении его конкурентоспособности на рынке. Сокращение избытков товарно-материальных ценностей, уменьшение расходов на хранение, возрастание скорости оборачиваемости, возникающих вследствие оптимизации объема запасов способствуют улучшению финансовых результатов деятельности предприятия и повышению эффективности его функционирования. В то же время проведение правильной политики управления запасами на складе предприятия позволяет увеличить производительность труда работников, осуществляющих складские операции.

Большое значение проблема управления запасами имеет на агропромышленных предприятиях, поскольку запасы, как правило, занимают наибольший удельный вес в структуре оборотных средств, что связано со спецификой производственной деятельности предприятий агропромышленного комплекса, необходимостью хранить сырье и готовую продукцию. Стоит отметить, что формирование запасов сырья и готовой продукции в агропромышленных предприятиях способствует сокращению затрат, связанных с производством единицы продукции за счет экономии на переналадке оборудования и расходов, связанных с доставкой товара покупателю при помощи использования крупногабаритных транспортных средств. Однако нерациональное управление запасами может привести к возрастанию затрат на хранение товаров, и замораживанию денежных средств, что в конечном итоге приведет к ухудшению финансового состояния организации.

За последние годы количество запасов на предприятиях агропромышленной отрасли и сельского хозяйства имеет тенденцию к росту (рис. 1). Так, в 2017 г. запасы предприятий увеличились на 11,77% по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года, и на 46,79% по сравнению с уровнем запасов 2013 года.

Оценивая оборачиваемость запасов в пищевой отрасли, следует отметить, что коэффициент оборачиваемости запасов в днях в 2017 г. увеличился на 6,5% по сравнению с 2016 г. В 2018 г. данный показатель вырос лишь на 3% относительно 2017 г. (рис. 2).

Значения рассмотренных показателей свидетельствуют о том, что агропромышленным предприятиям необходимо повышать эффективность использования запасов.

Оптимизация объема запасов предполагает определение объемов незавершенного производства, готовой продукции, отходов производства, сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих в количестве, обеспечивающем ритмичную работу предприятия. При выполнении данной задачи возникают две основные проблемы, связанные как с наличием избыточных запасов, так и с возникновением ситуации недостаточности объема средств, что создает риск прекращения производственной деятельности, невыполнения контрактов, а также

появления дополнительных затрат в обоих случаях, что делает актуальной проблему управления запасами.

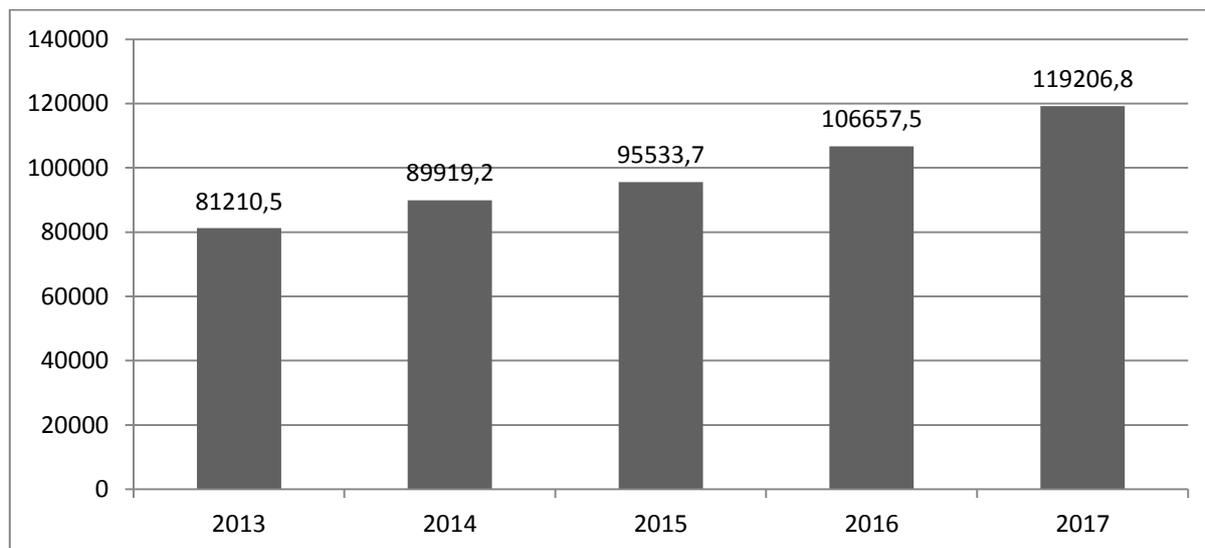


Рисунок 1 – Количество запасов, в тыс. тонн [3]

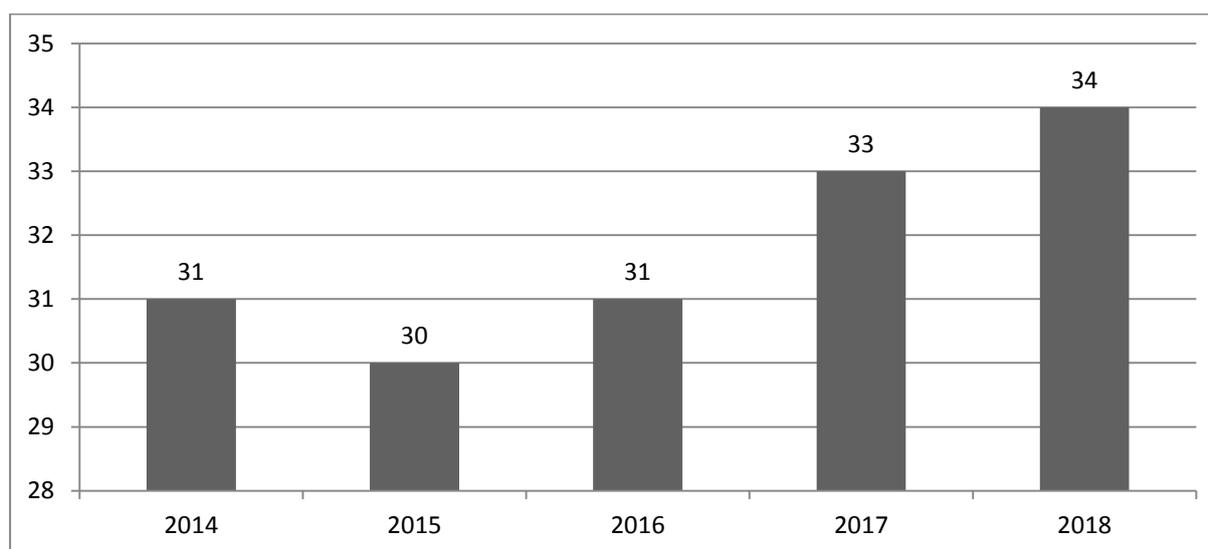


Рисунок 2 – Коэффициент оборачиваемости запасов, в днях [4]

Уровень результативности управления запасами достаточно сложно определить без проведения соответствующей оценки. Большинство агропромышленных предприятий, включая малые компании, проводят изучение и анализ оборотных средств в целом, исследуя лишь уровень и динамику запасов за определенный период. Кроме того, в настоящее время важной проблемой является формирование полной и достоверной входящей и исходящей информации о наличии, движении и использовании производственных запасов, а также качественная организация внутреннего контроля над их сохранностью.

Оценивая состояние агропромышленной отрасли, стоит отметить, что доля агропромышленного комплекса в ВВП России с каждым годом сокращается и на сегодняшний день составляет 3,1% (рис. 3).

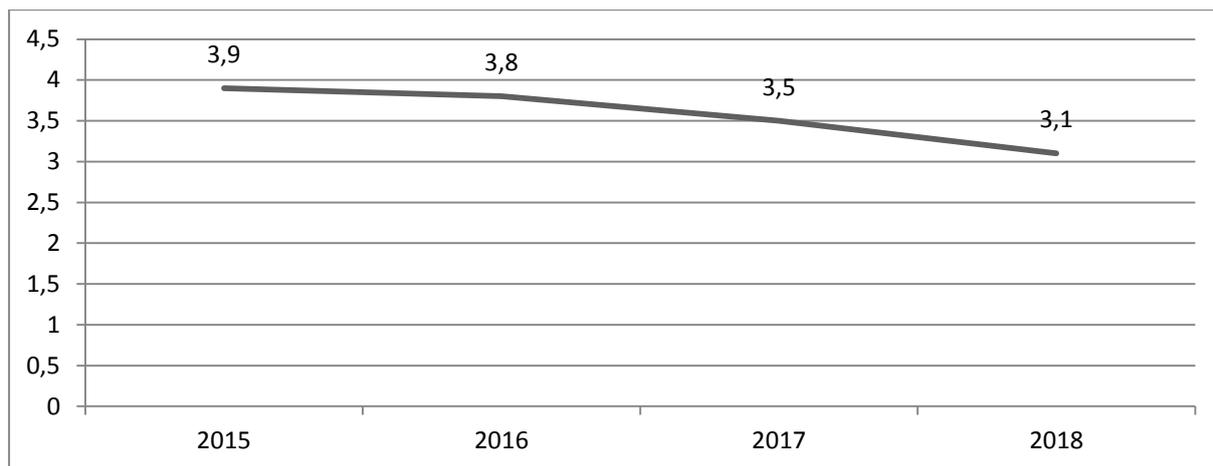


Рисунок 3 – Удельный вес агропромышленного комплекса в ВВП России, в % [3, с. 6]

Усиление санкционного давления на фоне стагнирующей экономики существенно подорвало лидирующие позиции агропромышленных предприятий в отраслевой структуре хозяйства и экономики России. Кроме того, согласно данным Федерального министерства продовольствия и сельского хозяйства агропромышленная отрасль «медленно разворачивается в сторону новых технологий и теряет доходность»[4]. В сложившейся ситуации промышленным и сельскохозяйственным предприятиям необходимо внедрять наиболее продуктивные системы управления производством, позволяющие при минимальных затратах обеспечивать наибольший эффект.

Следует подчеркнуть, что методам управления запасами и способам их оценки в научной литературе уделено достаточно большое внимание. Однако в настоящее время большинство разработанных методик не применяется на предприятиях агропромышленного комплекса ввиду их недостаточной распространенности, а также отсутствия опыта использования и практического результата. На сегодняшний день практика управления запасами в российских агропромышленных предприятиях, в основном, отличается стихийно или традиционно сложившейся методикой управления запасами на всех стадиях производственного цикла, высоким уровнем ошибки прогнозирования потребности в запасах, отсутствием четко сформированной логистической стратегии.

Основными этапами управления запасами, по нашему мнению, являются:

1. Определение целей и задач формирования запасов.
2. Анализ запасов в предыдущем периоде и прогнозирование спроса.
3. Классификация и структурирование запасов.
4. Нормирование и прогнозирование объема запасов.
5. Организация поставок.
6. Осуществление контроля объема запасов на складе.

Каждому этапу соответствуют определенные методики управления запасами. Рассмотрим основные методики управления оптимальным объемом запасов, применяющиеся на промышленных и сельскохозяйственных предприятиях в настоящее время. Так, наиболее универсальной методикой управления запасами в логистической системе предприятий агропромышленного комплекса является модель ABC-анализа,

связанная с классификацией и структурированием запасов. Данная модель основана на принципе Парето, согласно которому лишь 20% усилий приносят 80% результата [5, с. 6]. В контексте управления запасами принцип Парето звучит следующим образом: 20% запасов приносят 80% оборота. Сущность ABC-анализа состоит в разделении запасов на три группы по степени их важности. Так, наибольшее значение для бесперебойного производственного процесса имеет группа «А». Именно в эту группу включаются 20% ресурсов, которые приносят 80% прибыли и те ресурсы, без которых осуществление производственной деятельности невозможно. Товары группы «В» являются «средними», поэтому в данную категорию попадает 30% ресурсов, приносящих 15% прибыли и представляющих меньшую необходимость для производства. Наименьшее внимание уделяется группе «С», которая включает оставшиеся 50% ресурсов, дающих лишь 5% прибыли и почти не представляющими ценности для производственной деятельности.

В соответствии с проведенным анализом задачей предприятия становится осуществление постоянного контроля запасов группы «А», обеспечение высокого страхового запаса данных ресурсов, поддержание высокой вероятности наличия на складе ресурсов группы «В» и сокращение запасов группы «С».

Высокий уровень контроля позиций группы «А» позволяет на 80% контролировать всю систему запасов на предприятии, что является основным преимуществом данного метода. К недостаткам ABC - модели можно отнести трудоемкость проведения анализа при наличии большого количества номенклатурных позиций, а также недостаточность для принятия стратегических решений относительно уровня запасов, поскольку зачастую запасы, попадающие в группу «С», редко применяются в производственной деятельности, однако являются незаменимыми при производстве отдельных видов продукции. Резкое снижение или исключение данного вида запасов может негативно отразиться на производственной системе предприятия, вызвав, к примеру, простои. Дополнением к ABC - модели выступает XYZ-анализ, базирующийся на распределении запасов предприятия, рассмотренных в результате ABC-анализа в зависимости от частоты их потребления в производственном процессе и точности прогнозирования изменений в их потребности в течение определенного промежутка времени. При этом запасы классифицируются на три группы в порядке возрастания коэффициента вариации. В группу «Х» входят ресурсы, характеризующиеся стабильной нормой расхода и высокой точностью прогноза. Коэффициент вариации данной категории равен от 0% до 10%. К группе «У» относятся запасы со средней точностью прогноза и известными тенденциями с коэффициентом вариации от 10% до 25%. Запасы, входящие в группу «Z» потребляются крайне редко и характеризуются низкими возможностями для прогноза. Коэффициент вариации для группы «Z» находится в интервале от 25% и выше. В результате проведенного анализа можно сделать вывод о том, что поставка запасов группы «Х» должна осуществляться синхронно процессу использования в производственной деятельности. Для запасов группы «У» характерно формирование и хранение определенного уровня на складе. Запасы группы «Z» необходимо свести к минимуму. Достоинством XYZ-анализа является возможность приобретения информации для эффективного управления складскими запасами, определения и корректировки системы поставок ресурсов.

Недостатками метода является сложность его применения с товарами, имеющими сезонность, т.е. связанными с природными, климатическими условиями и со временем года, характерными для сельского хозяйства.

Для наиболее эффективного управления запасами, на наш взгляд, не стоит ограничиваться проведением лишь ABC- или XYZ-анализом. Необходимо объединить полученные результаты и составить матрицу, состоящую из девяти групп ресурсов: «АХ», «АУ», «АЗ», «ВХ», «ВУ», «ВZ» и «СХ», «СУ», «СZ». Разделив запасы на категории, следует учесть, что запасы групп «АХ», «АУ» и «АЗ» требуют наибольшего учета, анализа и контроля, тщательного планирования и нормирования расхода. Для запасов групп «СХ», «СУ», «СZ», напротив, необходимо использовать укрупненные методы планирования.

Еще одной методикой управления запасами, наиболее распространенной в Японии, и получающей популярность в России, является система методов «бережливого производства», которая на сегодняшний день активно внедряется в агропромышленной отрасли. Одним из таких методов управления запасами является «Just-in-time» («точно в срок») –подход, с помощью которого существенно уменьшаются запасы, вследствие чего сокращается длительность производственного цикла. Методика «Just-in-time» связана с этапом организации поставок. В соответствии с данной концепцией необходимые комплектующие и материалы поступают в необходимом объеме, в нужное место и в нужное время. Данный метод применяется в ряде российских агропромышленных предприятий, включая агрохолдинги «Степь», «Комос Групп», ГАП «Ресурс» и другие.

Главным преимуществом концепции «Just-in-time» является сокращение размеров запасов. Недостатками метода являются сильная зависимость производства от поставщиков, которые находятся вне зоны управления предприятием, поэтому любые проблемы в цепочке поставок могут вызвать остановку производства. Также к числу недостатков относится отсутствие возможностей удовлетворить дополнительный спрос ввиду нехватки запасов на складе. По нашему мнению, метод «Just-in-time», ABC- и XYZ-анализы необходимо проводить комплексно, поскольку использование концепции «Just-in-time» является эффективным инструментом для группы «АХ».

Наиболее подходящим для использования в агропромышленной отрасли в связи с наличием сезонных колебаний спроса, является метод взвешенного скользящего среднего значения, применяемый для учета отдельных периодов наблюдений и присвоения им коэффициентов значимости. Данная методика основана на прогнозировании потребности в запасах. При этом взвешенное скользящее среднее определяется по следующей формуле:

$$\overline{Y}_{t+1} = \frac{\sum_{t=1}^n Y_t \cdot k_t}{\sum_{t=q}^n k_t}, \quad (1)$$

где \overline{Y}_{t+1} – прогнозируемая потребность в товарном запасе в периоде времени $t+1$, ед.;

Y_t – объем потребления в предыдущем периоде t , ед.;

k_t – коэффициент значимости периода времени t .

Коэффициент значимости определяется путем экспертных оценок. При этом необходимо учитывать, что значимость более поздних периодов выше аналогичного показателя более ранних периодов.

Основными достоинствами данной методики является то, что в прогнозируемой величине в большей степени учитываются последние значения потребности в запасе. В то же время прогнозирование по взвешенной скользящей средней дает более точные результаты.

Важно подчеркнуть, что выбор методики управления запасам и должен определяться исходя из количества запасов на предприятии, наличия возможностей по обучению персонала и внедрению технологий. Ввиду того, что в агропромышленных предприятиях запасы принадлежат к категории объектов, требующих больших капиталовложений и воздействующих на уровень логистического обслуживания, для достижения высоких результатов некоторые методики следует использовать в совокупности (например, ABC- и XYZ-анализы). Кроме того, для того чтобы наиболее эффективно управлять запасами, необходимо проводить постоянный мониторинг запасов не только по количеству, но и по месту нахождения, ассортименту, использованию, определять влияние объема запасов на финансовые результаты деятельности предприятия, своевременно выявлять и учитывать факторы, влияющие на состав и объем запасов, изучать скорость обращения данной категории оборотных средств.

Тенденции в сфере управления запасами на сегодняшний день таковы, что предприятия стремятся полностью интегрировать все входящие и исходящие информационные потоки в одну централизованную систему, оптимизация системы регулирования запасов происходит за счет внедрения автоматизированных механизмов управления. Включение данных тенденций в политику управления запасами агропромышленных предприятий, совершенствование существующих систем и использование новых технологий позволит значительно снизить затраты и увеличить прибыль за счет уменьшения простоев, сохранения части финансовых средств, отвлекаемых на поддержание запасов, сокращения расходов на аренду и содержание складских помещений. Увеличение прибыли в долгосрочной перспективе может привести к расцвету всей агропромышленной отрасли, появлению возможностей выхода на новые рынки, а также росту доли агропромышленного комплекса в ВВП России, что является особенно важной проблемой на сегодняшний день.

Литература:

1. Единая межведомственная информационно-статистическая система. – [Электронный ресурс] / URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/34473>.
2. Проект сравнительного отраслевого анализа TestFirm.ru. – [Электронный ресурс] / URL: <https://www.testfirm.ru/finfactor/inventoryturnover/>
3. Агропромышленный комплекс России в 2018 году. – [Электронный ресурс] / URL: <https://rosinformagrotech.ru/data/send/66-normativnye-dokumenty-spravochniki-katalogi/1389-agropromyshlennyy-kompleks-rossii-v-2018-godu> .
4. Планы и перспективы развития АПК Российской Федерации на 2019 год. – [Электронный ресурс] / URL: https://agrardialog.ru/files/prints/plani_i_perspektivi_razvitiya_apk_rossiyskoy_federatsii_na_2019_god.pdf
5. Пахомов А. П. Применять или не применять принцип Парето на практике? // Вестник российского университета дружбы народов. 2010. С. 5-12.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Фамилия, имя, отчество автора	Ученая степень, должность, место работы
Абашев Дмитрий Фанилевич	студент 4 курса бакалавриата, направление «Государственное и муниципальное управление», Ижевский филиал Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Абашева Ольга Валерьевна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Абдуллаева Матлуба Нематовна	к.э.н., доцент кафедры «Социально-гуманитарные науки», Ташкентский государственный институт инженеров железнодорожного транспорта, г. Ташкент, Узбекистан
Алборов Григорий Роланович	к.э.н., доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Александрова Елена Владимировна	к.э.н., доцент кафедры организации производства и экономического анализа Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Альхимович Евгений Васильевич	студент 5 курса группы 15-ЭПз, направление подготовки (специальность) «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Антонов Петр Витальевич	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Аракелян Сона Оганнесовна	студент 4 курса бакалавриата, направление «Экономика», Ижевский филиал Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Асадуллина Наиля Рамильевна	к.э.н., доцент Ташкентского филиала Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, г. Ташкент, Узбекистан
Борисова Александра Андреевна	студент 2 курса магистратуры, направление «Менеджмент», Ижевская государственная сельскохозяйственная академия, г. Ижевск, РФ
Брынзэ Ангелина Денисовна	студент 4 курса бакалавриата, направление «Экономика», Ижевский филиал Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Будько Анна Александровна	студент 5 курса группы 15-ЭПз, направление подготовки (специальность) «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Буриев Хаким Тошимович	к.э.н., доцент, завкафедрой менеджмента в строительстве, Самаркандский государственный архитектурно-строительный институт, г. Самарканд, Узбекистан
Гавриш Валерий Иванович	д.э.н., профессор кафедры тракторов и сельскохозяйственных машин, эксплуатации и технического сервиса Николаевского национального аграрного университета, Украина
Гербулова Алина	студент 4 курса бакалавриата, направление «Экономика»,

Сергеевна	Удмуртский государственный университет, г. Ижевск, РФ
Гречишкина Елена Александровна	к.э.н., доцент, зав. кафедрой маркетинга и международного менеджмента Полесского государственного университета, Республика Беларусь
Жижин Сергей Вячеславович	магистрант направления «Экономика», программа «Управленческий учет и финансовый анализ бизнеса» Ижевского государственного университета имени М.Т. Калашникова, г. Ижевск, РФ
Зенькова Инга Владимировна	к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Злобина Оксана Олеговна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Исупов Павел Александрович	студент 4 курса бакалавриата, направление «Менеджмент», Ижевский филиал Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Каримова Наталья Александровна	к.п.н., доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Кондратьев Дмитрий Валерьевич	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Кузьмина Олеся Владимировна	студент 2 курса магистратуры, направление «Менеджмент», Ижевская государственная сельскохозяйственная академия, г. Ижевск, РФ
Латышева Анна Ивановна	к.э.н., доцент кафедры финансов, кредита и биржевого дела Пермский ГНИУ, г. Пермь, РФ
Майков Максим Юрьевич	студент 4 курса бакалавриата, направление «Менеджмент», Ижевский филиал Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Маликова Альфира Махмутовна	к.э.н., доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Матвиенко Александр Игоревич	старший преподаватель кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Нигматуллина Гузель Наильевна	студент 2 курса магистратуры, направление «Государственное и муниципальное управление», Ижевская государственная сельскохозяйственная академия, г. Ижевск, РФ
Носова Ольга Валентиновна	д.э.н., профессор кафедры маркетинга, менеджмента и предпринимательства Харьковского национального университета им. В.Н. Каразина, г. Харьков, Украина
Носова Татьяна Юрьевна	к.э.н., доцент Харьковского национального университета им. В.Н. Каразина, г. Харьков, Украина
Осипов Анатолий Константинович	д.э.н., профессор, зав. кафедрой менеджмента и права Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ

Остаев Гамлет Яковлевич	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Павлов Антон Константинович	магистрант Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Павлов Константин Викторович	д.э.н., профессор кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Петрашкевич Надежда Валерьевна	студент 5 курса группы 15-ЭПз, направление подготовки (специальность) «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Ридлевич Ольга Ростиславовна	студент 5 курса группы 15-ЭПз, направление подготовки (специальность) «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Самоховец Мария Павловна	к.э.н., доцент, доцент кафедры финансового менеджмента Полесского государственного университета, Республика Беларусь
Синкевич Сергей Александрович	студент 5 курса группы 15-ЭПз, направление подготовки (специальность) «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Семенова Ирина Александровна	к.э.н., доцент кафедры экономической теории и предпринимательства Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Сидоров Валерий Петрович	к.г.н., доцент кафедры географии, картографии и геоинформатики Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Соколов Вячеслав Анатольевич	к.э.н., доцент кафедры организации производства и экономического анализа Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Соколова Ирина Николаевна	к.э.н., доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Суетин Сергей Николаевич	к.э.н., доцент, заместитель декана по научной работе и инновациям Института международных экономических связей, г. Москва, РФ
Тихонова Анна Владимировна	Директор Ижевского филиала Российского университета кооперации, к.э.н., доцент, г. Ижевск, РФ
Усманов Ильхом Ачилович	к.т.н., доцент, Самаркандский государственный архитектурно-строительный институт, г. Самарканд, Узбекистан
Федорова Наталья Петровна	к.э.н., доцент кафедры организации производства и экономического анализа Ижевской государственной сельскохозяйственной академии, г. Ижевск, РФ
Шебеко Алексей Викторович	студент 5 курса группы 15-ЭПз, направление подготовки (специальность) «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь