# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет» Институт экономики и управления Кафедра Финансов, учёта и математических методов в экономике

## «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ» (20 ноября 2020г.)

СБОРНИК СТАТЕЙ ВСЕРОССИЙСКОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ



Ижевск 2020

УДК 336 ББК 65.261 А437

Рекомендовано к изданию редакционно-издательским советом УдГУ

Сборник статей научно-практической конференции «Актуальные вопросы экономики и финансов» — Ижевск: Издательский центр «Удмуртский университет», 2020. — 176 с.

ISBN: 978-5-4312-0852-2

Сборник материалов конференции содержит авторские статьи на актуальные для современной науке и хозяйственной практики темы. Авторами рассмотрены вопросы развития цифровой экономики в России, формы и проблемы взаимодействия государства и предпринимательских структур в современной экономике, исследованы особенности инновационного развития и инвестиционной деятельности в национальной экономике, проанализированы проблемы налогообложения, инфляционных ожиданий и инфляции для бедных, представлены результаты исследований в области управления финансами организаций и бухгалтерского учета.

Авторами статей являются преподаватели, магистранты и студенты: ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет» (г. Ижевск), ФГБОУ ВО «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова» (г. Ижевск), ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет», г. Москва), НИУ «Высшая школа экономики», ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» (г. Санкт-Петербург), ГАОУ ВО «Московский государственный институт физической культуры, спорта и туризма имени Ю.А. Сенкевича» (г. Москва), АОУ ВО «Институт экономики и антикризисного управления» (г. Москва). Издание предназначено для студентов, магистрантов, аспирантов вузов, сотрудников финансово-кредитных организаций, работников финансовых и экономических служб, предприятий и организаций.

УДК 336 ББК 65.261

### СОДЕРЖАНИЕ

<b>Алексеева С.Г., Зотов Н.А.</b> Интеллектуальный капитал как основополагающий фактор инновационного развития и конкурентного	
преимущества	5
<b>Бокова И.А., Чукавин И.Ю., Матвеева И.В.</b> Сравнительный анализ CRM-систем: Битрикс24, Мегаплан, атоCRM	8
Ватутина Л.А., Леонова А.А. Технологии связи с общественностью в государственном управлении в современной экономике	14
<b>Главатских О.Б., Харитонова Н.Н.</b> Трансформация конкурентоустойчивых предприятий в условиях цифровой экономики.	20
Гордеева Е.С., Тимирханова Л.М. Анализ дебиторской задолженности промышленного предприятия	25
<b>Злобина Е.Ю., Пантелеева Е.А.</b> Основные формы и инструменты государственной поддержки экспортной деятельности малого и среднего бизнеса в России	36
<b>Ильина Т.А.</b> Сущность и значение бюджетирования	41
<b>Кульшева М.А., Ильина Т.А.</b> Сравнительный анализ ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» и ФСБУ 5/2019 «Запасы».	47
Ончукова Г.Е., Санникова Е.О. Интегральные финансовые показатели деятельности предприятия	53
<b>Перевозчикова А.П., Ильина С.В.</b> Отражение в учете и отчетности государственной помощи организациями-получателями	60
<b>Полищук Е.А., Тихонова Э.Н.</b> Инновационное развитие России и некоторые его проблемы	67
<b>Плетнёва Т.В., Борнякова Е.В.</b> Актуальность реализации принципов бережливого производства и их влияние на образовательный процесс в условиях пандемии.	72
Слесаренко Г.В. Оценка стоимости материальных запасов в соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы»	86

Слесаренко Г.В., Краснюк А.В. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: сравнительный анализ	
основных положений	81
Суетин А.Н. Развитие инвестиционной активности в России	94
Суетин С.Н. Моделирование финансов в бизнес-планах	103
Федорчукова С.Г. Повышение эффективности управления доходами в гостиницах.	108
Федорчукова С.Г., Федорчукова Д.В. Финансовый мониторинг гостиничного предприятия как инструмент для принятия управленческих решений.	111
Федулова С.Ф. Инфляционные ожидания россиян и инфляция для бедных.	118
Федулова С.Ф., Акатьев В.Л. Анализ составления платёжного календаря в рамках финансового планирования и пути его совершенствования	127
<b>Хайбрахманова В.В., Тимирханова Л.М.</b> Анализ финансовых результатов деятельности промышленного предприятия	137
<b>Хоменко Е.Б.</b> Перспективы и вызовы развития цифровой экономики в России.	146
<b>Хрипко</b> Г.А. Социальная функция налогов и ее реализация в современных условиях.	152
Чукавин И.Ю., Бокова А.А., Матвеева И.В. К вопросу о стратегическом развитии компании	158
<b>Шаехова О.И., Слесаренко Г.В.</b> Учёт выручки в трактовке РСБУ и МСФО. Сравнительная характеристика	164
<b>Щербакова И.Г.</b> Актуальные проблемы подоходного налогообложения и пути их решения	170

#### Ильина Татьяна Александровна

ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет» к. э. н., доцент г. Ижевск

#### Сущность и значение бюджетирования

Аннотация: В условиях перехода от административной к рыночной экономике процесс планирования деятельности предприятия претерпел коренные изменения. Старая система планирования не соответствовала новым послеприватизационным условиям. Работать же без планирования не в состоянии ни одно предприятие. Таким образом, возникла необходимость разработки новой системы, отвечающей целям и задачам предприятия в условиях рыночной экономики, помогающей осуществлять эффективную управленческую деятельность.

Ключевые слова: бюджетирование, процесс бюджетирования, значение, задачи и функции бюджетирования, достоинства и недостатки внутрифирменного бюджетирования

#### Ilyina Tatyana Aleksandrovna

Udmurt State University
Candidate of Economics, associate professor
Izhevsk

#### The essence and significance of budgeting

Abstract: In the transition from planned to market economy company's planning process has dramatically changed. The old system did not comply with new post privatization conditions. It is unlikely that any enterprise is able to operate without any planning. Thus the new system development, which could meet aims and objectives of the company in new conditions is a crucial issue. This system is likely to help introduce company's efficient management.

Key words: budgeting, budgeting process, importance, objectives and functions of budgeting, advantages and disadvantages of enterprise internal budgeting

Основной идеей деятельности организации является достижение максимального финансового результата при минимальных ресурсах, затраченных на его достижение. Главная цель управления финансами на

предприятии - максимизация его рыночной стоимости - обеспечивает рост благосостояния его собственников и реализует их финансовые интересы.

Неоценимую помощь в достижении желаемых результатов оказывает бюджетирование. Именно бюджетирование дает возможность эффективно управлять ресурсами, финансовыми потоками и зарабатывать прибыль организации.

Процесс бюджетирования — это деятельность по формированию взаимосвязанных бюджетов, которые выражаются в стоимостных и натуральных величинах, для организации в целом и ее структурных подразделений на определенный промежуток времени, а также верификации их соблюдения [2, с. 200].

В специализированной литературе термин "бюджетирование" не имеет однозначного толкования. Существует несколько подходов к сущности, месту и роли бюджетирования в системе управления организацией.

Таблица 1 – Различные понятия «бюджетирование»

Таолица	
Автор	Понятие
Е.Н. Выборова (3,	Бюджетирование - это разновидность краткосрочного
стр.41)	планирования, которое предполагает построение
	иерархической системы бюджетов хозяйствующего
	субъекта.
В.Н. Самочкин,	под бюджетированием понимают систему
Е.Н. Логачева, Ю.Б.	согласованного управления подразделениями
Пронин [4, с. 344].	организации в условиях быстро изменяющегося,
	диверсифицированного ведения финансово-
	хозяйственной деятельности
Е. Добровольский,	бюджетное управление - это оперативная система
Б. Карабанов и П.	управления организацией по центрам ответственности
Боровков [5, с. 50].	через систему бюджетов
О.Н. Волкова [6, с.	"бюджетирование" как инструмент менеджмента и как
166].	система управления можно объединить в одно единое
	понятие и дать следующую трактовку: "система
	бюджетирования является не только и не столько
	инструментом планирования, сколько основой для
	построения системы внутреннего контроля".
Адамов Н., Тилов	"бюджетирование - это финансовое планирование,
A. [7]	охватывающее все стороны деятельности организации,
	позволяющее составлять все понесенные расходы и
	полученные доходы в финансовых терминах на
	предстоящий период"
Л.Б. Сунгатуллина,	Бюджетирование представляет собой инструмент
Л.Р. Гиниятова[2]	управления организацией, способствующий
	посредством планирования и контроля за статьями
	доходов и расходов более действенному

	рассредотачиванию ресурсов и усиленному контролю за эффективностью их применения, достижению и поддержанию финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта и направленный на реализацию оперативных и стратегических целеустановок.
Дугельный А.П. [8]	С одной стороны, бюджетирование рассматривается как метод финансового планирования, т.е. обеспечивает управление финансами; с другой - как "бизнес-процесс, способствующий повышению обоснованности принимаемых управленческих решений"

Взгляд Е.Н. Выборовой отражает лишь одну из сторон понятия бюджетирования. О.Н. Волкова, понятие "бюджетирование" как инструмент менеджмента и как система управления объединяет в одно единое понятие. Л.Б. Сунгатуллина, Л.Р. Гиниятовадали более широкую интерпретацию содержания бюджетирования.

Значение бюджетирования заключается в том, что оно [9, с. 38]:

- способствует разработке и достижению стратегических целей организации;
- содействует выбору наиболее эффективного варианта развития экономического субъекта;
- определяет размеры денежных ресурсов, которые необходимы для осуществления финансово-хозяйственной деятельности организации, его подразделений, и источники их финансирования;
- позволяет оптимально использовать ресурсы, измерять и оценивать результаты текущей деятельности структурных единиц и организации в целом;
  - способствует обеспечению финансовой устойчивости организации;
- позволяет увязать через систему финансовых планов размер денежных ресурсов с источниками их финансового развития;
  - устраняет субъективность при принятии управленческих решений.

Кроме того, полноценная система бюджетирования позволяет:

- выявить все факторы, влияющие на затраты, объем производства и продажи продукции (работ, услуг) и прибыль организации, оказывать воздействие на эти показатели;
- создать целостную и эффективную систему управления организацией для решения текущих и стратегических задач.

Первостепенными задачами, которые решаются при помощи бюджетирования, являются следующие:

- 1. Достижение и поддержание связи системы бюджетирования с системой стратегического управления организацией.
  - 2. Рост степени достоверности на стадии планирования.

- 3. Разработка регламентирующей базы.
- 4. Контроль за исполнением бюджета.
- 5. "Усиление ответственности за конечный результат каждого участника системы бюджетирования" [7].

Основные функции бюджета:

- 1. Планирование операций, обеспечивающих достижение целей организации. Составление бюджета основано на уточнении и детализации стратегических планов на заданный бюджетом период.
- 2. Коммуникация и координация различных подразделений предприятия и видов деятельности. Этот вид функций предполагает объединение интересов отдельных работников и групп в целом по предприятию для достижения намеченных целей.
- 3. Ориентация руководителей всех рангов на достижение задач, поставленных перед их центрами ответственности.
- 4. Контроль текущей деятельности, обеспечение плановой дисциплины. В качестве основы для оценки выполнения плана центрами ответственности лучше использовать именно бюджетные данные, а не отчетные данные прошлых лет.
- 5. Повышение профессионализма менеджеров. Составление изучению бюджетов способствует детальному деятельности своих подразделений взаимоотношений центров ответственности И на предприятии.

Использование полноценной системы бюджетирования должно обеспечить рост эффективности финансово-хозяйственной деятельности и рост "эффективности управления (в т.ч. прозрачности)" [ 10 С. 5 - 10.].

Как всякий процесс, бюджетирование имеет достоинства и недостатки. К достоинствам бюджетирования можно отнести следующие аспекты [11, с. 205]:

- 1) разработка бюджетов предполагает координацию деятельности ведущих специалистов и служб организации;
- 2) бюджетирование оказывает положительное влияние на мотивацию труда персонала, достижение высоких результатов;
- 3) повышается эффективность процесса распределения и использования финансовых ресурсов;
  - 4) повышается значимость управленческих решений;
- 5) позволяет пользователям получать более реальную информацию об объеме доходов и расходов организации посредством разбивки годового бюджета помесячно и по структурным подразделениям;
- 6) увеличивается самостоятельность отдельных структурных подразделений в рамках утвержденных месячных бюджетов.

К основным недостаткам бюджетирования следует отнести то, что:

- разработка и внедрение бюджетной системы требуют больших затрат;

- в процессе внедрения бюджетной системы между менеджерами структурных подразделений и специалистами финансовых служб организации могут возникать конфликтные ситуации;
- структурные подразделения могут стремиться получить больше средств для реализации своих бюджетов.

бюджетной Несмотря на выделенные недостатки системы, бюджетирование представляет собой актуальный механизм управления финансовыми ресурсами организации, позволяет сводить к минимуму неопределенность рыночной развития среды И ee отрицательные последствия, поскольку система бюджетов дает возможность устанавливать цели развития организации, планировать достижение поставленных задач, оценивать текущее состояние хозяйствующего субъекта и последствия предпринимаемых действий.

Бюджетирование позволяет заблаговременно оценить финансовую состоятельность тех или иных видов деятельности: производства продукции, выполнения работ, оказания услуг и обеспечить финансовую устойчивость всей организации.

#### Литература:

- 1. Качанов Б.И. Финансовое планирование как элемент интегрированного планирования на предприятии (Бюджетное и финансовое планирование) // Финансовый менеджмент. 2008. N 5. C. 105 119.
- 2. Сунгатуллина Л.Б, Гиниятова Л.Р. Сущность категории "бюджетирование"
- в системе финансового управления // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях", 2019, N 3
- 3. Выборова Е.Н. Бюджетирование в системе финансовой диагностики субъекта хозяйствования // Экономический анализ: теория и практика. 2004. N 10. C. 41 - 45.
- 4. Самочкин В.Н. Гибкое развитие предприятия: эффективность и бюджетирование / В.Н. Самочкин, Ю.Б. Пронин, Е.Н. Логачева. М.: Дело, 2002. 344 с.
- 5. Добровольский Е. Бюджетирование: шаг за шагом / Е. Добровольский, Б. Карабанов, П. Боровков. СПб.: Питер, 2014. 480 с.
- 6. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях: Научно-практ. изд. М.: Финансы и статистика, 2013. 268 с.
- 7. Адамов Н., Тилов А. Сущность, функции и методы бюджетирования // Финансовая газета. 2013. N 8. URL: https://www.lawmix.ru/bux/71747.)
- 8. Дугельный А.П. Бюджетное управление предприятием: Учеб.-практ. пособие / 3-е изд. М.: Дело, 2013. С. 82.
- 9. Друри К. Введение в управленческий и производственный учет: Пер. с англ. / Под ред. С.А. Табалиной. М.: Аудит, ЮНИТИ, 1994. 560 с.

- 10. Корнева О.В. Аспекты бюджетирования как управления финансами организации // Финансовая газета. 2016. N 3. C. 5 10.
- 11. Бочаров В.В. Коммерческое бюджетирование: Учеб.пособие. СПб.: Питер, 2003. 258 с.