

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ  
И ПЕРСПЕКТИВЫ УПРАВЛЕНИЯ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ  
СИСТЕМАМИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ**

**Памяти заслуженного деятеля науки  
Российской Федерации В.И. Кравцовой**

*Материалы  
Международной научно-практической конференции*

(22 декабря 2021 г.)

*Текстовое электронное издание*

Москва  
2022

Об издании [1](#), [2](#)

УДК [338+658]:004(082)  
ББК 65.050  
С56

*Редакционная коллегия:*

*В.М. Тумин, профессор кафедры «Менеджмент» Московского Политеха;  
В.Л. Сендеров, доцент кафедры «Менеджмент» Московского Политеха;  
Л.А. Ватутина, доцент кафедры «Менеджмент» Московского Политеха;  
В.В. Мазур, старший преподаватель кафедры «Менеджмент» Московского Политеха;  
М.А. Ластовский, ассистент кафедры «Менеджмент» Московского Политеха*

*Рецензенты:*

*С.В. Мхитарян, д.э.н., профессор кафедры маркетинга РЭУ им. Г.В. Плеханова;  
А.И. Болонин, д.э.н., профессор кафедры «Банки, денежное обращение и кредит»  
МГИМО МИД РФ*

**С56**      **Современные тенденции и перспективы управления социально-экономическими системами в цифровой среде. Памяти заслуженного деятеля науки Российской Федерации В.И. Кравцовой:** материалы Международной научно-практической конференции (22 декабря 2021 г.). – Москва: Московский Политех, 2022. – 1 CD-R. – Загл. с титул. экрана. – Текст: электронный.  
ISBN 978-5-2760-2699-2.

Сборник содержит материалы конференции, в которых отражены результаты исследований концептуальных и прикладных аспектов актуальных вопросов управления социально-экономическими системами в цифровой среде. Авторами статей являются преподаватели и студенты вузов, сотрудники предприятий и организаций России и зарубежных стран.

Издание предназначено для преподавателей, аспирантов и студентов вузов, руководителей и специалистов финансовых и экономических служб предприятий и организаций, сотрудников органов власти и управления, а также широкого круга лиц, интересующихся современными вопросами экономики и управления.

**УДК [338+658]:004(082)  
ББК 65.050**

*Статьи представлены в авторской редакции;  
авторы несут ответственность за предоставленную информацию.*

*Системные требования: PC-совместимый процессор 1,3 ГГц и выше.  
Оперативная память (RAM): 256 Мб. Необходимо на винчестере: 350 Мб.  
Операционные системы: Windows, Mac OS. Видеосистема: разрешение экрана 1024x768. Дополнительные программные средства: Adobe Acrobat Reader 9 и выше.*

**ISBN 978-5-2760-2699-2**

© Московский Политех, 2022

## Содержание

Введение.....	13
<b>Секция № 1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ ГИБКИХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ (ENTERPRISE BUSINESS AGILITY).....</b>	<b>14</b>
<i>Айсин Д.Р., Гранкина В.Л.</i> Управление качеством продукции как фактор роста конкурентоспособности организации.....	14
<i>Аленина Е.Э., Крутякова М.С.</i> Роль интернет-маркетинга в продвижении бренда на рынке.....	18
<i>Агеева А.И., Коротун О.Н.</i> Способы совершенствования бизнес-процессов в организации.....	24
<i>Алексеева С.Г., Ермоловская О.Ю.</i> Проблемы кадрового обеспечения инновационного развития страны ...	27
<i>Алексеева С.Г., Хадыкина Е.К.</i> Концептуальная модель современных отношений предоставления образовательных услуг .....	32
<i>Барчуков Н.А., Болотников С.В.</i> Развитие систем управления бизнес-процессами.....	38
<i>Богданов М.А., Тумин В.М.</i> Практическая роль бизнес-процессов предприятия при повышении качества продукции .....	42
<i>Богданов М.А., Тумин В.М.</i> Основные направления совершенствования механизма функционирования бизнес-процессов компании с целью повышения качества продукции.....	45
<i>Булгакова Ю.С., Редин Д.В.</i> Адаптация стратегии развития бизнеса к реформатированию экономики цифрового ландшафта.....	49
<i>Ванин П.Б., Зюлина В.В.</i> Направления повышения конкурентоспособности компаний .....	52
<i>Ванин П.Б., Зюлина В.В.</i> Методы оценки конкурентоспособности предприятия.....	56

<i>Ватутина Л.А., Хоменко Е.Б.</i> Цифровая трансформация практик инициативного бюджетирования в социально-экономических системах регионов Российской Федерации .....	60
<i>Грачева А.С., Болотников С.В.</i> Управление бизнес-процессами в коммерческой деятельности организации .....	66
<i>Гладышев Д.А., Гранкина В.Л.</i> Анализ конкурентоспособности сервисов доставки продуктов и готовых рационов.....	71
<i>Гусев В.В., Рябова Т.Ф.</i> Возможности развития российского казачества в условиях кибернетической экономики .....	75
<i>Грушин Ю.О.</i> Понятийно-категориальный аппарат в сфере генетики в законодательстве Российской Федерации .....	81
<i>Ильичёв М.С., Гранкина В.Л.</i> Роль анализа бизнес-процессов организации в определении ее эффективности и конкурентоспособности.....	89
<i>Кириллова К.Э.</i> Глобализация: итоги и тенденции экономического развития .....	92
<i>Дегтярева Е.А.</i> Управление капиталом промышленной компании в условиях цифровой трансформации.....	96
<i>Домрачева М.В., Шпортько Ю.В.</i> Исследование вовлеченности сотрудников отдела подбора и адаптации персонала для FMCG-компаний при помощи информационной технологии .....	105
<i>Ершов С.Ю., Косинова А.Г., Сендеров В.Л.</i> Управление требованиями в перспективных направлениях развития биотехнологии .....	110
<i>Железняк Д.Д., Бородачева Л.В., Ластовский М.А.</i> Современный менеджмент .....	113
<i>Злобина Е.Ю.</i> Роль интернет-технологий в развитии бизнеса.....	117
<i>Зюлина В.В., Москвитина П.А., Шуваева Е.К.</i> Реинжиниринг как метод совершенствование системы управления бизнес-процессами организации .....	120

<i>Иванова О.П., Данейкин Ю.В., Трифонов В.А.</i> Модель анализа вклада университета в социально-экономическое развитие региона .....	124
<i>Ильина С.В., Ильина Т.А.</i> Технологические инновации в области мониторинга эффективности деятельности промышленных предприятий.....	128
<i>Ильина С.В., Морозова А.И.</i> Технологии виртуальной реальности в образовательном процессе .....	135
<i>Козлов А.А., Зюлина В.В.</i> Применение инструментов и технологий бенчмаркинга на предприятии розничной и мелкооптовой торговли.....	139
<i>Козьминых А.К.</i> Использование гибкой методологии lean для повышения конкурентоспособности предприятий .....	143
<i>Кокорева А.Е., Ластовский М.А., Коротун О.Н.</i> Как изменились бизнес-процессы у строительных компаний за период пандемии.....	146
<i>Коротун О.Н., Зейналов Э.М., Никулин Я.В.</i> Экономические результаты цифровизации таксомоторной деятельности в России .....	150
<i>Куприянова О.А., Шпортко Ю.В.</i> Методы стимулирования персонала при работе в дистанционном формате.....	154
<i>Ларин М.А., Гранкина В.Л.</i> Построение конкурентного профиля организации на основе оценки конкурентоспособности и SWOT-анализа .....	158
<i>Ларин М.А., Гранкина В.Л.</i> Совершенствование мотивации и стимулирования как одна из приоритетных задач эффективного управления организации.....	163
<i>Мазур В.В., Крылова А.Р.</i> Информационные технологии в учебных и научных коммуникациях.....	174
<i>Малец Н.И., Гранкина В.Л.</i> Государственное регулирование ипотечного кредитования как института российского финансового рынка.....	181
<i>Минаев М.В., Коротун О.Н.</i> Влияние управления качеством на конкурентоспособность в производстве дорожно-строительных техники.....	187

<i>Мещерякова Н.Б., Болотников С.В.</i> Принципиальное описание механизма бизнес-процесса закупок в производственной организации .....	191
<i>Мухина А.А., Болотников С.В.</i> Адаптация бизнес-процессов организаций к влиянию негативных факторов макросреды (на примере пандемии COVID-19) .....	196
<i>Михайлычева К.А., Алена Е.Э.</i> ВМР-системы как антикризисный инструмент .....	200
<i>Наугольный Е.С., Ермолин А.А., Козлов А.В., Бородачёва Л.В.</i> Проблемы, решаемые с использованием серверного рендеринга .....	203
<i>Некотенева М.В.</i> Субъекты права на информацию при проведении геномных исследований .....	209
<i>Семенец Д.А., Коротун О.Н.</i> Методы повышения конкурентоспособности полиграфического и упаковочного предприятия в современных условиях.....	216
<i>Сендеров В.Л., Мазур В.В.</i> К вопросу о разработке гибких компетенций .....	221
<i>Сережина П.В.</i> Технологии и инновации как факторы устойчивого экономического развития .....	224
<i>Тимирханова Л.М., Дони М.В.</i> Финансовая грамотность населения и особенности её формирования в условиях цифровой трансформации социально-экономических систем.....	227
<i>Федулова С.Ф., Агеева О.А.</i> Прогнозирование и оценка несостоятельности (банкротства) как инструмент управления в компаниях нефтегазовой отрасли в Удмуртской Республике .....	234
<i>Филатикова М.Е., Слуднова С.А., Огородникова Д.Р., Бородачева Л.В.</i> Выдающийся основатель менеджмента.....	242
<i>Хоменко Е.Б., Ватутина Л.А.</i> Современные тренды цифровой трансформации регионов и отраслей экономики России.....	248
<i>Чжао Янань, Цю Шаохуа</i> Экономические аспекты управления цифровой трансформацией промышленных предприятий .....	256

<i>Шельгов А.В., Хрустовский А.С., Затеева А.Ю.</i> Оценка ключевых факторов обеспечения конкурентоспособности организации в современных условиях .....	267
<i>Затеева А.Ю., Шельгов А.В.</i> Оценка результативности и эффективности функционирования процессов системы менеджмента качества организации diu-рынка в период пандемии COVID-19 .....	274
<i>Шельгов А.В., Затеева А.Ю., Гатин Д.Р.</i> Разработка рекомендаций по повышению конкурентоспособности организации в условиях инновационной экономики .....	278
<i>Гатин Д.Р., Шельгов А.В.</i> Совершенствование организации складского хозяйства с применением CRM-систем .....	292
<i>Шельгов А.В., Насроллахи В.Х.</i> Совершенствование управления качеством цифровой экосистемы IT-организации .....	297
<i>Шельгов А.В.</i> Финансовое управление организацией в условиях современного рынка.....	308

**СЕКЦИЯ № 2. МОЛОДЁЖЬ И НАУКА:  
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РАЗВИТИЯ  
КОММУНИКАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ... 324**

<i>Пухнаревич М.А., Афанасьева Е.В.</i> Информатизация как особенность современного общества.....	324
<i>Гридчина А.В., Алексахина Ю.В.</i> Отечественный опыт цифровизации городской среды .....	327
<i>Довгий Р.О., Горшкова Е.А.</i> Особенности проблемности восприятия законодательства Российской Федерации в сети интернет .....	332
<i>Кладницкий А.Б., Афанасьева Е.В.</i> Развитие коммуникационной культуры в период пандемии COVID-19 .....	346
<i>Колокина А.В., Алексеева С.Г.</i> PR-коммуникации в условиях цифровой трансформации.....	351
<i>Кондратьев А.С., Афанасьева Е.В.</i> Коммуникации в цифровом обществе .....	355
<i>Кузьмина Т.И., Мандрик Н.В.</i> Электронная торговля как способ развития ИКТ-технологий .....	359

<i>Харченкова С.А., Афанасьева Е.В.</i> Формирование культуры молодёжи в сфере информационных технологий.....	364
<i>Максимов М.И., Пархоменко А.М.</i> Критический анализ качества жизни в Новгородской области и актуальные меры его повышения.....	368
<i>Максимов М.И., Чернова А.С.</i> Современные вызовы и решения в управлении по целям: опыт ведущих российских предприятий и объектов бизнеса, на примере ПАО «Газпром».....	375

**СЕКЦИЯ № 3. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ ПРОМЫШЛЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ..... 383**

<i>Алексахина В.Г., Быков А.С.</i> Проблемы развития контрактной системы в условиях цифровизации государственных закупок .....	383
<i>Балукова В.А., Песля В.И., Садчиков И.А.</i> Цифровое управление знаниями в компаниях нефтегазового комплекса .....	389
<i>Бобрышев А.Д., Пудов А.А.</i> Применение методов современных концепций организации и управления для анализа проблем обеспечения экономической устойчивости предприятий .....	395
<i>Веселовский М.Я., Титов Е.Е.</i> Формирование человеческого капитала государственных структур в условиях цифровизации госсектора .....	402
<i>Горбунова Ю.А., Дмитриева О.В.</i> Проблемы цифровизации ключевых отраслей российской промышленности и основные направления их преодоления .....	408
<i>Горина С.А., Москаленко О.А.</i> Перспективы применения искусственного интеллекта в деятельности таможенных органов России.....	412
<i>Кудряшова А.А., Москаленко О.А.</i> Цифровая таможня: проблемы и перспективы развития.....	416
<i>Крылова М.В., Голубев С.С.</i> Критерии оценки уровня цифровизации промышленного предприятия.....	420



<i>Кулаков Е.А., Околелых А.А., Алексахина В.Г.</i> Экологизация промышленных предприятий: экономический и социальный факторы .....	424
<i>Куликова А.О., Губанова Н.В.</i> Цифровизация в отраслях российской промышленности.....	428
<i>Любимова Е.А., Москаленко О.А.</i> Необходимость цифрового взаимодействия таможенных и налоговых органов России при проведении скоординированных проверочных мероприятий.....	432
<i>Михайлов В.С., Федотов А.В.</i> Формирование надежной транспортно-логистической системы доставки грузов промышленным предприятиям .....	435
<i>Нгуен Конг Зиеу Линь</i> Особенности цифровой трансформации промышленных предприятий .....	438
<i>Новиков И.В., Михеев А.Э., Алексахина В.Г.</i> Применение инновационных технологий на примере отечественного автомобилестроения .....	442
<i>Пак А.Д., Губанова Н.В.</i> Аспекты цифровой трансформации на предприятиях полиграфии и машиностроения.....	446
<i>Полянская А.В., Ливсон М.В.</i> Повышение эффективности цифровой трансформации организаций на основе этического подхода .....	450
<i>Рыжковская О.О., Жалалов И.Б., Зубец А.Ж.</i> Современные подходы к оценке эффективности цифровизации промышленности .....	454
<i>Солопов А.С.</i> Применение систем искусственного интеллекта в различных сферах деятельности.....	458
<i>Сумъяабазар Номин-Эрдэнэ</i> Цифровое предприятие в условиях перехода к пятой промышленной революции .....	463
<i>Фаткина М.И., Бескоровайная С.А.</i> Место современных IT-систем в реинжиниринге бизнес-процессов промышленного предприятия.....	466

<i>Филимонова Е.С.</i>	
Искусство в коммерческой сфере (на примере конкурса Петербургского международного форума) .....	470
<i>Чаргазия Л.К., Исаева О.Г.</i>	
Влияние цифровых решений на эффективность деятельности полиграфических предприятий.....	473
<b>СЕКЦИЯ № 4. СОВРЕМЕННЫЕ ТRENДЫ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ.....</b>	
<b>477</b>	
<i>Алиева Т.М.</i>	
Особенности адаптации персонала в компаниях на IT-рынке .....	477
<i>Болтенкова А.Ю.</i>	
Субъекты, предметы и факторы формирования трудовых отношений в зелёной экономике .....	485
<i>Егорова А.В.</i>	
Влияние «зеленых» рабочих мест на развитие зеленой экономики.....	489
<i>Нечитайло А.Ю.</i>	
Современные методы обучения и адаптации персонала .....	493
<i>Полулях В.Е., Елизарова Н.С.</i>	
Влияние зеленой экономики на безработицу .....	498
<i>Сорокина Е.М., Пономарева Д.В.</i>	
Судебный прецедент как основной источник правового регулирующего генетической дискриминации: опыт Индии .....	504
<i>Степанятов Д.И., Болотников С.В.</i>	
Особенности управления качеством в производственной организации .....	512
<i>Степанятов Д.И., Болотников С.В.</i>	
Методы повышения качества продукции производственного предприятия .....	515
<i>Ужаков Д.Д., Игнатъева О.В.</i>	
Развитие персонала как фактор повышения качества человеческого капитала .....	519
<b>СЕКЦИЯ № 5. КОММУНИКАЦИИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА.....</b>	
<b>523</b>	
<i>Глухов Д.А., Болотников С.В.</i>	
Построение доверительных и стратегически выгодных отношений с компаниями-партнерами .....	523

<i>Джафаров О.Д., Горшкова Е.А.</i> Модели взаимодействия средств массовой информации и власти: история и современность .....	526
<i>Куприянов Д.Ю., Радыгин В.Ю., Важинская А.М., Крючков Г.К.</i> Мобильное приложение как основа сервисного обслуживания в современном высшем учебном заведении.....	532
<i>Куприянов Д.Ю., Радыгин В.Ю., Малькута А.М.</i> Открытые данные – современный стандарт раскрытия информации в сети интернет .....	540
<i>Лю Чао, Шельгов А.В.</i> Совершенствование управления качеством бизнес-коммуникаций организации на основе методологии CRM.....	544
<i>Петергова А.В., Жукова А.А.</i> Гражданские коммуникации в цифровой среде.....	549
<i>Хрустовский А.С., Шельгов А.В.</i> Совершенствование управления интегративными качествами медиасистемы организации.....	554
<i>Шарян Э.Г., Ли Мэня</i> Цифровые коммуникационные технологии и современная экономическая жизнь.....	564
<b>СЕКЦИЯ № 6. INTEGRATION OF MODERN EDUCATIONAL TECHNOLOGIES IN HIGHER EDUCATION.....</b>	<b>569</b>
<i>Kolesnikova A., Khakimov F., Korotun O.N.</i> Digitalization of business processes of the Centre for educational programs as an example of Moscow Polytechnic University .....	569
<i>Натур А.В., Аленин И.А.</i> Конкурентоспособность будущего выпускника как показатель эффективности современных образовательных технологий.....	573
<i>Натур М.В., Аленин И.А.</i> Технология проектного обучения как средство профессионального саморазвития.....	576
<i>Platko A.Y., Bobkova P.V.</i> Individual educational trajectories: starting points for the professional preparation of specialists in the socio-humanitarian sphere .....	579
<i>Преснухина И.А.</i> Сквозное проектирование содержания иноязычной подготовки студентов неязыковых вузов.....	584

<i>Шагиева А.Р., Преснухина И.А.</i> Адаптация иностранных студентов к обучению в российских университетах с помощью интернет-приложений .....	588
<i>Yakimov A.S.</i> Innovative development of the electric power industry based on the SMART GRID concept.....	591
<i>Yakimov A.S.</i> Innovative development of production in the Russian Federation .....	598

спланировать дальнейшую деятельность, сформировать верную стратегию конкурентоспособности. Помимо этого, основываясь на отмеченных нами преимуществах и недостатках способов оценки конкурентоспособности предприятий, компаниям следует более комплексно и ответственно относиться к выбору подходящего метода анализа. Важно применение системы методов для более точной оценки конкурентоспособности предприятия, учитывая особенности экономической деятельности.

### **Список литературы**

1. Виноградова Т.Г., Семилетова Я.И. Конкурентоспособность: методы и оценка // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. 2016. № 43. С. 169–175.
2. Гильмитдинов Ш.Г. Оценка конкурентоспособности предприятия на основе использования комплексного показателя // Проблемы современной экономики. 2012. № 1 (41). С. 121–123.
3. Горбашко Е.А. Управление конкурентоспособностью: учебник для вузов для вузов; под редакцией Е.А. Горбашко, И.А. Максимцева. 2-е изд. М.: Издательство Юрайт, 2021. 407 с.
4. Данилова Н.П., Халтурина Е.Н. Управление конкурентоспособностью предприятия // Скиф. 2018. № 4 (20). С. 139–143.
5. Данилова С.В. Методические оценки конкурентоспособности // Креативная экономика. 2013. Том 7. № 4. С. 54–61.
6. Елсукова Ю.Ю., Хало Л.А. Конкурентоспособность как экономическая категория маркетинга. Методы оценки конкурентоспособности // Философия социальных коммуникаций. 2014. № 4(29). С.81–90.
7. Кыштымова Е.А., Медик Д.О. Стратегический менеджмент: современные концепции // Символ науки. 2017. № 2. С. 82–84.
8. Недостаточная конкуренция как одна из причин провалов рыночной экономики в России / Носова С.С., Новичков В.И., Аленина Е.Э., Зюлина В.В. Экономика и предпринимательство. 2015. № 9-2 (62). С. 1148–1153.

**Ватутина Л.А.**

*к.э.н., доцент,*

*Larisa\_vatutina@mail.ru*

*Московский политехнический университет*

**Хоменко Е.Б.**

*д.э.н., доцент,*

*ekaterina\_izh@mail.ru*

*ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»*

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАКТИК ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Аннотация.* В статье проанализированы авторские подходы к определению сущности понятия «инициативное бюджетирование». Рассмотрены особенности реализации цифровой трансформации практик инициативного бюджетирования в регионах

Российской Федерации. Авторами приведена оценка результатов внедрения практик инициативного бюджетирования в ряде регионов Российской Федерации и сделаны выводы о их соответствии задачам цифровой трансформации экономики и целесообразности их тиражирования в других регионах страны.

*Ключевые слова:* инициативное бюджетирование, государственный бюджет, цифровизация, цифровая трансформация экономики, регионы России, практики инициативного бюджетирования.

**Vatutina L.A.**

*Candidate of Economics, Associate Professor*

*Larisa\_vatutina@mail.ru*

*Moscow Polytechnic University*

**Khomenko E.B.**

*Doctor of Economics, Associate Professor*

*ekaterina\_izh@mail.ru*

*UdSU*

## **DIGITAL TRANSFORMATION OF PROACTIVE BUDGETING PRACTICES IN SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS OF REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*Abstract.* The article analyses the author's approaches to determining the essence of the concept of "initiative budgeting." The peculiarities of implementation of digital transformation of practice of initiative budgeting in regions of the Russian Federation are considered. The authors assess the results of the introduction of proactive budgeting practices in a number of regions of the Russian Federation and draw conclusions on their compliance with the objectives of digital transformation of the economy and the feasibility of their replication in other regions of the country.

*Keywords:* initiative budgeting, digitalization, digital transformation of economy, state budget, regions of Russia, practice of initiative budgeting.

В настоящее время необходимость участия граждан в планировании и распределении бюджетных средств не вызывает сомнения. Для этого разрабатываются разнообразные программы, которые стимулируют участие населения в бюджетном процессе. Среди них особое место занимает инициативное бюджетирование (далее ИБ), получившее широкое распространение на региональном и муниципальном уровнях.

Определения понятия «инициативное бюджетирование» в экономической литературе весьма разнообразны. Приведем несколько примеров трактовки понятия «инициативное бюджетирование». Так, в исследовании [1] ИБ определяется как участие граждан в распределении бюджетных средств на местном уровне, которое позволяет расширить рамки участия населения в бюджетном процессе посредством созыва специальных комиссий. Подобной точки зрения придерживаются и другие отечественные ученые. Например, по мнению Вагина В.В., Гавриловой Н.В., Шаповаловой Н.А.

ИБ – это «совокупность разнообразных практик по решению вопросов местного значения при непосредственном участии населения в выборе

объектов расходования бюджетных средств, а также последующем контроле за их реализацией» [2].

Авторы [3] рассматривают ИБ как форму прямого участия граждан в реализации управленческих задач на региональном и местном уровнях путем выдвижения инициатив по расходованию некоторой части бюджетных средств.

Не наблюдается однозначной трактовки и в работах зарубежных специалистов. Однако большинство зарубежных исследователей сходятся во мнении, что инициативное бюджетирование (партисипаторное бюджетирование) – это процесс, который непосредственно вовлекает местное население в принятие решений о приоритетных направлениях расходования средств определенного бюджета, с привлечением жителей и общественных групп, представляющих все слои населения, к обсуждению приоритетных статей расходов, внесению предложений и идей с последующим голосованием по ним, а также предоставлением местным жителям роли контроля и мониторинга [2].

Таким образом, инициативное бюджетирование, представляет собой процесс, в котором активные граждане принимают участие в принятии решений по распределению бюджетных средств, направленных на реализацию конкретных проектов.

Инициативное бюджетирование реализуется через набор разнообразных практик. Под практикой инициативного бюджетирования понимается программа, реализуемая в рамках одного региона Российской Федерации. Данная программа направлена на вовлечение граждан в бюджетный процесс и их участие в бюджетных решениях.

Суть подобной практики заключается в том, что горожане самостоятельно определяют конкретные объекты, требующие ремонта, модернизации или строительства (дороги, системы водоснабжения и уличного освещения, придомовые территории, детские площадки и др.), участвуют в их софинансировании и реализации, контролируя ход реализации проекта. Это, в свою очередь, повышает эффективность расходования бюджетных средств, гражданскую сознательность и обеспечивает комфортные условия жизнедеятельности.

В современных условиях ключевой тенденцией экономического развития стало проникновение цифровых технологий во все сферы жизни общества, в том числе и в государственное управление [4]. Достаточно успешно применяются современные цифровые технологии и искусственный интеллект в деятельности налоговых органов [5], а также в процессе предоставления государственных и муниципальных услуг. В настоящее время уже накоплен определенный опыт цифровизации практик ИБ в регионах Российской Федерации.

Сегодня широкое распространение имеют интернет-платформы как наиболее технологичные решения для управления всеми процессами ИБ, а также отдельными его этапами на региональном уровне.

В работе проектных центров ИБ в Республике Башкортостан, Удмуртской Республике, Республике Саха (Якутия), в Тверской, Тульской, Кировской, Оренбургской областях, в Алтайском, Ставропольском и Красноярском краях РФ используются информационные системы управления (ИСУ) [6], которые позволяют решать сложные задачи по оптимизации процесса подачи и проверки заявок на участие в проектах ИБ.

В настоящее время в Республике Башкортостан осуществляется работа с применением следующих различных форм инициативного бюджетирования: "Программа поддержки местных инициатив", "Реальные дела", "Наше село", "Башкирские дворики". Наиболее распространенной из них является "Программа поддержки местных инициатив" (ППМИ). За 4 года своего существования эта программа реализовала более 2 300 проектов, около 555 000 человек приняли участие [3]. Ежегодный рост числа участников и поданных заявок способствует ускорению процесса цифровизации ИБ, который осуществляется, главным образом, за счет внедрения новых цифровых решений в практику взаимодействия населения и государства.

В Проектном центре ИБ Республики Башкортостан была разработана и применяется ИСУ, основанная исключительно на веб-технологиях [3].

К преимуществам разработанной ИСУ относятся:

- оформление заявления онлайн;
- размещение копий документов для проверки и своевременного исправления ошибок;
- хранение большого объема информации (архив протоколов, архив приложений и т.д.);
- формирование форм для получения быстрого доступа к аналитической информации с последующей выгрузкой данных;
- возможность подсчета общего количества баллов по представленным проектам.

В 2020 году на территории Ульяновской области была расширена практика применения цифровых технологий в работе проектного центра ИБ Ульяновской области. На базе портала «Открытый бюджет Ульяновской области» было реализовано комплексное решение, которое позволило автоматизировать бизнес-процессы ИБ. С целью ускорения процесса взаимодействия участников ИБ в регионе была внедрена цифровая программа подготовки и вовлечения новых участников в процесс ИБ [7].

В регионе с 2015 года, в рамках реализации ИБ, используется практика ППМИ, основой целью которой является привлечение населения к решению злободневных задач и острых проблем местного значения. В разделе «ППМИ» на портале «Открытый бюджет Ульяновской области» можно ознакомиться с информацией о проекте ИБ, реестром реализованных проектов, реестром заявок, которые в настоящее время проходят конкурсный отбор, интерактивной картой, рейтингом муниципальных образований по итогам реализации ППМИ.

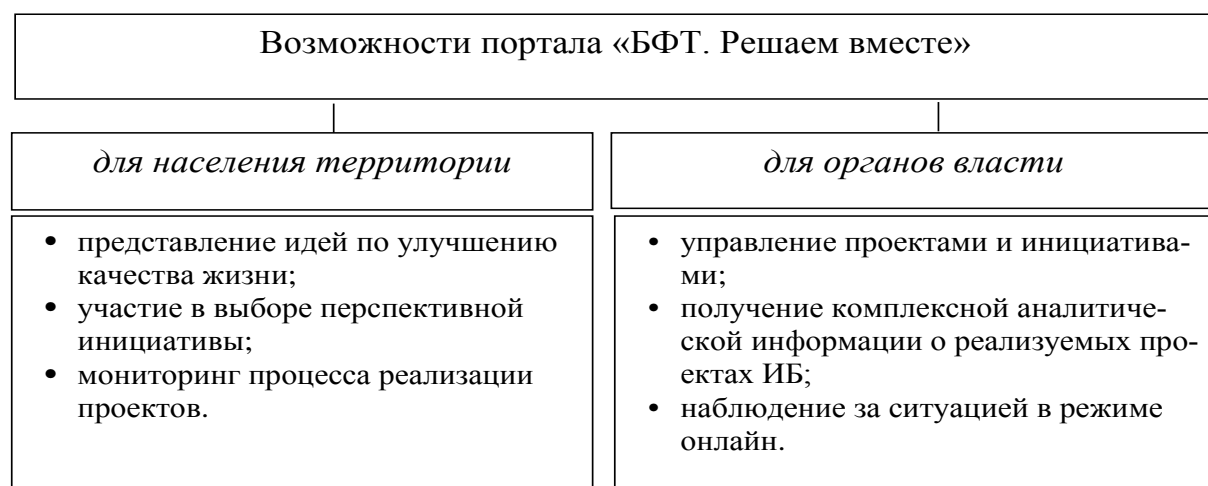


Комплексность цифровизации процессов инициативного бюджетирования в Ульяновской области дает возможность:

- снизить трудозатраты;
- упорядочить работу участников проектов ИБ;
- информировать участников о результатах проектов инициативного бюджетирования в режиме онлайн.

В последнее время исследователями подчеркивается большой потенциал социальных сетей в расширении практик реализации ИБ, который дает возможность повысить качество взаимодействия населения и органов власти в процессе осуществления проектов инициативного бюджетирования.

Цифровизация процесса ИБ способствует сотрудничеству государства с частными ИТ-компаниями [8]. Так, например, компания «Бюджетные и финансовые технологии» (БФТ) предоставляет уникальное технологическое решение для перевода процессов инициативного бюджетирования в цифровой формат с помощью портала «БФТ. Решаем вместе» [9], который предоставляет единое информационное пространство, служит мостом для взаимодействия граждан и органов государственной и муниципальной власти (рис.).



*Рис. Возможности портала «БФТ. Решаем вместе»*

Безусловным лидером по достигнутому уровню применения цифровых технологий в реализации практик инициативного бюджетирования является столица Российской Федерации – город Москва. В Москве применяется несколько иной подход к цифровой трансформации практик инициативного бюджетирования, что связано, прежде всего, с тем, что невозможно учесть весь спектр мнений всех жителей мегаполиса без внедрения цифровых технологий. Именно для этого в столице внедрена инновационная цифровая система, состоящая из трех онлайн-платформ, которая позволяет учитывать точки зрения большого количества людей, оперативно получать обратную связь и понимать в каком векторе развиваться. Жители Москвы имеют право голосовать, выбирать понравившиеся инициативы, выдвигать свои идеи, а представители власти берут на себя ответственность за реализацию и воплощение амбициозных проектов.

Как видно из таблицы, на территории города Москвы реализуются проекты, направленные на расширение возможностей участия граждан в различных культурных, образовательных, оздоровительных и иных мероприятиях в условиях расширения практики цифровизации государственного управления в России.

Таблица

**Информационные системы города Москвы [10, 11, 12]**

Краудсорсинговая платформа «Город идей»		Портал «Активный гражданин»		Портал «Наш город»	
Проектов	35	Активных граждан	5 776 357	Зарегистрировано пользователей	1 826 478
Участников	325 731	Прошло голосований	5 143	Всего решено проблем	5 592 269
Идей	114 858	Принято мнений	176 624 553		

Таким образом, современные цифровые технологии создают предпосылки для принципиальных изменений в практике инициативного бюджетирования регионов России, позволяют совершенствовать бюджетный процесс, повысить результативность функционирования бюджетной системы страны в целом.

### Список литературы

1. Чулков А.С. Опыт и перспективы применения в России инициативного бюджетирования // Финансы и кредит. 2016. № 8 (680). [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/opyt-i-perspektivy-primeneniya-v-rossii-initsiativnogo-byudzhetrovaniya> (дата обращения: 03.01.2022).
2. Вагин В.В., Гаврилова Н.В., Шаповалова Н.А. Инициативное бюджетирование: международный контекст российской версии // Финансовый журнал. 2015. № 3 (25) С. 117–122.
3. Барлыбаев, А.А. Перспективные направления цифровизации инициативного бюджетирования в регионе / А. А. Барлыбаев, У. А. Барлыбаев, М.А. Колечкина // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2020. – № 3(153). – С. 38–41. – DOI 10.34773/EU.2020.3.7.
4. Ватутина Л.А., Злобина Е.Ю., Хоменко Е.Б. Цифровизация и цифровая трансформация бизнеса: современные вызовы и тенденции // Вестн. удм. ун-та. Сер. Экономика и право. 2021. Т. 31, вып. 4. С. 545–551.
5. Аленина Е.Э., Болотников С.В. Применение метода контент-анализа и сравнительного метода в исследовании и моделировании современных бизнес-процессов // в сборнике: Современные проблемы управления конкурентоспособностью и инновационным развитием России. Материалы национальной научно-практической конференции. 2019. С. 130–135.
6. Беленчук А.А., Вагин В.В. Доклад о лучшей практике развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях. М., 2019. 52 с.
7. Открытый бюджет Ульяновской области [Электронный ресурс]. URL: <http://ufo.ulntc.ru:8080/#> (дата обращения 13.01.2022)

8. Добрышина Л.Н., Гридчина А.В. Государственное регулирование экономики в условиях тотальной цифровизации. В сборнике: Шаг в будущее: искусственный интеллект и цифровая экономика. революция в управлении: новая цифровая экономика или новый мир машин. Материалы II Международного научного форума. 2018. С. 23–27.

9. «Бюджетные и финансовые технологии» [Электронный ресурс]. URL: <https://bftcom.com/products/portalnue-resheniya/initsiativnoe-byudzhetrovanie/> (дата обращения 22.01.2022)

10. Краудсорсинговая платформа «Город идей» [Электронный ресурс]. URL: <https://crowd.mos.ru/> (дата обращения 11.12.2021)

11. Портал «Активный гражданин» [Электронный ресурс]. URL: <https://ag.mos.ru/home> (дата обращения 11.12.2021)

12. Портал «Наш город» [Электронный ресурс]. URL: <https://gorod.mos.ru/> (дата обращения 11.12.2021)

**Грачева А.С.**

*студент,*

*79854630406@yandex.ru*

*Московский политехнический университет»*

**Болотников С.В.**

*к.э.н, доцент,*

*Московский политехнический университет»*

## **УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Аннотация.* Данная работа посвящена управлению коммерческой деятельности организации. Данная тема актуальна тем, что в нынешней среде важно правильно организовать работу организации и уметь эффективно и правильно управлять ею. От правильного управления организацией зависит ее конечный результат, цель, прибыль, потребительский поток, а также конкурентоспособность на рынке услуг.

*Ключевые слова:* коммерческая деятельность, управление, бизнес-системы, бизнес-процессы.

**Gracheva A.S.**

*79854630406@yandex.ru*

*Moscow Polytechnic University*

**Bolotnikov S.V.**

*Associate Professor, Candidate of Economics*

*Moscow Polytechnic University*

## **MANAGEMENT OF BUSINESS PROCESSES IN THE COMMERCIAL ACTIVITY OF THE ORGANIZATION**

*Abstract.* This work is devoted to the management of the commercial activities of the organization. This topic is relevant because in the current environment it is important to properly organize the work of the organization and be able to manage it effectively and correctly. The correct management of the organization depends on its final result, goal, profit, consumer flow, as well as competition in the service market.

*Keywords:* commercial activity, management.