

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
(РФ, УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА, Г. ИЖЕВСК)**

**ПОЛОЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ЕВФРОСИНИИ ПОЛОЦКОЙ
(РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ, Г. НОВОПОЛОЦК)**

*Материалы Национальной научно-практической конференции
с международным участием*

**УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ
СУБЪЕКТОВ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ
И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ
И КОРОНАВИРУСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

13 декабря 2022 г.

Ижевск, 2023

УДК 33(082)
ББК 65Я43
У-67

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Маликов Рустам Илькамович – заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Почётный работник высшего образования РФ, заведующий кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктор экономических наук, профессор (г. Уфа, Россия).

Богатырева Валентина Васильевна – ректор Витебского государственного университета им. П.М. Машерова, доктор экономических наук, профессор (г. Витебск, Республика Беларусь).

У-67 **Управление деятельностью хозяйствующих субъектов, потребительских обществ и публичных образований в условиях санкций и коронавирусных ограничений:** материалы Национальной научно-практической конференции с международным участием, 13 декабря 2022 г. / ФГБОУ ВО Удмуртский ГАУ, Экономический факультет; [под научной редакцией К.В. Павлова, Д.В. Кондратьева, Г.Я. Остаева]. – Ижевск: Шелест, 2023. – 272 с.

ISBN 978-5-907677-14-2

Сборник материалов конференции составлен из докладов участников Национальной научно-практической конференции с международным участием, предоставленных профессорско-преподавательским составом и практиками, а также студентами вузов, специалистами и молодыми учеными Российской Федерации и стран ближнего зарубежья. Конференция проведена на базе Удмуртского государственного аграрного университета 13 декабря 2022 года. Материалы конференции могут представлять интерес для научно-теоретической и практической деятельности преподавателей и студентов гуманитарных факультетов различных вузов, молодых ученых, научных сотрудников, а также для специалистов и руководителей организаций и учреждений. Материалы конференции публикуются в авторской редакции.

ISBN 978-5-907677-14-2

© Удмуртский государственный аграрный университет, 2023
© Кондратьев Д.В., Павлов К.В. и др., 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	6
Абдуллаева М.Н. РАЗВИТИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	8
Абдуллаева М.Н. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРОВ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА	12
Адамович А.Н., Павлов К.В., Тришканова И.Е. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ И МЕРОПРИЯТИЙ ПО АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЮ КЛИМАТА	18
Апатов Н.В., Королев О.Л. ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА	24
Бондарь Т.Е. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И РОСТА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	32
Буриев Х.Т., Усманов И.А. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ КОМПЛЕКСОМ РЕГИОНА	37
Гайнутдинова Е.А., Осипов А.К., Соколов В.А. УПРАВЛЕНИЕ ЖИЛИЩНО- КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	42
Ганус А.А., Миленин М.В. РАСХОДЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	46
Ганус А.А., Миленин М.В. АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЫНКА АУДИТОРСКИХ УСЛУГ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	52
Давлетова Д.Р. Научный руководитель: Рабцевич А.А. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К СОЗДАНИЮ БИЗНЕС-ПРЕЗЕНТАЦИЙ	56
Добровольская А.Д., Миленин М.В. ОСОБЕННОСТИ И МЕТОДЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	58
Дорошенко Е.В., Воронько Э.Н. ВАРИАНТЫ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ СПОСОБОВ РАСЧЕТОВ С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ЗАКАЗЧИКАМИ	64
Зайцева Ю.А., Примакова М.В. СУЩНОСТЬ, ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ МЕТОДОВ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В АГРОБИЗНЕСЕ	68
Замушинская О.А., Миленин М.В. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	73
Зорин Д.М., Кондратьев Д.В., Кони́на Е.А. РАЗВИТИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ УСТРОЙСТВА И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	77
Ильеня А.Р., Миленин М.В. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	84
Карпушенко А.В., Рудковская О.Г. ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ ИХ РАЗВИТИЯ	89

Касаткина Е.А., Комышев А.В. К ВОПРОСУ О КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА КАК ФАКТОРЕ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	93
Касаткина Е.А., Чубукова А.П. РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	97
Кондратьев Д.В., Захарова Е.В., Бодрикова С.В. ЭКОНОМИКО- МАТЕМАТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СТРУКТУРЫ И ОБОРОТА СТАДА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЖИВОТНЫХ	103
Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я., Некрасова Е.В. МЕТОДИКА ДИГНОСТИКИ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	110
Кондратьев Д.В., Абашева О.В., Бодрикова С.В., Тришканова И.Е. ПРИЧИННО-СЛЕДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА	116
Мандиев Ф.Ф. Научные руководители: Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я. ОБОСНОВАНИЕ МОДЕЛИ И ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПОВ ФОРМИРОВАНИЯ МОЛОЧНОГО КЛАСТЕРА В МАЛОПУРГИНСКОМ РАЙОНЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	125
Маркевич И.М., Усова Е.А., Марусева К.А. МЕЖДУНАРОДНЫЕ АВИАПЕРЕВОЗКИ В УСЛОВИЯХ COVID-19	133
Моисеенко А.А., Павлов К.В. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПОЛОЦКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА	138
Мурина Э.В., Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ИСПРАВЛЕНИЕ БРАКА ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ	145
Никифоров С.А., Павлов К.В. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ И ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	152
Никифорова Н.В., Кондратьев Д.В., Кони́на Е.А. РАЗВИТИЕ УЧЕТНО- ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВОМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	160
Осокина Д.Н. Научный руководитель: Остаев Г.Я. МЕТОДИКА СУДЕБНО- БУХГАЛТЕРСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ РАСЧЕТОВ С ПЕРСОНАЛОМ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА И ПРОЧИМ ОПЕРАЦИЯМ	166
Сефектияров Е.Я., Остаев Г.Я., Тришканова И.Е. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ РАСЧЕТОВ С БЮДЖЕТОМ ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	168
Сефектияров Е.Я., Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. СОДЕРЖАНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВОЙ ТРАСФОРМАЦИИ РОССИИ	175
Остаев Г.Я., Сефектияров Е.Я., Злобина О.О. ОСОБЕННОСТИ КЛАССИФИКАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЗЕРНА	180

Павлов К.В., Каримова Н.А., Захарова Е.В. ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРИГРАНИЧНЫМИ РЕГИОНАМИ	188
Павлов К.В., Жданович В.А. ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АЛКИЛИРОВАНИЯ УГЛЕВОДОРОДОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	193
Павлов К.В., Зенькова И.В., Никифоров С.А. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ БЕЛАРУСИИ НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ	197
Радкевич Ю.С., Паршутич О.А. БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ	201
Рай И.А., Паршутич О.А. ТЕНДЕНЦИИ ЗАНЯТОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	203
Рай И.А., Радкевич Ю.С., Петрукович Н.Г. ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ ВЕРОЯТНОСТЕЙ В РЕШЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ	206
Романов А.В., Чубарова Н.Э. ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, ЕЕ РОЛЬ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	210
Рубцова М.А. Научный руководитель: Кондратьев Д.В. ИСТОЧНИКИ И МЕТОДЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ	213
Рубцова М.А. Научный руководитель: Остаев Г.Я. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СУДЕБНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ	218
Селезнев К.А., Селезнева И.П., Захарова Е.В. МЕТОДИКА РАСЧЕТА АМОРТИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В СООТВЕТСТВИИ С ФСБУ 6/2020 «ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА»	221
Сефектияров Е.Я., Остаев Г.Я., Захарова Е.В., Антонов П.В. РАЗВИТИЕ АУДИТА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА	231
Хомяк Я.Н., Паршутич О.А. ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	240
Царук Д.Ф., Вerezубова Т.А. ФОРСАЙТ И БЕНЧМАРКИНГ КАК ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ В ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	243
Черлянцева Д.С. Научные руководители: Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ЗАПАСОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ	248
Янович М.Ю., Шутова А.М. ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	255
Рафикова И.Р. Научный руководители: Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. АУДИТ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИКИ ОРГАНИЗАЦИИ	261
СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ И РУКОВОДИТЕЛЯХ	267

определяется система пороговых значений и возможных отклонений от режима нормального функционирования предприятия.

Затем проводится мониторинг рыночной среды, состояния предприятия и выявляются пороговые отклонения. На основе расчетов выбирается вариант годового бюджета, соответствующего краткосрочным задачам и стратегическим целям предприятия. Далее формируются квартальные планы продаж, балансов и прогнозов денежных потоков предприятия.

На последнем этапе принимаются решения:

- по текущему управлению дебиторской задолженностью;
- по текущему управлению кредиторской задолженностью;
- по управлению кредитами;
- по управлению валютными ресурсами;
- по контролю за использованием прибыли.

При выполнении упомянутых рекомендаций проще обеспечить эффективное управление финансовыми потоками предприятия, гарантировать эффективную деятельность всех отделов и служб, обеспечить стабильное улучшение финансовых показателей деятельности предприятий.

Литература:

1. Брег С.М. Настольная книга финансового директора: пер. с англ. 3-е изд., испр. и доп. М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. 535 с.
2. Рудковская О.Г. Оценка методологических подходов к разработке финансовой стратегии предприятия. Банковский вестник. 2018. № 7 (660). С. 45–54.

К ВОПРОСУ О КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА КАК ФАКТОРЕ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Касаткина Е.А., Комышев А.В.

Аннотация. В представленной статье рассмотрена конкурентоспособность территории как фактор эффективного управления регионом. Определяющим фактором конкурентоспособности авторами обозначено состояние инвестиционной привлекательности и инновационной активности. Приведены данные по уровню инновационной активности крупных промышленных организаций Удмуртской Республики, данные по динамике инвестиций. Авторами проведен расчет интегрального коэффициента конкурентоспособности. В заключении сформулирован вывод о том, что в целом уровень конкурентоспособности Удмуртской Республики за последние годы имеет положительную динамику.

Abstract. The presented article considers the competitiveness of the territory as a factor in the effective management of the region. The authors indicate the state of investment attractiveness and innovative activity as the determining factor of competitiveness. Data on the level of innovative activity of large industrial organizations of the Udmurt Republic, data on the dynamics of investments are given. The authors have calculated the integral coefficient of competitiveness. In conclusion, the conclusion is drawn that, in general, the level of competitiveness of the Udmurt Republic in recent years has a positive trend.

Ключевые слова: региональное управление, конкурентоспособность региона, инвестиционная привлекательность региона, территории опережающего социально-экономического развития.

С современных условиях эффективность регионального управления в каждом конкретном регионе во многом зависит от состояния конкурентоспособности территории. Теоретически конкурентная среда определяется основными элементами: уровень экономического развития; уровень развития инфраструктуры; состояние социальной сферы; уровень инновационного развития.

Не умаляя роль прочих элементов, представляется, что определяющим фактором и основой роста конкурентоспособности региона следует считать состояние инвестиционной привлекательности и инновационной активности.

На основании официальных данных, уровень инновационной активности организаций Удмуртской Республики в 2021 году составил 14,3% и сложился ниже среднего показателя по Приволжскому федеральному округу (16,7%), но выше среднероссийского (11,9%) [1]. В 2021 году в Удмуртии затраты на инновации в 2021 году остались практически на уровне предыдущего года и составили 5,1 млрд рублей (в 2020 - 5,4 млрд рублей). Большая часть затрат пришлась на приобретение машин, оборудования, исследование и разработку новых продуктов. Основная доля инноваций предсказуемо приходится на промышленные предприятия, технологически связанные с военно-промышленным комплексом (АО "Воткинский завод", АО «ИЭМЗ «Купол», АО "Концерн "Калашников" и др.). В течение 2021 года ими было отгружено инновационных товаров на 60,8 млрд рублей [2].

Одним из реальных направлений роста конкурентной среды региона является создание особых экономических зон – территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР). В Удмуртской Республике данное направление поступательно развивается. Общий объем освоенных инвестиций ТОСЭР составил 620 млн. рублей, создано 1 325 новых рабочих мест. Всего в экономику Удмуртской Республики в рамках действующих ТОСЭР планируется к 2028 году привлечь более 20 млрд. рублей, количество новых рабочих мест – 6 233 ед.

В 2020 году был реализован 31 проект с инвестиционной поддержкой в 4,3 млрд рублей. В 2021 году должно было быть завершено (окончательные данные пока ещё не получены) 102 инвестиционных проекта, вложения в которые составили 7,6 млрд рублей. В планах 2022 года – реализация 195 инвестиционных проектов, предусматривающих 11,2 млрд рублей вложений в экономику республики

В период с 2017 по 2020 годы объем инвестиций в основной капитал в Удмуртской Республике вырос на 25,7 млрд. рублей и составил в 2020 году – 109,4 млрд. рублей (в 2017 году – 83,7 млрд. рублей). Среднегодовой темп роста – 109 %.

За 9 месяцев 2021 года показатель «Объем инвестиций в основной капитал» составил 72 740 млн. рублей, темп роста к соответствующему периоду 2020 года – 101,5% [3].

В рамках представленной тематики особый интерес представляет оценка конкурентоспособности региона. Для проведения анализа конкурентоспособности Удмуртской Республики применялась методология В.Н. Парахиной и Л.И. Ушвицкого,

основанная на расчете интегрального коэффициента конкурентоспособности региона ($K_{сп}$) по формуле средней геометрической (1):

$$K_{сп} = \sqrt[3]{K_{ин} \times K_{ур} \times K_{эр}}, \quad (1)$$

В качестве основных рассматриваются три группы показателей: показатели наличия и эффективности использования ресурсов региона ($K_{эр}$), показатели уровня жизни населения ($K_{ур}$), показатели инвестиционной привлекательности и активности региона ($K_{ин}$). Анализ конкурентоспособности Удмуртской Республики проводился в сравнении с регионами, входящими в Приволжский федеральный округ. Информационной базой послужили официальные данные Росстата за 2017-2021 гг. [4].

Средний уровень инвестиций в основной капитал на душу населения по Приволжскому федеральному округу по данным 2021 г. составляет 106 тыс. руб. Рост к уровню 2017 г. составил +24 тыс. руб. или +29,27%. При этом отставание от среднего уровня по Российской Федерации составило -51 тыс. руб. при наличии тенденции к росту [5].

В целях оценки уровня конкурентоспособности Удмуртской Республики был произведен расчет интегральных коэффициентов конкурентоспособности регионов ПФО в период с 2017 по 2021 года (для расчетов использованы данные, приведенные в источнике: <https://iarating.ru/>). Расчетные показатели представлены в таблице.

Таблица – Расчет интегрального коэффициента конкурентоспособности среди регионов ПФО с 2017 по 2021 г.

Субъект РФ	2017 год				2018 год			
	$K_{ин}$	$K_{ур}$	$K_{эр}$	$K_{сп}$	$K_{ин}$	$K_{ур}$	$K_{эр}$	$K_{сп}$
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Республика Татарстан	163,9	65,59	67,531	89,875	161,6	66,147	75,069	92,926
Нижегородская область	75,7	55,50	53,912	60,957	80,4	55,077	58,715	63,825
Самарская область	81,1	52,81	57,388	62,640	83,1	54,214	61,083	65,044
Республика Башкортостан	68,5	50,53	57,651	58,436	66,0	50,201	62,695	59,223
Пензенская область	53,9	49,10	38,663	46,772	65,7	48,511	35,315	48,283
Ульяновская область	67,3	47,46	40,476	50,564	66,7	48,779	37,403	49,555
Саратовская область	58,7	46,75	45,857	50,112	63,2	47,222	44,794	51,132
Удмуртская Республика	55,3	46,34	46,719	49,286	64,2	46,506	42,200	50,132
Чувашская Республика	42,5	45,96	38,027	42,035	46,0	45,925	35,073	42,001
Оренбургская область	93,2	45,86	46,902	58,525	105,6	47,763	48,810	62,674
Пермский край	93,3	45,26	55,338	61,594	93,1	46,650	57,054	62,674
Республика Мордовия	72,6	44,77	29,654	45,849	65,4	46,280	30,176	45,034
Кировская область	44,9	40,14	39,752	41,533	46,6	40,183	34,594	40,161
Республика Марий Эл	35,2	39,58	31,087	35,118	40,1	39,548	25,662	34,396

Продолжение таблицы

Субъект РФ	2019 год				2020 год			
	К _{ин}	К _{ур}	К _{эр}	К _{сп}	К _{ин}	К _{ур}	К _{эр}	К _{сп}
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Республика Татарстан	164,3	66,806	76,544	94,360	157,9	66,624	69,263	89,985
Нижегородская область	92,0	55,519	60,205	67,497	116,3	56,930	55,400	71,583
Самарская область	92,3	55,368	62,332	68,295	89,2	56,508	56,723	65,878
Республика Башкортостан	83,5	50,405	60,505	63,384	94,6	50,009	53,187	63,131
Пензенская область	68,1	47,002	35,825	48,582	72,8	47,005	33,478	48,567
Ульяновская область	64,6	49,807	38,476	49,839	66,6	47,727	30,611	45,994
Саратовская область	66,7	45,150	45,208	51,443	69,4	44,811	41,122	50,381
Удмуртская Республика	70,3	46,334	43,440	52,109	80,5	45,272	36,570	51,079
Чувашская Республика	53,6	45,971	36,985	45,001	46,1	46,623	31,937	40,944
Оренбургская область	108,2	48,421	49,409	63,731	103,3	47,441	43,998	59,964
Пермский край	108,9	44,714	59,013	65,989	108,7	44,984	50,063	62,555
Республика Мордовия	66,9	44,511	31,595	45,481	56,9	43,223	29,054	41,496
Кировская область	57,0	40,261	36,301	43,674	54,0	39,764	30,954	40,607
Республика Марий Эл	40,4	40,097	28,900	36,041	52,8	39,872	24,876	37,413
Субъект РФ	2020 год				2021 год			
	К _{ин}	К _{ур}	К _{эр}	К _{сп}	К _{ин}	К _{ур}	К _{эр}	К _{сп}
Республика Татарстан	157,9	66,624	69,263	89,985	175,6	69,361	77,616	98,143
Нижегородская область	116,3	56,930	55,400	71,583	122,0	59,917	63,764	77,534
Самарская область	89,2	56,508	56,723	65,878	115,9	60,706	63,764	76,553
Республика Башкортостан	94,6	50,009	53,187	63,131	104,6	53,654	58,301	68,908
Пензенская область	72,8	47,005	33,478	48,567	75,0	48,951	37,632	51,696
Ульяновская область	66,6	47,727	30,611	45,994	89,6	49,791	36,818	54,765
Саратовская область	69,4	44,811	41,122	50,381	72,8	47,582	45,769	54,122
Удмуртская Республика	80,5	45,272	36,570	51,079	78,7	48,591	42,420	54,536
Чувашская Республика	46,1	46,623	31,937	40,944	51,0	49,879	35,581	44,898
Оренбургская область	103,3	47,441	43,998	59,964	102,5	48,591	50,223	63,007
Пермский край	108,7	44,984	50,063	62,555	119,9	47,069	58,941	69,287
Республика Мордовия	56,9	43,223	29,054	41,496	64,1	45,602	31,274	45,047
Кировская область	54,0	39,764	30,954	40,607	60,8	41,799	37,248	45,574
Республика Марий Эл	52,8	39,872	24,876	37,413	52,8	42,926	29,584	40,625

$K_{ин}$ - показатели инвестиционной привлекательности и активности региона (показатели инвестиции в основной капитал на душу населения);

$K_{ур}$ - показатели уровня жизни населения (рейтинговые показатели качества жизни);

$K_{эр}$ - показатели наличия и эффективности использования ресурсов региона (показатели социально-экономического положения);

$K_{сп}$ - коэффициент конкурентоспособности региона.

Приведенные данные свидетельствуют о положительной в целом динамике развития конкурентной среды. Однако представляется, что одним из перспективных механизмов роста инвестиционной привлекательности является государственно-частное партнерство, особенно посредством заключения концессионных соглашений. Заключение концессионных соглашений – наиболее рациональный, доступный и эффективный способ решения многих проблем регионального управления [6].

Таким образом, проведенный анализ показывает, что в целом уровень конкурентоспособности Удмуртской Республики за последние годы имеет положительную динамику. Наиболее перспективными направлениями регионального управления в целях привлечения инвесторов представляются создание ТОСЭР и заключение концессионных соглашений.

Литература:

1. Кагарманова А.И. Механизм управления конкурентоспособностью региона / А.И. Кагарманова // Интернет-журнал «Науковедение». 2015. Том 7. № 3. Режим доступа: <http://naukovedenie.ru>
2. Пресс-релиз от 14 октября 2022 года. Инновационная деятельность в Удмуртской Республике. Режим доступа: <https://udmstat.gks.ru>
3. Паспорт социально-экономического развития Удмуртской Республики (2021 г.). Режим доступа: <https://minnac.ru>
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>
5. Шалаева Л.В. Рейтинговая оценка субъектов Приволжского федерального округа по уровню активности и результативности инвестиций в основной капитал / Л.В. Шалаева // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Том 13. № 1.
6. Касаткина Е.А. Вовлечение в хозяйственный оборот бесхозных объектов недвижимости как механизм управления собственностью / Е.А. Касаткина, А.Д. Склифус // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2021. Т. 31. вып. 3. С. 364-370.

РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

Касаткина Е.А., Чубукова А.П.

Аннотация. В представленной статье изучена деятельность органов местного самоуправления г. Воткинска Удмуртской Республики по развитию физической культуры и спорта. Отмечено, что в муниципальном образовании развиваются социально-ориентированные некоммерческие организации, которые занимаются

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Фамилия, имя, отчество автора	Ученая степень, должность, место работы
Абашева Ольга Валерьевна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Абдуллаева Матлуба Нематовна	к.э.н., доцент кафедры экономики транспорта Ташкентского государственного транспортного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Адамович Анастасия Николаевна	студент магистратуры, специальность «Бизнес-администрирование», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Антонов Петр Витальевич	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Апатова Наталья Владимировна	д.э.н., д.п.н., профессор, зав. кафедрой бизнес-информатики и математического моделирования Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского», г. Симферополь, РФ
Бондарь Тамара Евгеньевна	к.э.н., доцент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Буриев Хаким Тошимович	к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики строительства и менеджмента Самаркандского государственного архитектурно-строительного института, г. Самарканд, Республика Узбекистан
Верезубова Татьяна Анатольевна	д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Воронько Эльвира Николаевна	ст. преподаватель кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Гайнутдинова Екатерина Александровна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Ганус Александра Анатольевна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Давлетова Диана Ренатовна	студентка 2 курса, направление подготовки «Менеджмент», Уфимский университет науки и технологий, г. Уфа, РФ
Добровольская Ангелина Дмитриевна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь

Дорошенко Екатерина Васильевна	студент магистратуры, специальность «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Жданович Владимир Александрович	аспирант кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Зайцева Юлия Андреевна	студент магистратуры, специальность «Финансы, налогообложение и кредит», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Замушинская Оксана Александровна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Захарова Елена Вячеславовна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Зенькова Инга Владимировна	к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Зорин Дмитрий Михайлович	специалист по управлению недвижимым имуществом ПАО «Транснефть Прикамье», к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Ильня Анастасия Руслановна	студентка 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Касаткина Елена Анатольевна	к.э.н., доцент кафедры государственной службы и управления персоналом Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Каримова Наталья Александровна	к.п.н., доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Карпушенко Анастасия Владимировна	студентка 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Комышев Алексей Викторович	студент магистратуры, направление подготовки «Государственное и муниципальное управление», Удмуртский государственный университет, г. Ижевск, РФ
Кондратьев Дмитрий Валерьевич	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Кони́на Елена Аркадьевна	к.э.н., доцент кафедры экономики АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ

Королев Олег Леонидович	к.э.н., доцент кафедры бизнес-информатики и математического моделирования Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского», г. Симферополь, РФ
Мандиев Фаниль Фаритович	студент магистратуры, направление подготовки «Менеджмент», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Маркевич Ирина Мечиславовна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Марусева Ксения Александровна	к.э.н., доцент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Миленин Михаил Владимирович	ассистент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Моисеенко Анна Александровна	студент магистратуры, специальность «Экономика», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Мурина Эльвира Владимировна	аспирант экономического факультета Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Некрасова Елена Владимировна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Никифоров Сергей Александрович	аспирант кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Никифорова Надежда Викторовна	студент магистратуры, направление подготовки «Землеустройство и кадастры», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Осипов Анатолий Константинович	д.э.н., профессор, зав. кафедрой менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Осокина Дарья Николаевна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Остаев Гамлет Яковлевич	декан экономического факультета, к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Павлов Константин Викторович	д.э.н., профессор кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Паршутич Ольга Александровна	к.э.н., доцент кафедры экономики и бизнеса Полесского государственного университета, г. Пинск, Республика Беларусь

Петрукович Наталья Геннадьевна	к.э.н., доцент кафедры банкинга и финансовых рынков Полесского государственного университета, г. Пинск, Республика Беларусь
Примакова Марина Владимировна	к.э.н., доцент кафедры УФЛИМ Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Рабцевич Андрей Александрович	К.э.н., доцент кафедры экономики и регионального развития Уфимского университета науки и технологий, г. Уфа, РФ
Радкевич Юлия Сергеевна	студентка 2 курса, направление подготовки «Финансы и кредит», Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь
Рай Ирина Андреевна	студентка 2 курса, направление подготовки «Финансы и кредит», Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь
Рафикова Ильнара Рустамовна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Романов Александр Владимирович	студент 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Рубцова Марина Алексеевна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Рудковская Ольга Геннадьевна	к.э.н., зав. кафедрой делового английского языка Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Селезнева Ирина Павловна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Селезнев Кирилл Андреевич	студент 3 курса, направление подготовки «Экономика», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Сефектияров Евгений Ясовиевич	аспирант экономического факультета Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Соколов Вячеслав Алексеевич	студент магистратуры, направление подготовки «Менеджмент», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Тришканова Ирина Евдокимовна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ

Усманов Илхом Ачилович	к.т.н., доцент кафедры экономики строительства и менеджмента Самаркандского государственного архитектурно-строительного института, г. Самарканд, Республика Узбекистан
Усова Елизавета Александровна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Хомяк Яна Николаевна	студентка 2 курса, направление подготовки «Финансы и кредит», Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь
Царук Дарья Федоровна	студент магистратуры, профилизация «Международные финансы и инвестиции», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Черлянцева Дария Сергеевна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Чубарова Наталья Эдуардовна	ассистент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Чубукова Анна Петровна	студент магистратуры, направление подготовки «Государственное и муниципальное управление», Удмуртский государственный университет, г. Ижевск, РФ
Шутова Антонина Мечиславовна	к.э.н., доцент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Янович Михаил Юрьевич	студент 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь