

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
(РФ, УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА, г. ИЖЕВСК)**

**ПОЛОЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ЕВФРОСИНИИ ПОЛОЦКОЙ  
(РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ, г. НОВОПОЛОЦК)**

*Материалы Национальной научно-практической конференции  
с международным участием*

**УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ  
СУБЪЕКТОВ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ  
И ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ  
И КОРОНАВИРУСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

**13 декабря 2022 г.**

**Ижевск, 2023**

**УДК 33(082)**  
**ББК 65Я43**  
**У-67**

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Маликов Рустам Илькамович – заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Почётный работник высшего образования РФ, заведующий кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктор экономических наук, профессор (г. Уфа, Россия).

Богатырева Валентина Васильевна – ректор Витебского государственного университета им. П.М. Машерова, доктор экономических наук, профессор (г. Витебск, Республика Беларусь).

**У-67** **Управление деятельностью хозяйствующих субъектов, потребительских обществ и публичных образований в условиях санкций и коронавирусных ограничений:** материалы Национальной научно-практической конференции с международным участием, 13 декабря 2022 г. / ФГБОУ ВО Удмуртский ГАУ, Экономический факультет; [под научной редакцией К.В. Павлова, Д.В. Кондратьева, Г.Я. Остаева]. – Ижевск: Шелест, 2023. – 272 с.

ISBN 978-5-907677-14-2

Сборник материалов конференции составлен из докладов участников Национальной научно-практической конференции с международным участием, предоставленных профессорско-преподавательским составом и практиками, а также студентами вузов, специалистами и молодыми учеными Российской Федерации и стран ближнего зарубежья. Конференция проведена на базе Удмуртского государственного аграрного университета 13 декабря 2022 года. Материалы конференции могут представлять интерес для научно-теоретической и практической деятельности преподавателей и студентов гуманитарных факультетов различных вузов, молодых ученых, научных сотрудников, а также для специалистов и руководителей организаций и учреждений. Материалы конференции публикуются в авторской редакции.

**ISBN 978-5-907677-14-2**

© Удмуртский государственный аграрный университет, 2023  
© Кондратьев Д.В., Павлов К.В. и др., 2023

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>6</b>
Абдуллаева М.Н. РАЗВИТИЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	8
Абдуллаева М.Н. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРОВ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА	12
Адамович А.Н., Павлов К.В., Тришканова И.Е. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ И МЕРОПРИЯТИЙ ПО АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЮ КЛИМАТА	18
Апатов Н.В., Королев О.Л. ТЕХНОЛОГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА	24
Бондарь Т.Е. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И РОСТА ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	32
Буриев Х.Т., Усманов И.А. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ КОМПЛЕКСОМ РЕГИОНА	37
Гайнутдинова Е.А., Осипов А.К., Соколов В.А. УПРАВЛЕНИЕ ЖИЛИЩНО- КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	42
Ганус А.А., Миленин М.В. РАСХОДЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	46
Ганус А.А., Миленин М.В. АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЫНКА АУДИТОРСКИХ УСЛУГ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	52
Давлетова Д.Р. Научный руководитель: Рабцевич А.А. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К СОЗДАНИЮ БИЗНЕС-ПРЕЗЕНТАЦИЙ	56
Добровольская А.Д., Миленин М.В. ОСОБЕННОСТИ И МЕТОДЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	58
Дорошенко Е.В., Воронько Э.Н. ВАРИАНТЫ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ СПОСОБОВ РАСЧЕТОВ С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ЗАКАЗЧИКАМИ	64
Зайцева Ю.А., Примакова М.В. СУЩНОСТЬ, ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ МЕТОДОВ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В АГРОБИЗНЕСЕ	68
Замушинская О.А., Миленин М.В. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	73
Зорин Д.М., Кондратьев Д.В., Кониная Е.А. РАЗВИТИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ УСТРОЙСТВА И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	77
Ильеня А.Р., Миленин М.В. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	84
Карпушенко А.В., Рудковская О.Г. ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВ ПРЕДПРИЯТИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ ИХ РАЗВИТИЯ	89

Касаткина Е.А., Комышев А.В. К ВОПРОСУ О КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА КАК ФАКТОРЕ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	93
Касаткина Е.А., Чубукова А.П. РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	97
Кондратьев Д.В., Захарова Е.В., Бодрикова С.В. ЭКОНОМИКО- МАТЕМАТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СТРУКТУРЫ И ОБОРОТА СТАДА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЖИВОТНЫХ	103
Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я., Некрасова Е.В. МЕТОДИКА ДИГНОСТИКИ ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	110
Кондратьев Д.В., Абашева О.В., Бодрикова С.В., Тришканова И.Е. ПРИЧИННО-СЛЕДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА	116
Мандиев Ф.Ф. Научные руководители: Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я. ОБОСНОВАНИЕ МОДЕЛИ И ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПОВ ФОРМИРОВАНИЯ МОЛОЧНОГО КЛАСТЕРА В МАЛОПУРГИНСКОМ РАЙОНЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ	125
Маркевич И.М., Усова Е.А., Марусева К.А. МЕЖДУНАРОДНЫЕ АВИАПЕРЕВОЗКИ В УСЛОВИЯХ COVID-19	133
Моисеенко А.А., Павлов К.В. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПОЛОЦКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА	138
Мурина Э.В., Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА ИСПРАВЛЕНИЕ БРАКА ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ	145
Никифоров С.А., Павлов К.В. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ И ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	152
Никифорова Н.В., Кондратьев Д.В., Кони́на Е.А. РАЗВИТИЕ УЧЕТНО- ОРГАНИЗАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВОМ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	160
Осокина Д.Н. Научный руководитель: Остаев Г.Я. МЕТОДИКА СУДЕБНО- БУХГАЛТЕРСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ РАСЧЕТОВ С ПЕРСОНАЛОМ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА И ПРОЧИМ ОПЕРАЦИЯМ	166
Сефектияров Е.Я., Остаев Г.Я., Тришканова И.Е. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ РАСЧЕТОВ С БЮДЖЕТОМ ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	168
Сефектияров Е.Я., Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. СОДЕРЖАНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВОЙ ТРАСФОРМАЦИИ РОССИИ	175
Остаев Г.Я., Сефектияров Е.Я., Злобина О.О. ОСОБЕННОСТИ КЛАССИФИКАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЗЕРНА	180

Павлов К.В., Каримова Н.А., Захарова Е.В. ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРИГРАНИЧНЫМИ РЕГИОНАМИ	188
Павлов К.В., Жданович В.А. ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АЛКИЛИРОВАНИЯ УГЛЕВОДОРОДОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	193
Павлов К.В., Зенькова И.В., Никифоров С.А. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ БЕЛАРУСИИ НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ	197
Радкевич Ю.С., Паршутич О.А. БЕЛАРУСЬ В КОНТЕКСТЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТРУДОВОЙ МИГРАЦИИ	201
Рай И.А., Паршутич О.А. ТЕНДЕНЦИИ ЗАНЯТОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ	203
Рай И.А., Радкевич Ю.С., Петрукович Н.Г. ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ ВЕРОЯТНОСТЕЙ В РЕШЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ	206
Романов А.В., Чубарова Н.Э. ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, ЕЕ РОЛЬ В РЕГУЛИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ	210
Рубцова М.А. Научный руководитель: Кондратьев Д.В. ИСТОЧНИКИ И МЕТОДЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ	213
Рубцова М.А. Научный руководитель: Остаев Г.Я. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СУДЕБНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ	218
Селезнев К.А., Селезнева И.П., Захарова Е.В. МЕТОДИКА РАСЧЕТА АМОРТИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В СООТВЕТСТВИИ С ФСБУ 6/2020 «ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА»	221
Сефектияров Е.Я., Остаев Г.Я., Захарова Е.В., Антонов П.В. РАЗВИТИЕ АУДИТА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА	231
Хомяк Я.Н., Паршутич О.А. ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	240
Царук Д.Ф., Везубова Т.А. ФОРСАЙТ И БЕНЧМАРКИНГ КАК ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ В ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	243
Черлянцева Д.С. Научные руководители: Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ЗАПАСОВ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ	248
Янович М.Ю., Шутова А.М. ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	255
Рафикова И.Р. Научный руководители: Остаев Г.Я., Кондратьев Д.В. АУДИТ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИКИ ОРГАНИЗАЦИИ	261
<b>СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ И РУКОВОДИТЕЛЯХ</b>	<b>267</b>

$K_{ин}$  - показатели инвестиционной привлекательности и активности региона (показатели инвестиции в основной капитал на душу населения);

$K_{ур}$  - показатели уровня жизни населения (рейтинговые показатели качества жизни);

$K_{эр}$  - показатели наличия и эффективности использования ресурсов региона (показатели социально-экономического положения);

$K_{сп}$  - коэффициент конкурентоспособности региона.

Приведенные данные свидетельствуют о положительной в целом динамике развития конкурентной среды. Однако представляется, что одним из перспективных механизмов роста инвестиционной привлекательности является государственно-частное партнерство, особенно посредством заключения концессионных соглашений. Заключение концессионных соглашений – наиболее рациональный, доступный и эффективный способ решения многих проблем регионального управления [6].

Таким образом, проведенный анализ показывает, что в целом уровень конкурентоспособности Удмуртской Республики за последние годы имеет положительную динамику. Наиболее перспективными направлениями регионального управления в целях привлечения инвесторов представляются создание ТОСЭР и заключение концессионных соглашений.

#### **Литература:**

1. Кагарманова А.И. Механизм управления конкурентоспособностью региона / А.И. Кагарманова // Интернет-журнал «Науковедение». 2015. Том 7. № 3. Режим доступа: <http://naukovedenie.ru>
2. Пресс-релиз от 14 октября 2022 года. Инновационная деятельность в Удмуртской Республике. Режим доступа: <https://udmstat.gks.ru>
3. Паспорт социально-экономического развития Удмуртской Республики (2021 г.). Режим доступа: <https://minnac.ru>
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>
5. Шалаева Л.В. Рейтинговая оценка субъектов Приволжского федерального округа по уровню активности и результативности инвестиций в основной капитал / Л.В. Шалаева // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Том 13. № 1.
6. Касаткина Е.А. Вовлечение в хозяйственный оборот бесхозных объектов недвижимости как механизм управления собственностью / Е.А. Касаткина, А.Д. Склифус // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2021. Т. 31. вып. 3. С. 364-370.

### **РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ**

**Касаткина Е.А., Чубукова А.П.**

**Аннотация.** В представленной статье изучена деятельность органов местного самоуправления г. Воткинска Удмуртской Республики по развитию физической культуры и спорта. Отмечено, что в муниципальном образовании развиваются социально-ориентированные некоммерческие организации, которые занимаются

широким спектром вопросов в сфере физической культуры и спорта. Проанализированы основные показатели функционирования сферы физической культуры и спорта на территории муниципального образования «Город Воткинск», выявлены наиболее популярные виды спорта. Авторами обозначено, что одной из актуальных проблем является несущественная реализация программ спортивной подготовки и программ дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта для лиц с ограниченными возможностями при наличии большой потребности в них. Для решения данной проблемы предложена и обоснована рекомендация по внедрению адаптированной для детей с ограниченными возможностями спортивной игры флорбол.

**Abstract.** In the presented article the activity of local self-government bodies of Воткинск of the Udmurt Republic on the development of physical culture and sports is studied. It is noted that socially-oriented non-profit organizations are developing in the municipality, which deal with a wide range of issues in the field of physical culture and sports. The main indicators of the functioning of the sphere of physical culture and sports in the territory of the municipality "The City of Воткинск" are analyzed, the most popular sports are identified. The authors indicate that one of the urgent problems is the insignificant implementation of sports training programs and additional education programs in the field of physical culture and sports for people with disabilities in the presence of a great need for them. To solve this problem, a recommendation for the introduction of a floorball sports game adapted for children with disabilities is proposed and justified.

**Ключевые слова:** местное самоуправление, физическая культура и спорт, муниципальное образование, инициативное бюджетирование.

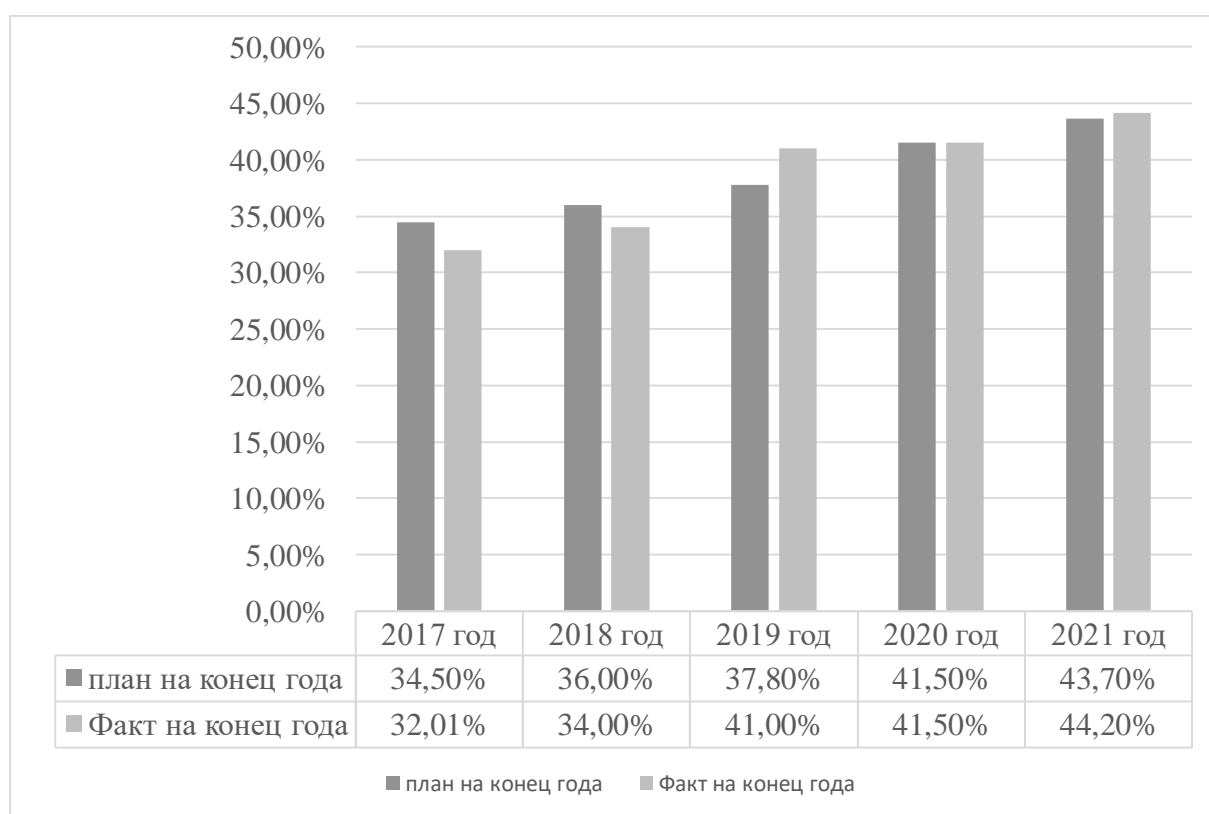
Деятельность органов местного самоуправления в сфере физической культуры и спорта задекларирована в десятой статье республиканского закона № 26-РЗ "О физической культуре и спорте в Удмуртской Республике" [1]. Нормы закона регулируют вопросы органов местного самоуправления в рамках развития и популяризации на муниципальном уровне Удмуртской Республики занятий физической культурой и массовым спортом, а также организацию спортивной жизни муниципалитета.

Восьмая статья Устава муниципального образования «Город Воткинск» [2] содержит ряд вопросов местного значения, осуществляемые органами муниципальной власти. Согласно пункта 19 статьи восьмой, к вопросам местного значения относится создание условий для развития на территории муниципального образования физической культуры, школьного спорта и массового спорта, а также организация и проведение официальных физкультурно-оздоровительных мероприятий города.

В муниципальном образовании «Город Воткинск» вопросами физической культуры и спорта занимается Управление культуры, спорта и молодежной политики совместно с Управлением образования. Деятельность в сфере спорта и физического воспитания осуществляют муниципальные организации. В ведомственном подчинении Управления культуры, спорта и молодежной политики Администрации муниципального образования «Город Воткинск» свою деятельность в сфере физической культуры и спорта осуществляет муниципальное автономное учреждение спортивная школа «Знамя» (МАУ СШ «Знамя»), а в ведомственном подчинении Управления образования деятельность в сфере физического воспитания осуществляет муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детская юношеская спортивная школа» (МБОУ ДОД «ДЮСШ»).

В городе Воткинске развиваются социально-ориентированные некоммерческие организации, которые занимаются рядом вопросов в сфере физической культуры и спорта. Такие организации как: региональная общественная организация «Федерация Киокусинкай УР», некоммерческое партнерство «Спортивный хоккейный клуб «Знамя - Удмуртия», некоммерческое партнерство «Детский спортивный клуб по хоккею с шайбой «Воткинские ракеты», некоммерческое партнерство «Союз болельщиков спортивного хоккейного клуба «Знамя - Удмуртия», некоммерческое партнерство «Клуб боевых и спортивных единоборств», региональная общественная организация «Федерация кикбоксинга Удмуртской Республики», «Воткинская общественная организация по развитию спортивной борьбы «ВООРСБ», региональная общественная организация Удмуртской Республики «Клуб скандинавской ходьбы «Ходико», некоммерческое партнерство «Футбольный клуб «Воткинск».

Показатели развития сферы физической культуры и спорта в городе Воткинске за период 2017-2021 годы отражены на рис. 1.



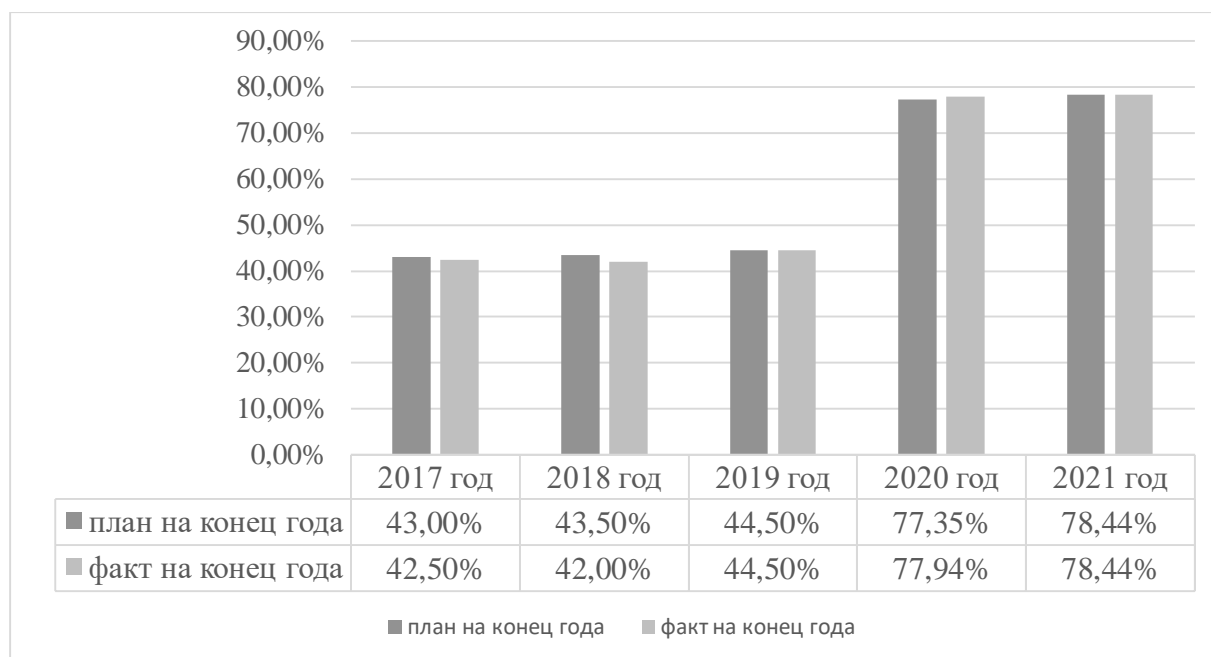
**Рисунок 1 – Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом в городе Воткинске, в общей численности населения (измерение в %)**

Проанализировав данные рисунка 1, можно сделать вывод, что до 2019 года планируемые показатели не совпадали с фактическими, они были ниже, а уже с 2019 года фактический показатель совпадал или превышал планируемый. Этому поспособствовало то, что, начиная с 2019 года, город присоединился к социально-спортивному проекту «Лето в парках». В течение летнего периода на территориях парков, скверов и набережной проводятся физкультурно-оздоровительные мероприятия (фитнес, зумба,



скандинавская ходьба, восточные единоборства и кроссфит) с большим охватом населения.

В соответствии с программами, доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся по программе развития физической культуры и спорта в городе Воткинске до конца 2024 года должна достигать до 80,05%. На рис. 2 отражена динамика показателя за период с 2017 по 2021 гг.



**Рисунок 2 – Доля детей и молодежи, систематически занимающихся физической культурой и спортом в городе Воткинске, в общей численности обучающихся (измерение в %)**

По данным рис. 2 наблюдается положительная динамика, следовательно, работа ведется в правильном направлении.

В Воткинске развивается более 20 видов спорта. Среди них наиболее популярны баскетбол, футбол, волейбол, плавание, единоборства, гимнастика, легкая атлетика и лыжные гонки. Также Воткинск - единственный город Удмуртской Республики, в котором популяризируется такой вид спорта как хоккей с мячом. Спортсмены клуба хоккея с мячом «Знамя - Удмуртия» выступают в высшей лиге Первенства России, где представляют Удмуртскую Республику.

В таблице 1 представлены данные о спортивных дисциплинах, программы по которым реализуются в МАУ СШ «Знамя» и МБОУ ДОД «ДЮСШ». Необходимо отметить, что перечень дисциплин не менялся с 2017 года.

Обращая внимание на таблицу 1, замечаем, что в городе Воткинске не реализуются программы спортивной подготовки и программ дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта для лиц с ограниченными возможностями. При этом по данным Воткинской городской общественной организации «Особое детство» (содействие детям инвалидам) в городе Воткинске 476 детей до 18 лет с ограниченными возможностями здоровья.

Таблица 1 – Виды спорта, реализуемые в спортивных школах города Воткинска

МАУ СШ «Знамя»	МБОУ ДОД «ДИОСШ»
Бокс; Волейбол; Греко-римская борьба; Кикбоксинг. Лыжные гонки; Мотоциклетный спорт; Плавание; Самбо; Сумо; Тяжелая атлетика; Футбол; Хоккей с мячом; Хоккей.	Аэробика; Баскетбол; Велоспорт; Волейбол; Гимнастика (спортивная, художественная); Джиу-джитсу; Дзюдо; Легкая атлетика; Настольный теннис; Рукопашный бой; Самбо; Футбол.

Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, отражена на рис. 3.

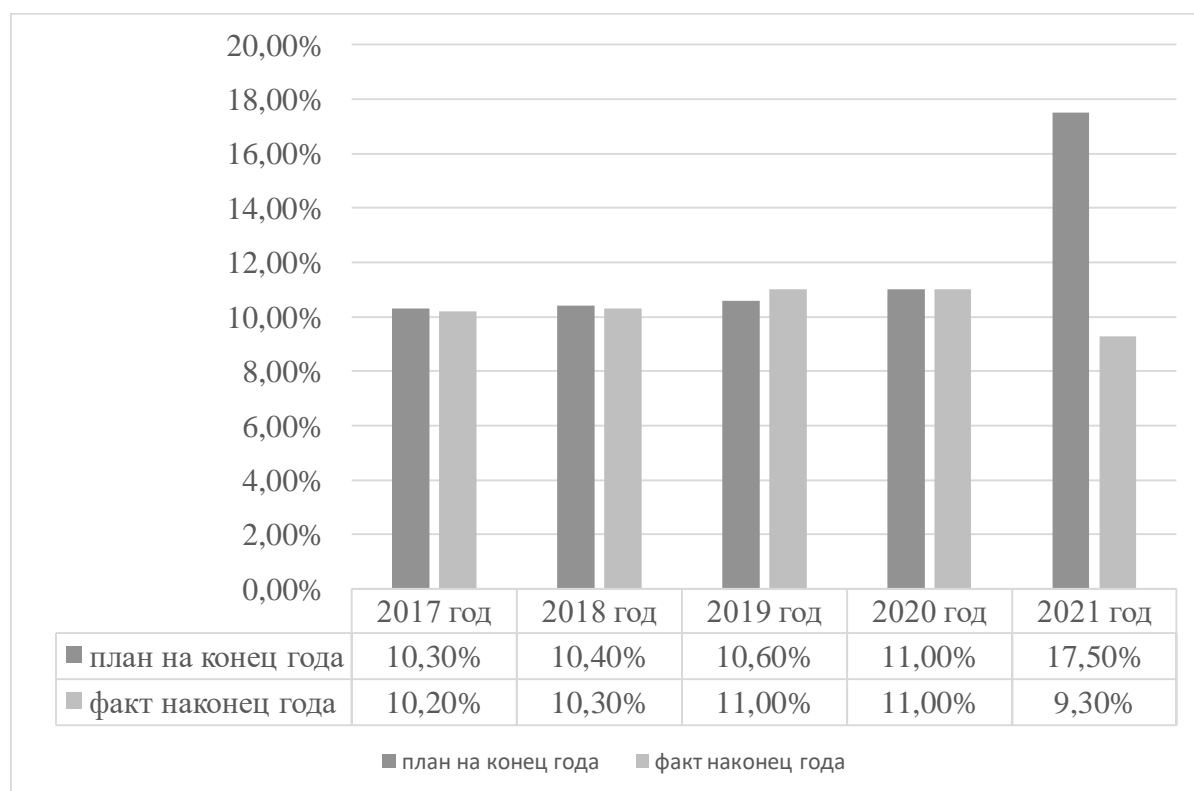


Рисунок 3 – Доля лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения (измерение в %)

На основании данных рис. 3 видно, что до 2021 года фактический показатель был чуть меньше планируемого в 2017 и 2018 годах, а в 2019 и 2020 годы не опускался ниже планового. Этому нельзя сказать про 2021 год: на графике видно, что фактический показатель почти в два раза ниже планируемого. Если посмотреть на прирост

планируемых показателей с 2017 года по 2020 год, то он составляет не более 0,4%, тогда как в 2021 году прирост планируемого показателя составил 6,5 % по сравнению с 2020 годом. Предположим, что завышенные планируемые показатели были не выполнимы.

Таким образом, можно сделать вывод, что мероприятия по повышению доли лиц с ограниченными возможностями здоровья требуют доработки.

Для решения данной проблемы предлагается внедрение адаптированной для детей с ограниченными возможностями спортивной игры – флорбол. Флорбол мало травмоопасен по правилам игры и по используемому инвентарю. В процессе игры хорошо развиваются командные навыки, в одной команде могут заниматься как мальчики, так и девочки, нет требований по возрасту. Это служит росту социализации детей, их способности коммуницировать между собой и с окружающими. Правила судейства и положения игры ввиду адаптации одинаковы для всех, независимо от группы здоровья.

Внедрение данного вида спорта рекомендуется в Государственном казённом общеобразовательном учреждении Удмуртской Республики «Воткинская школа для обучающихся с ОВЗ». В школе обучаются 177 детей с ограниченными возможностями. В школе созданы условия, способствующие укреплению здоровья обучающихся посредством физической культуры и спорта. Для занятий спортом в школе имеется спортивный зал площадью 95,4 кв.м. В школе трудятся два учителя по физической культуре с высшим образованием в области адаптивной физической культуры.

Альтернативным вариантом (на данном этапе в неопределенной в перспективе) может являться использование бесхозных объектов, что дополнительно будет способствовать эффективному использованию муниципального имущества [3].

Для внедрения адаптивного вида спорта флорбол необходимо провести организационное собрание с директором ГКОУ УР «Воткинская школа для обучающихся с ОВЗ» с целью ознакомления с новым видом спорта «флорбол». Обучить учителей физической культуры правилам игры в флорбол и методике преподавания для дальнейшего внедрения игры на уроках физкультуры.

Для внедрения флорбола на уроках физической культуры для детей с ограниченными возможностями необходим специальный инвентарь, примерная смета на приобретение инвентаря представлена в таблице 2.

**Таблица 2 – Примерная смета на приобретение спортивного инвентаря для игры в флорбол**

<b>Наименование статьи расходов</b>	<b>Расчет (руб. х кол. ед.)</b>	<b>Всего (руб.)</b>
Клюшки для флорбола	1 500,00 х 24	36 000,00
Ворота складные для игр	7 900,00 х 1	7 900,00
Мячи	185,00 х 36	6 660,00
Борта для флорбола	50 000,00 х 1	50 000,00
Имитатор флорбольного вратаря	7 100,00 х 2	14 200,00
<b>Итого:</b>	<b>114 760,00</b>	

Приобретение спортивного инвентаря рекомендуется осуществить за счет участия в конкурсе молодежного инициативного бюджетирования в Удмуртской Республике «Атмосфера».

Целью бюджетирования является реализация молодежных проектов за счёт субсидий из бюджета Удмуртской Республики. Сумма, которая может быть предоставлена на реализацию одного проекта, составляет не более 400 тысяч рублей. Инициаторами проекта могут быть молодые люди в возрасте от 14 до 25 лет, а заявителем выступает Администрация муниципального образования. Условиями получения субсидии является софинансирование из средств местного бюджета не менее 15%. Условия проекта выполнимы.

Проанализировав развитие сферы физической культуры и спорта в муниципальном образовании «г. Воткинск» были сделаны выводы о том, что в целом данная сфера развивается, довольно успешно реализуются муниципальные программы. Вместе с тем, одной из существенных проблем является то, что доля лиц с ограниченными возможностями, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности данной категории населения города не достигла прогнозируемых результатов;

Для решения выявленной проблемы предложено использование адаптированной для детей с ограниченными возможностями спортивной игры флорбол. Внедрение данного вида спорта рекомендуется реализовать за счет механизма молодежного инициативного бюджетирования.

#### Литература:

1. Закон УР от 14.05.2019 № 26-РЗ "О физической культуре и спорте в Удмуртской Республике" (редакция от 22.03.2021). Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/553282655>
2. Устав муниципального образования «Город Воткинск», принятый Решением Воткинской городской Думы от 9 июня 2005 года №259. Режим доступа: <https://www.votkinsk.ru/regulatory/6910/>
3. Касаткина Е.А. Направления повышения эффективности управления государственным и муниципальным имуществом / Е.А. Касаткина, А.Д. Склифус // Наука Удмуртии. 2021. № 1 (93). С. 127-137.

### ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СТРУКТУРЫ И ОБОРОТА СТАДА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЖИВОТНЫХ

Кондратьев Д.В., Захарова Е.В., Бодрикова С.В.

**Аннотация.** В статье представлено формальное описание задачи оптимизации структуры и оборота стада сельскохозяйственных животных. В частности, изложена математическая формулировка систем переменных и ограничений задачи, а также предложены целевые критерии ее решения. Представленная модель может быть применена хозяйствами при планировании производства продукции животноводства.

**Abstract.** The article presents a formal description of the problem of optimizing the structure and turnover of a herd of farm animals. In particular, the mathematical formulation of the systems of variables and constraints of the problem is presented, and the target criteria for its solution are proposed. The presented model can be applied by farms when planning livestock production.

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

Фамилия, имя, отчество автора	Ученая степень, должность, место работы
Абашева Ольга Валерьевна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Абдуллаева Матлуба Нематовна	к.э.н., доцент кафедры экономики транспорта Ташкентского государственного транспортного университета, г. Ташкент, Республика Узбекистан
Адамович Анастасия Николаевна	студент магистратуры, специальность «Бизнес-администрирование», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Антонов Петр Витальевич	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Апатовая Наталья Владимировна	д.э.н., д.п.н., профессор, зав. кафедрой бизнес-информатики и математического моделирования Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского», г. Симферополь, РФ
Бондарь Тамара Евгеньевна	к.э.н., доцент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Буриев Хаким Тошимович	к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики строительства и менеджмента Самаркандского государственного архитектурно-строительного института, г. Самарканд, Республика Узбекистан
Верезубова Татьяна Анатольевна	д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Воронько Эльвира Николаевна	ст. преподаватель кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Гайнутдинова Екатерина Александровна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Ганус Александра Анатольевна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Давлетова Диана Ренатовна	студентка 2 курса, направление подготовки «Менеджмент», Уфимский университет науки и технологий, г. Уфа, РФ
Добровольская Ангелина Дмитриевна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь

Дорошенко Екатерина Васильевна	студент магистратуры, специальность «Экономика и управление на предприятии», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Жданович Владимир Александрович	аспирант кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Зайцева Юлия Андреевна	студент магистратуры, специальность «Финансы, налогообложение и кредит», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Замушинская Оксана Александровна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Захарова Елена Вячеславовна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Зенькова Инга Владимировна	к.э.н., доцент, зав. кафедрой экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Зорин Дмитрий Михайлович	специалист по управлению недвижимым имуществом ПАО «Транснефть Прикамье», к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Ильня Анастасия Руслановна	студентка 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Касаткина Елена Анатольевна	к.э.н., доцент кафедры государственной службы и управления персоналом Удмуртского государственного университета, г. Ижевск, РФ
Каримова Наталья Александровна	к.п.н., доцент кафедры экономики и управления Ижевского филиала Российского университета кооперации, г. Ижевск, РФ
Карпушенко Анастасия Владимировна	студентка 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Комышев Алексей Викторович	студент магистратуры, направление подготовки «Государственное и муниципальное управление», Удмуртский государственный университет, г. Ижевск, РФ
Кондратьев Дмитрий Валерьевич	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Кониная Елена Аркадьевна	к.э.н., доцент кафедры экономики АПК Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ

Королев Олег Леонидович	к.э.н., доцент кафедры бизнес-информатики и математического моделирования Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского», г. Симферополь, РФ
Мандиев Фаниль Фаритович	студент магистратуры, направление подготовки «Менеджмент», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Маркевич Ирина Мечиславовна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Марусева Ксения Александровна	к.э.н., доцент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Миленин Михаил Владимирович	ассистент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Моисеенко Анна Александровна	студент магистратуры, специальность «Экономика», Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Мурина Эльвира Владимировна	аспирант экономического факультета Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Некрасова Елена Владимировна	к.э.н., доцент кафедры менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Никифоров Сергей Александрович	аспирант кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Никифорова Надежда Викторовна	студент магистратуры, направление подготовки «Землеустройство и кадастры», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Осипов Анатолий Константинович	д.э.н., профессор, зав. кафедрой менеджмента и права Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Осокина Дарья Николаевна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Остаев Гамлет Яковлевич	декан экономического факультета, к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Павлов Константин Викторович	д.э.н., профессор кафедры экономики Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Паршутич Ольга Александровна	к.э.н., доцент кафедры экономики и бизнеса Полесского государственного университета, г. Пинск, Республика Беларусь

Петрукович Наталья Геннадьевна	к.э.н., доцент кафедры банкинга и финансовых рынков Полесского государственного университета, г. Пинск, Республика Беларусь
Примакова Марина Владимировна	к.э.н., доцент кафедры УФЛИМ Полоцкого государственного университета, г. Новополоцк, Республика Беларусь
Рабцевич Андрей Александрович	К.э.н., доцент кафедры экономики и регионального развития Уфимского университета науки и технологий, г. Уфа, РФ
Радкевич Юлия Сергеевна	студентка 2 курса, направление подготовки «Финансы и кредит», Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь
Рай Ирина Андреевна	студентка 2 курса, направление подготовки «Финансы и кредит», Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь
Рафикова Ильнара Рустамовна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Романов Александр Владимирович	студент 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Рубцова Марина Алексеевна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Рудковская Ольга Геннадьевна	к.э.н., зав. кафедрой делового английского языка Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Селезнева Ирина Павловна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Селезнев Кирилл Андреевич	студент 3 курса, направление подготовки «Экономика», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Сефектияров Евгений Ясовиевич	аспирант экономического факультета Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ
Соколов Вячеслав Алексеевич	студент магистратуры, направление подготовки «Менеджмент», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Тришканова Ирина Евдокимовна	к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита Удмуртского государственного аграрного университета, г. Ижевск, РФ



Усманов Илхом Ачилович	к.т.н., доцент кафедры экономики строительства и менеджмента Самаркандского государственного архитектурно-строительного института, г. Самарканд, Республика Узбекистан
Усова Елизавета Александровна	студентка 4 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Хомяк Яна Николаевна	студентка 2 курса, направление подготовки «Финансы и кредит», Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь
Царук Дарья Федоровна	студент магистратуры, профилизация «Международные финансы и инвестиции», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь
Черлянцева Дария Сергеевна	студент 5 курса, специальность «Экономическая безопасность», Удмуртский государственный аграрный университет, г. Ижевск, РФ
Чубарова Наталья Эдуардовна	ассистент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Чубукова Анна Петровна	студент магистратуры, направление подготовки «Государственное и муниципальное управление», Удмуртский государственный университет, г. Ижевск, РФ
Шутова Антонина Мечиславовна	к.э.н., доцент кафедры финансов Белорусского государственного экономического университета, г. Минск, Республика Беларусь
Янович Михаил Юрьевич	студент 3 курса, специальность «Финансы и кредит», Белорусский государственный экономический университет, г. Минск, Республика Беларусь