

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

# УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

*Материалы*

*XV Международной научно-практической конференции  
памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой*

(Москва, 7 декабря 2023 г.)

*Текстовое электронное издание*

Москва  
2024

Об издании [1](#), [2](#)

УДК 316.422:004(470+571)(082)  
ББК 65.050  
У67

*Редколлегия:*

*И.С. Кошель, старший преподаватель кафедры «Менеджмент»;*  
*Л.А. Ватутина, к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент»;*  
*В.В. Мазур, старший преподаватель кафедры «Менеджмент»*

*Рецензенты:*

*О.В. Рожнова, д.э.н., профессор Финансовой академии при Правительстве РФ;*  
*А.И. Болонин, д.э.н., профессор МГИМО МИД РФ*

**У67 Управление устойчивым инновационным развитием России в условиях цифровой трансформации:** материалы XV Международной научно-практической конференции памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой (Москва, 7 декабря 2023 г.). – Москва: Московский Политех, 2024. – 1 CD-R. – Загл. с титул. экрана. – Текст: электронный.  
ISBN 978-5-2760-2848-4.

Материалы сборника содержат результаты исследований по различным аспектам инновационного развития и цифровой трансформации объектов управления в современной России, а именно: современные тенденции и перспективы управления социально-экономическими системами, их устойчивое развитие в условиях цифровизации и трансформации бизнес-среды, перспективы развития маркетинга инноваций в цифровой среде, управление устойчивым развитием человеческих ресурсов и проблемы воспитания молодежи в условиях цифровизации, развитие коммуникационных технологий в современных условиях цифровой экономики.

Издание может быть полезно научным сотрудникам, преподавателям, студентам и аспирантам, а также всем, кто интересуется рассматриваемой тематикой.

**УДК 316.422:004(470+571)(082)**  
**ББК 65.050**

*Статьи представлены в авторской редакции;*  
*авторы несут ответственность за предоставленную информацию*

*Системные требования: PC-совместимый процессор 1,3 ГГц и выше.*  
*Оперативная память (RAM): 256 Мб. Необходимо на винчестере: 350 Мб.*  
*Операционные системы: Windows, Mac OS. Видеосистема: разрешение экрана 1024x768. Дополнительные программные средства: Adobe Acrobat Reader 9 и выше.*

**ISBN 978-5-2760-2848-4**

© Московский Политех, 2024

## Оглавление

Введение.....	10
<b>Секция 1. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ .....</b>	<b>11</b>
<i>Акбаров А.Н., Тешабоев М.С., Ватутина Л.А.</i> ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТЕХНОПАРКОВ В РОССИИ .....	11
<i>Ахмеров Т.Р.</i> ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ – КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР УСПЕХА СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	16
<i>Аюбов Т.Э., Коротун О.Н.</i> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В МЕНЕДЖМЕНТЕ .....	20
<i>Баканов А.О., Алексахина Ю.В.</i> КОНЦЕПЦИЯ РЕИНЖИНИРИНГА ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ .....	24
<i>Балукова В.А., Осипенко А.В., Садчиков И.А.</i> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В ПРОЕКТИРОВАНИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	33
<i>Банков А.А., Болотников С.В.</i> ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ КАК ФАКТОР УЛУЧШЕНИЯ КАЧЕСТВА В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....	38
<i>Безрукова А.А., Павленко П.А., Герасимова Е.Б.</i> ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В СФЕРЕ УСЛУГ .....	42
<i>Беляев М.А., Гридчина А.В.</i> МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....	47
<i>Благова А.А., Гридчина А.В.</i> АКТУАЛЬНОСТЬ РАЗЛИЧНЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ БИЗНЕС-СИСТЕМ .....	53
<i>Валерко А.А., Горячкина И.М., Герасимова Е.Б.</i> АНАЛИЗ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КАК ФАКТОРА ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ СОВРЕМЕННОГО БИЗНЕСА.....	57
<i>Вальман Е., Мазур В.В.</i> УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА .....	63
<i>Васин В.А., Невелев В.А.</i> УСТОЙЧИВОЕ РАВНОВЕСИЕ СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АВТОНОМНОГО УПРАВЛЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ БЕСПИЛОТНЫХ АВТОМОБИЛЕЙ) .....	69
<i>Веремейкина В.Д., Танюшкина М.А., Шебанов А.А.</i> ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ.....	72
<i>Верещака А.А., Хоменко Е.Б.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ .....	76

<i>Викторов Д.В., Колотилин А.А., Ластовский М.А.</i> ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ .....	79
<i>Воскобой Д.С., Лопатина О.М., Хоменко Е.Б.</i> СОВРЕМЕННАЯ ИНТЕРПРЕТАЦИЯ ПРИЧИН И СЛЕДСТВИЙ КРИЗИСОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ.....	85
<i>Ганиченко С.А., Попова А.Ю., Агопян Н.Э.</i> ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ .....	89
<i>Гаянов А.И., Гончаров Н.В., Бородачева Л.В.</i> МЕНЕДЖМЕНТ В РОССИИ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ В ИТ .....	93
<i>Грачева Е.В., Ватутина Л.А.</i> УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫМИ ПРОДУКТАМИ И ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ ПРИ РАБОТЕ С НИМИ .....	99
<i>Луданец А.Д., Агопян Н.Э.</i> РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-СРЕДЫ .....	103
<i>Демин А.В.</i> ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ И ПРИОРИТЕТЫ НЕФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ.....	106
<i>Дронова В.А., Исмоилов Х.А., Кошель И.С.</i> АКТУАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	110
<i>Завьялов А.С., Хоменко Е.Б.</i> ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПУБЛИЧНЫХ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ.....	116
<i>Золотов Е.С., Тешабоев М.С., Ватутина Л.А.</i> СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА: СОСТАВ ЭЛЕМЕНТОВ И ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ.....	120
<i>Изотов И.С., Хоменко Е.Б.</i> ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....	126
<i>Исламов Р.М., Львова М.А., Кошель И.С.</i> ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИИ НА РАЗВИТИЕ РЫНКА ТРУДА В РОССИИ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	129
<i>Ковтун А.И., Кожемякина Я.С., Алена Е.Э.</i> АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В ОРГАНИЗАЦИИ И ЕЕ УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НА ПРИМЕРЕ ТЕХНОПАРКА .....	134
<i>Кострыгина С.С., Хоменко Е.Б.</i> ПРИЧИНЫ И СЛЕДСТВИЯ КРИЗИСОВ РЫНОЧНЫХ ПУЗЫРЕЙ: ИСТОКИ И ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ.....	138
<i>Котлячкова Н.В., Злобина Е.Ю., Петрова А.В.</i> ОЦЕНКА ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА.....	143

<i>Кузьмина Т.И., Мандрик Н.В.</i> ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИИ В МИРОВОЙ УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ .....	150
<i>Лузин Д.П., Коротун О.Н.</i> УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ.....	156
<i>Лузин Д.П., Ластовский М.А., Коротун О.Н.</i> СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПОСТРОЕНИЯ ЦИФРОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ И ИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.....	162
<i>Мавлютов Э.Р., Ластовский М.А., Коротун О.Н.</i> ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ИМИДЖЕМ КОМПАНИИ .....	167
<i>Мазур В.В., Фролова Н.Н.</i> ТЕНДЕНЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ (СРЕДЕ) .....	174
<i>Потапова А.О., Алексеева С.Г.</i> АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА .....	178
<i>Пупкова Е.Н., Петергова А.В.</i> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА.....	182
<i>Пыхтина Д.В., Хоменко Е.Б.</i> ЦИКЛИЧНОСТЬ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ И АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ .....	185
<i>Разживин Р.Г., Бородачева Л.В.</i> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	190
<i>Ревякин И.А.</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ (НА ОСНОВЕ ПЯТИУРОВНЕВОЙ СТРУКТУРЫ Д. ТАПСКОТТА).....	193
<i>Рогозин В.В., Хоменко Е.Б.</i> ПОДХОДЫ К ПОЗИЦИОНИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА: АНАЛИЗ ВАРИАНТОВ И ЛУЧШИХ ПРАКТИК .....	198
<i>Синица А.Е., Аленина Е.Э., Ластовский М.А.</i> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ В РОССИИ .....	203
<i>Столярова В.С., Аленин И.А., Ластовский М.А.</i> АДАПТАЦИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	208
<i>Столярова В.С., Колотилин А.А., Зюлина В.В.</i> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА БИЗНЕС-СИСТЕМУ ПРОДАЖ В ИТ-КОМПАНИЯХ.....	213
<i>Столярова В.С., Ластовский М.А., Зюлина В.В.</i> КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ ЦИФРОВЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ СИСТЕМ В ИТ-КОМПАНИЯХ.....	218

<i>Танюшкина М.А., Шебанов А.А., Горшкова Е.А.</i> РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НАЛОГООБЛОЖЕНИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	224
<i>Тимофеева О.А., Хоменко Е.Б.</i> ВЛИЯНИЕ МИРОВЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ НА РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ.....	228
<i>Трофимов Р.Д., Гридчина А.В.</i> МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЦИФРОВЫХ РЕАЛИЯХ.....	232
<i>Фатклисламов Н.И., Олевич В.М.</i> ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В СФЕРЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	235
<i>Федотова Е.В., Воронина С.Д., Бородачева Л.В.</i> ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО И ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРИМЕРЕ ПОРТАЛА «ГОСУСЛУГИ».....	241
<i>Хохрякова Д.А., Мазур В.В.</i> ESG-ПРИНЦИПЫ В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ .....	247
<i>Чиждова Е.Н., Балабанова Г.Г.</i> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....	251
<i>Шавырова Д.С., Осипенко В.М., Герасимова Е.Б.</i> ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В ФОРМИРОВАНИИ УСТОЙЧИВЫХ ЭКОСИСТЕМ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА ПРИМЕРЕ ЯНДЕКСА.....	261
<b>Секция 2. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-СРЕДЫ .....</b>	<b>266</b>
<i>Артемьев М.А., Губанова Н.В.</i> РАЗРАБОТКА РОБОТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА АВТОМОБИЛЕЙ И ДРУГИХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ.....	266
<i>Бельтюкова А.А., Губанова Н.В.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	268
<i>Бердиев Т.Р., Губанова Н.В.</i> ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭНЕРГЕТИКИ РОССИИ .....	271
<i>Воронкова П.Д., Кудасова Я.В., Мансурова Д.Э., Черняева С.В.</i> РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ЛИКВИДАЦИИ БЕДНОСТИ В НИГЕРИИ: АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ И МЕР ПОДДЕРЖКИ ПРАВИТЕЛЬСТВА .....	274
<i>Дмитриев И.А., Дмитриева О.В.</i> НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПАРАДИГМА: ЭКОНОМИКА СОВМЕСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ .....	279
<i>Куклин Д.С., Золотарева В.П.</i> ПРОБЛЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: БИБЛИОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ .....	283
<i>Махалин А.В., Махалина О.М.</i> РОССИЙСКИЕ РАЗРАБОТКИ В СФЕРЕ ИИ И ИНТУИТИВНО ПРОГНОЗИРУЕМОЕ РАЗВИТИЕ .....	286

<i>Нгуен К.Т., Нурмагомедова А.М.</i> СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ РОССИИ И ВЬЕТНАМА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	292
<i>Рева Н.Д., Губанова Н.В.</i> ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ .....	296
<i>Саблина А.В., Ливсон М.В.</i> ЭТАПЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ЗАМЕЩЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ТРУДА НЕЙРОННЫМИ СЕТЯМИ.....	299
<i>Mohammad Saju, Beskorovaynaya S.A.</i> PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEM IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION AND TRANSFORMATION OF BUSINESS ENVIRONMENTS.....	302
<i>Ступин Д.В., Ямов П.В., Хубиев К.А.</i> ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ .....	306
<i>Судейко Е.Е., Ливсон М.В.</i> ИННОВАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА КАК ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ .....	308
<i>Sunny R.I., Beskorovaynaya S.A.</i> DIGITAL TRANSFORMATION STRATEGIES FOR SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH IN BANGLADESH.....	312
<i>Фатдаков Р.В., Федотов А.В.</i> ВЛИЯНИЯ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРОДУКЦИИ МАШИНОСТРОЕНИЯ .....	316
<i>Мрака Д.К.</i> IMPROVING AGRIBUSINESS COMPETITIVENESS AND ECONOMIC GROWTH IN ZAMBIA.....	322
<b>Секция 3. INNOVATION MARKETING IN THE DIGITAL ENVIRONMENT .....</b>	<b>329</b>
<i>Adebayo Adetokunbo Henry, Ostrovskaya O.I.</i> THE ROLE OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGY IN DRIVING INNOVATION IN DIGITAL MARKETING .....	329
<i>Balabanova G.G., Stolyarova Z.V.</i> LABOR PRODUCTIVITY AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF BELGOROD REGION IN TERMS OF DIGITAL ERA.....	333
<i>Bralyuk A.A., Ostrovskaya O.I.</i> ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PERSONALIZATION: REDEFINING CONSUMER EXPERIENCE IN DIGITAL MARKETING.....	336
<i>Borisova Y.S., Ostrovskaya O.I.</i> AUGMENTED REALITY MARKETING.....	341
<i>Malyshko M.I.</i> APPROACHES TO PERSONALISATION IN DIGITAL MARKETING: HOW TO CREATE A UNIQUE EXPERIENCE FOR EACH CUSTOMER.....	346
<i>Nakonechnyy P.A., Ostrovskaya O.I.</i> VOICE SEARCH MARKETING AS A FRONTIER FOR CONSUMER MARKETING .....	349

<i>Nikolashina O.N., Alenin I.A.</i>	
TRENDS AND PROSPECTS OF THE DEVELOPMENT INNOVATIVE MARKETING IN DIGITAL ENVIRONMENT FOR B2B CLIENTS .....	354
<i>Saharia Jyotirmoy, Ostrovsкая O.I.</i>	
INNOVATION IN MARKETING STRATEGIES IN GAMING INDUSTRY .....	358
<i>Sheremet S.E., Alenin I.A.</i>	
DIGITAL OUT-OF-HOME ADVERTISING AS A NEW ERA IN INNOVATIVE MARKETING .....	362
<i>Tarif Mohammad, Alenin I.A.</i>	
DIGITAL ECONOMY FOR THE DEVELOPMENT OF INNOVATION MARKETING.....	366
<b>Секция 4. УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ..... 371</b>	
<i>Кушнир И.С., Адылина А.П.</i>	
РЕШЕНИЕ HR-ЗАДАЧ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ ПРОГРАММНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ: КОМПЛЕКСНЫЙ ОБЗОР .....	371
<i>Мухарметова Д.Р.</i>	
ПРОБЛЕМЫ АДАПТАЦИИ ЧЕЛОВЕКА В ПРОЦЕССЕ ЕГО ЛИЧНОСТНОГО РАЗВИТИЯ.....	377
<i>Нечитайло А.Ю., Наянов Е.А.</i>	
ФАКТОР РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ В ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	381
<i>Оринянский А.А.</i>	
ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ.....	386
<i>Попов Д.М.</i>	
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ .....	389
<i>Хоменко М.Д.</i>	
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В ОРГАНИЗАЦИИ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА .....	393
<b>Секция 5. РАЗВИТИЕ КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ..... 396</b>	
<i>Илиянова Цонева-Зидарова Ася, Иванов Зидаров Йозеф, Зеленина Т.Р.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ МАРКЕТИНГОВЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ БРЕНДОВ В СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	396
<i>Зайцева С.И., Филонова А.С.</i>	
ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КРИЗИСОВ И СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОВЕДЕНИЕМ ПОТРЕБИТЕЛЯ .....	406
<i>Зотов К.Е., Федоровская Е.В.</i>	
ПРОЕКТНОЕ ОБУЧЕНИЕ КАК СТАРТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ НРАВСТВЕННЫХ ЦЕННОСТЕЙ СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ .....	411
<i>Колотыркин С.В.</i>	
ВНУТРЕННИЕ КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В ПЕРИОД КРИЗИСА .	413



<i>Нагорный Д.С.</i> ЗНАЧЕНИЕ TONE OF VOICE БРЕНДА В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ .....	417
<i>Пригаева М.И., Шарян Э.Г.</i> РАЗРАБОТКА КОММУНИКАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ БРЕНДА КОМПАНИИ...	421
<i>Сахарова В.Д., Федоровская Е.В.</i> ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА РЕКЛАМЫ НА ФОНЕ УСИЛЕНИЯ ВЛИЯНИЯ ПЛОЩАДОК «ВКОНТАКТЕ» И «ТЕЛЕГРАМ» .....	424
<i>Чеботарева М.А., Федоровская Е.В.</i> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ СОЗДАНИИ БРЕНД-КОНТЕНТА .....	429
<i>Чернышева А.В., Вакулюк У.А., Горлова О.Е.</i> SUSTAINABILITY И DIVERSITY В РЕКЛАМЕ .....	431
<i>Шарапов О.А., Филонова А.С.</i> ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕПУТАЦИЕЙ КОМПАНИИ В ИНТЕРНЕТЕ .....	436
<i>Шарян Э.Г., Пригаева М.И.</i> КОСМИЧЕСКАЯ РЕКЛАМА КАК СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ: МАРКЕТИНГОВЫЕ И ЭТИЧЕСКИЕ РЕАЛИИ.....	441

**Котлячкова Н.В.**

*к.э.н., доцент кафедры «Экономика»,  
Удмуртский государственный университет,  
Россия, Ижевск*

**Злобина Е.Ю.**

*к.э.н., доцент кафедры «Экономика»,  
Удмуртский государственный университет,  
Россия, Ижевск*

**Петрова А.В.**

*студент,  
Удмуртский государственный университет,  
Россия, Ижевск*

## **ОЦЕНКА ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

*Аннотация.* Научная статья посвящена проведению исследовательского анализа характеристики и индикаторов демографической безопасности Приволжского федерального округа. Актуальность исследования обусловлена тем, что демографические факторы формирования национальной безопасности регионов воздействуют и на ее социально-экономические тенденции. На примере Приволжского федерального округа проведена оценка демографической безопасности. Проанализирована демографическая ситуация за 2010–2021 гг. Рассмотрены основные показатели, характеризующий уровень демографической безопасности, выявлены проблемы и факторы, влияющие на ее состояние. В заключении работы, автором установлено, что оценка демографической безопасности ПФО на современном этапе его развития демонстрирует наличие большего числа различных проблем, создающих опасности на региональном уровне.

*Ключевые слова:* демографическая безопасность, многомерное шкалирование, кластерный анализ.

**Kotlyachkova N.V.**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department «Economics»  
Udmurt State University  
Russia, Izhevsk*

**Zlobina E.Yu.**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department «Economics»  
Udmurt State University  
Russia, Izhevsk*

**Petrova A.V.**

*Student  
Udmurt State University  
Russia, Izhevsk*

## **ASSESSMENT OF DEMOGRAPHIC SECURITY OF THE VOLGA FEDERAL DISTRICT**

*Abstract.* The scientific article is devoted to conducting a research analysis of the characteristics and indicators of demographic security of the Volga Federal District. The relevance of the study is due to the fact that demographic factors of the formation of national security in regions also affect its socio-economic trends. Demographic security was assessed using the example of the Volga Federal District. The demographic situation for 2010-2021 is analyzed. The main indicators characterizing the level of demographic security are considered, prob-

lems and factors affecting its condition are identified. In conclusion, the author found that the assessment of the demographic security of the Volga Federal District at the present stage of its development demonstrates the presence of a greater number of different problems that create dangers at the regional level.

*Keywords:* demographic security, multidimensional scaling, cluster analysis.

Национальная безопасность страны обеспечивается путем реализации целей и задач по приоритетным направлениям, указанным в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации. Экономическая безопасность страны – это одна из важнейших составляющих стратегических национальных приоритетов. Укрепление экономической безопасности на национальном уровне способствует развитию экономики страны.

На Валдайском форуме, который прошел в октябре 2023 года В.В. Путин сказал, что Россия сталкивается со всевозможными глобальными рисками и угрозами. В наибольшей степени это касается банковского сектора, фондовых рынков и промышленности. Вспомним недавние события и их последствия. После первой санкционной волны 2014 года в некоторых отраслях произошли масштабные негативные изменения. Как оказалось, большое количество оборудования от токарных станков до медицинских аппаратов являются импортными, соответственно необходимо было срочно осваивать производство новой техники, а налаживание производства процесс не быстрый и трудоемкий. По какой причине произошла данная ситуация и как можно было ее избежать? Во-первых, посмотрим в корень проблемы – отсутствие развития высоких технологий и государственной поддержки исследований, ученых и науки в необходимом объеме. А ведь это пробел в экономической безопасности страны. Во-вторых, высококвалифицированный персонал и гибкое производство – это ключевые факторы успешного решения проблемы.

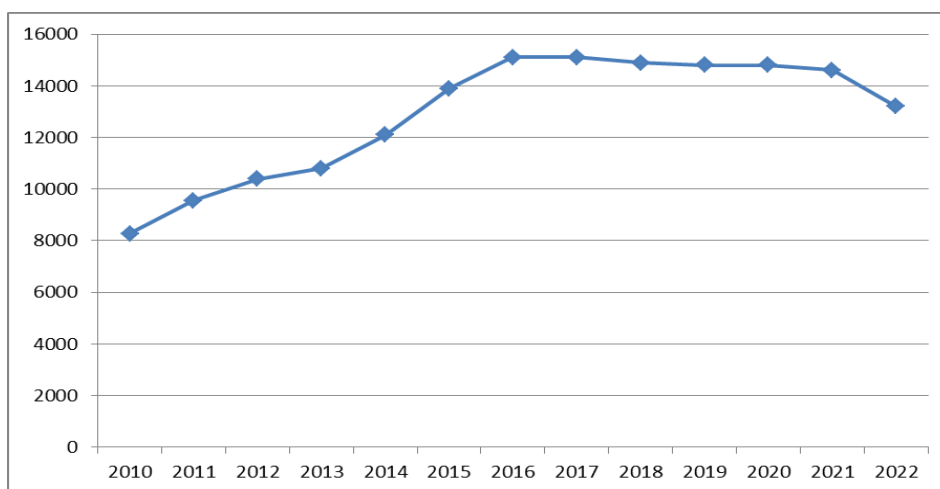
Обучение персонала новым компетенциям поможет снизить дефицит специалистов, а, обеспечение бесперебойности производства возможно при переориентации на другие рынки. Тема диверсификации экономики практически никогда не сходила с повестки дня. Однако в суровых реалиях диверсификация экономики – это сложный и многосторонний процесс, но на сегодняшний день она является важной задачей для России. Одной из причин, по которой российская экономика нуждается в диверсификации, является высокая зависимость от доходов, получаемых от экспорта газа и нефти. Такая зависимость создает риски для экономической стабильности в условиях колебаний мировых цен на энергоносители. Развитие и поддержка других отраслей позволит снизить влияние этих мер на экономику и обеспечить стабильность. Приведем один из аспектов диверсификации экономики – это развитие сельского хозяйства и продовольственной безопасности. Россия обладает огромным потенциалом в сельском хозяйстве и продовольственном секторе. Развитие сельского хозяйства позволяет обеспечить внутреннюю продовольственную безопасность, снизить импорт продуктов питания и создать рабочие места в сельских районах. Поддержка агроиндустрии, инновационных технологий в сельском хозяйстве и развитие сельскохозяйственных коопера-

тивов являются приоритетами для диверсификации экономики в этой сфере. Также следует прилагать усилия для развития других отраслей и снижения зависимости от нефтегазового сектора. Создавать государственные программы и меры поддержки, направленные на стимулирование инноваций, развитие малого и среднего бизнеса, создание благоприятной инвестиционной среды и привлечение иностранных инвестиций.

Одной из ключевых составляющих не только региональной безопасности, но и национальной безопасности является демографическая безопасность [1]. Так, в указе Президента РФ от 02.07.2021 N 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации", приоритетным национальным интересом страны является «сбережение народа России, развитие человеческого потенциала, повышение качества жизни и благосостояния граждан» [6]. Демографическая политика Российской Федерации направлена на увеличение продолжительности жизни населения, сокращение уровня смертности, рост рождаемости и т.д.

Обеспечению демографической безопасности в настоящее время уделяется много внимания учеными различных профилей – экономистами, политологами, социологами, юристами. Для того, чтобы понять, насколько актуален вопрос демографической безопасности, следует рассмотреть динамику публикаций, касающихся данной темы (см. рис. 1, 2).

Проанализировав данные графики, можно сказать, что количество публикаций по демографической безопасности с 2017 года пошло на спад. Проблема низкой рождаемости, высокой смертности и в целом проблема демографической ситуации хоть и остра, но ее актуальность теряется на фоне политических, экономических и многих других проблем таких как сложные отношения России и Украины, введенные санкции и т.п. Тем не менее существует большое количество исследований, посвященных обеспечению демографической безопасности России с учетом международных и национальных факторов безопасности (см. рис. 3).



*Рис. 1. Общее количество статей и материалов конференций, опубликованных по данным Google Академии за 2010–2022 годы*

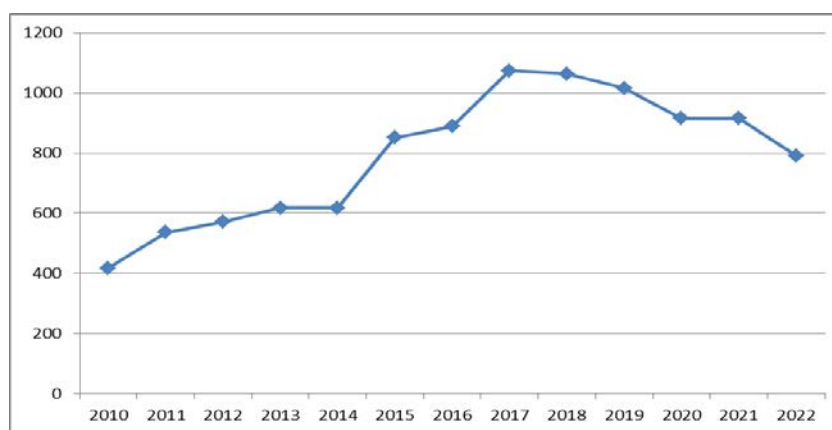


Рис. 2. Общее количество статей и материалов конференций, опубликованных по данным Научной электронной библиотеки за 2010–2022 годы [3]



Рис. 3. Основные исследователи в области демографической безопасности [5]

Анализируя публикации в области демографической безопасности, можно отметить работы Ф.Т. Агеева, М.Д. Смирновой, Б.А. Ревича, Г.В. Михайлова, Т.В. Фофановой, О.Н. Свиридовой, Н.В. Агеева, И.Е. Чазовой, К.А. Зыкова, Ю.А. Долгушевой, О.Ю. Агаповой, З.Н. Бланковой, М.В. Витсеня. Все они связывают свои исследования с деятельностью здравоохранения: как образ жизни, лекарства и болезни влияют на демографическую ситуацию страны и регионов, в частности.

Для улучшения демографической оценки следует на постоянной основе проводить мониторинг статистических показателей: рождаемость, смертность, продолжительность жизни, численность населения и т.д.

Единой методики оценки демографической безопасности не существует. Поэтому воспользуемся несколькими методами для проведения сравнительного анализа. Информационной базой послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики, статистические сборники и ежегодники, а также интернет – ресурсы.

Проведем анализ реализации демографической политики по методу, предложенному Левиной Е.И. Данная методика основывается на расчете интегрального коэффициента оценки процессов демографического характера [2]. Проведем сравнительный анализ по представленной методике по регионам Приволжского федерального округа.

Согласно методике, анализ проводится по пяти показателям: рождаемость, смертность, младенческая смертность, браки и доля рожденных вне брака. Результаты распределения территорий ПФО по значению показателя интегральной оценки демографических процессов представлены в таблице.

Таблица

**Распределение территорий ПФО по значению показателя интегральной оценки демографических процессов**

Группа	Показатель интегральной оценки демографических процессов	Характеристика	Территория	Удельный вес группы, %
1	0,613 – 0,788	Весьма низкий	-	-
2	0,789 – 0,964	Низкий	Респ.: Мордовия, Чувашская Обл.: Пензенская	21,4
3	0,965 – 1,140	Средний	Респ.: Башкортостан, Марий Эл, Татарстан, Удмуртская Края: Пермский Обл.: Кировская, Нижегородская, Оренбургская, Самарская, Саратовская, Ульяновская	78,6
4	1,141 – 1,316	Высокий	-	-
5	1,317 – 1,490	Очень высокий	-	-

Анализ данных, представленных в таблице, позволяет сделать следующие выводы. Во-первых, распределение регионов можно считать равномерным – регионы представлены только в двух группах с низкой и средней интегральной оценкой демографических процессов. Мордовия, Чувашская Республика и Пензенская область относятся к группе 2, а их удельный вес от количества анализируемых регионов составил более 20 %.

Группа 3 представлена одиннадцатью образованиями (или 78,6 % от общего числа субъектов ПФО), а именно республики – Башкортостан, Марий Эл, Татарстан, Удмуртия, Пермским краем, и такими областями, как: Кировская, Оренбургская, Самарская, Саратовская, Нижегородская и Ульяновская. Значение показателя интегральной оценки позволяет охарактеризовать состояние демографических процессов как среднее.

Во-вторых, отсутствие регионов в группе с очень низкой оценкой можно считать положительным моментом для ПФО.

В-третьих, негативно расценивается отсутствие регионов в группах с высокой оценкой демографических процессов.

Помимо распределения регионов по состоянию демографических процессов настоящее время, можно проанализировать изменение уровня демографической безопасности с 2010 по 2021 годы (рис. 4). Динамика ин-

тегрального показателя свидетельствует о дифференциации регионов ПФО России по уровню демографической безопасности за исследуемый период.

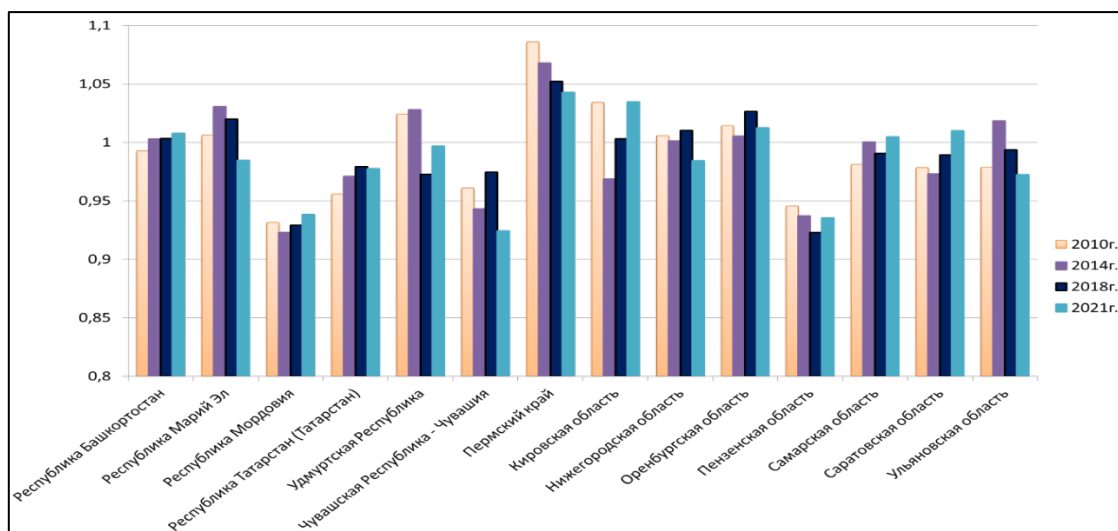


Рис. 4. Динамика интегральной оценки, характеризующий уровень демографической безопасности регионов ПФО за 2010г, 2014г, 2018г. и 2021г.

Как видим, наиболее высокое значение интегрального показателя, отражающего уровень демографической безопасности среди сравниваемых регионов, характерен для Пермского края несмотря на его постоянное снижение.

Также следует отметить, что из 14 регионов ПФО по 4 регионам (Республики Мордовия, Татарстан, Чувашская и Пензенская область) отмечен низкий интегральный показатель, что позволяет сделать вывод о наличии проблем в системе их демографической безопасности.

Дополнительно оценим уровень демографической безопасности методом кластерного анализа. Для проведения анализа был собран статистический материал за 2010–2021 годы по таким показателям, как: численность населения, соотношение мужчин и женщин, возрастной состав населения, демографическая нагрузка, изменение численности населения, рождаемость, смертность, естественный прирост, ожидаемая продолжительность жизни, брачность, разводимость, миграционный прирост, численность беженцев, внебрачная рождаемость. Обработка статистических показателей осуществлялась с помощью программы R Studio.

Анализируя рисунок 5, можно сказать, что в период с 2010 по 2018 годы ситуация с демографической безопасностью в регионах оставалась неизменной. Все регионы ПФО за указанный период проводили комплекс мероприятий, направленный на свое демографическое развитие в соответствии с демографической политикой РФ. Так, Российская Федерация запустила национальный проект «Демография», в которую вошли пять региональных проектов: «Финансовая поддержка семей при рождении детей», «содействие занятости», «Старшее поколение», «Укрепление обществен-

ного здоровья», «Спорт норма жизни» [4]. Приволжский федеральный округ присоединился к данным проектам и запустил их реализацию. Открывались новые дошкольные учреждения, школы, медицинские учреждения, закупались автомобили для перевозки маломобильных граждан в медицинские учреждения, строились и реконструировались дворцы спорта, стадионы, развивалась жилищно-коммунальная инфраструктура, а также были запущены программы региональных выплат при рождении детей, но в 2021 году из-за пандемии COVID-19 произошли серьезные сдвиги в траектории демографического развития. Эти сдвиги не только повлияли на воспроизводство населения, но и привели к обострению многих социально-экономических проблем. Во всех субъектах рождаемость пошла на спад, а смертность начала расти. Для улучшения ситуации был запущен проект «Будь здоров». Цель проекта – помощь в реабилитации переболевшим коронавирусной инфекцией, создание комплексной программы укрепления здоровья жителей региона.

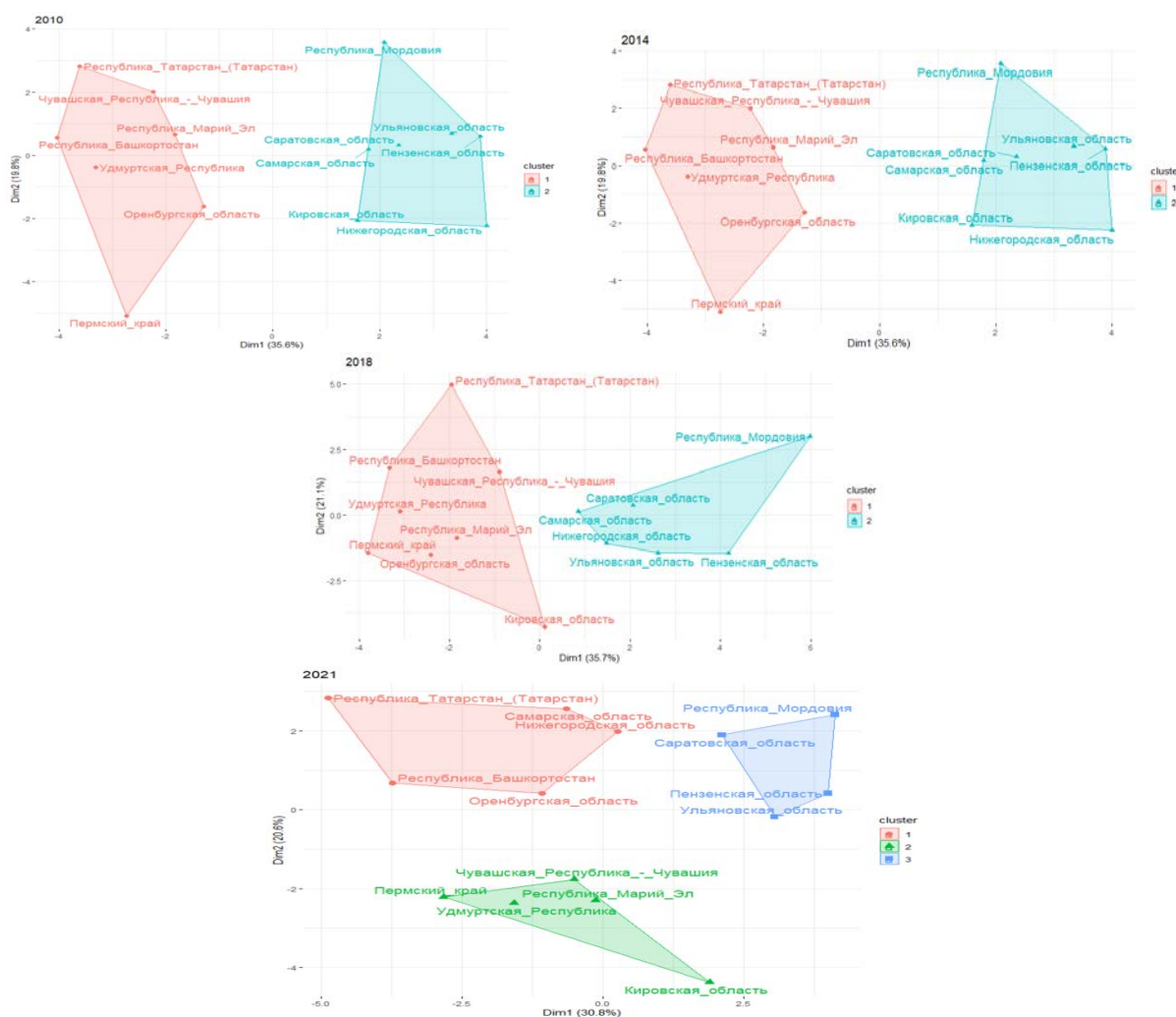


Рис. 5. Результаты кластерного анализа за 2010г., 2014г., 2018г. и 2021г.

Современная экономическая обстановка характеризуется нестабильными условиями функционирования и усилением волатильности. В совре-



менных внешнеэкономических условиях поддержание высоких темпов экономического роста является сложной задачей. Социально-экономическое положение государства – гигантский механизм, в котором каждый винтик имеет значение. Выйдет из строя один – конструкция перестанет работать. В связи с этим необходимо уделять внимание как внутренним, так и внешним факторам, воздействующим на экономическую безопасность страны. Подводя общие итоги, следует отметить, что ряд негативных процессов в демографической сфере характерны для многих регионов ПФО. Это старение населения, уменьшение числа женщин репродуктивного возраста, миграционный отток людей трудоспособного возраста. Поэтому разработка методов обеспечения демографической безопасности является важным направлением социально-экономического развития страны.

### Список литературы

1. Демография: учебник и практикум для вузов/ М.В. Карманов [и др.]; под общей редакцией М.В. Карманова. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 287 с.
2. Методика оценки демографических процессов в регионе / URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-otsenki-demograficheskikh-protsessov-v-regione>
3. Научная электронная библиотека /URL: <https://www.elibrary.ru>
4. Национальный проект «Демография» /URL: <https://www.minsport.gov.ru/2018/Nacionalnii-proekt-Demografiya.pdf>
5. Основные исследователи в области демографической безопасности /URL: <https://app.dimensions.ai>
6. Указ Президента РФ от 02.07.2021 N 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации» / URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_389271/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/)
7. Google Академия / URL: <https://scholar.google.ru>

*Научное электронное издание*

**УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ РОССИИ  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

*Материалы XV Международной научно-практической конференции  
памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой*

(Москва, 7 декабря 2023 г.)

*Разработано с помощью программного обеспечения  
Microsoft Office Word, Adobe Acrobat Pro*

*Издается в авторской редакции*

Ответственный за выпуск *А.В. Куркова*  
Компьютерная верстка: *Ю.С. Акульшина*

Подписано к использованию 10.04.2024  
Объем издания 5,7 Мб. Тираж 50. Заказ № 19/24

Издательство Московского Политеха  
115280, Москва, Автозаводская, 16  
[www.mospolytech.ru](http://www.mospolytech.ru); e-mail: [izdat.mospolytech@yandex.ru](mailto:izdat.mospolytech@yandex.ru);  
тел. (495) 276-33-67