

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



**СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ И  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:  
ПРОБЛЕМЫ, ТЕХНОЛОГИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Сборник материалов  
X Международной научно-практической  
конференции  
(г. Донецк, 25 апреля 2024 года)**

**Донецк  
2024**

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий национальный технический университет»**

**СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ,  
ТЕХНОЛОГИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ**

Сборник материалов  
X Международной научно-практической конференции  
25 апреля 2024 года

Донецк  
2024

УДК 35:352(063)  
ББК 66.033.141:65.050.1  
С56

Рекомендовано к изданию Ученым советом  
ФГБОУ ВО «ДонНТУ»  
(протокол № 5 от 4 июня 2024 г.)

**Ответственный редактор** – Великохатко Светлана Валентиновна

**Редакционная коллегия:**

Шумаева Е. А. (председатель); Вишневская Е. Н.

**С56**

**Современное государственное и муниципальное управление: проблемы, технологии, перспективы** : сб. материалов X Междунар. науч.-практ. конф., г. Донецк, 25 апр. 2024 г.: в 2-х т. – Т. 1. / Ред кол. : Шумаева Е. А. (пред.); Вишневская Е. Н.; отв. ред. Великохатко С. В. – Донецк : ФГБОУ ВО «ДонНТУ», 2024. – Систем. требования : Acrobat Reader. – Загл. с титул. экрана.

В сборник материалов включены тезисы докладов, посвященные теоретико-методологическим основам государственного управления, организационно-управленческим вопросам реализации государственного управления, научно-методическому обеспечению государственного управления и информационному обеспечению управленческих процессов в государственной деятельности. Особое внимание отведено проблемам и перспективам инновационного развития государственной и региональной экономики.

Материалы конференции предназначены для научных работников, аспирантов, обучающихся вузов, а также всех интересующихся проблемами развития государственного и муниципального управления.

Тексты докладов печатаются в авторской редакции.

УДК 35:352(063)  
ББК 66.033.141:65.050.1

## Содержание

<b>Анисимов Дмитрий Александрович, Сурнина Анастасия Михайловна, Чекан Анна Алексеевна</b> СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ НА ПРИМЕРЕ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ АО «ЕВРОПЕЙСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР»	<b>11</b>
<b>Артеменко Янина Константиновна, Выголко Татьяна Александровна</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ	<b>19</b>
<b>Бархатнова Алла Викторовна, Чекан Анна Алексеевна</b> ПРОБЛЕМЫ АДАПТАЦИИ МОЛОДЕЖИ К СОВРЕМЕННЫМ УСЛОВИЯМ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТРУДА	<b>25</b>
<b>Бессарабова Анна Александровна</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО МАРКЕТИНГА НА ВИРТУАЛЬНОМ РЫНКЕ	<b>31</b>
<b>Болдачевская Ольга Николаевна, Выголко Татьяна Александровна</b> НАСТАВНИЧЕСТВО КАК МЕХАНИЗМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КАДРОВОГО СОСТАВА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЫ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ	<b>37</b>
<b>Бондаренко Сергей Игоревич, Хоменко Яна Владимировна</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ	<b>41</b>
<b>Бородин Михаил Юрьевич, Булах Ирина Викторовна</b> ИМИДЖ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ КАК ФАКТОР ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ	<b>48</b>
<b>Варазашвили Джандиэр Джандиэрович, Выголко Татьяна Александровна</b> ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДИСЦИПЛИНАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ	<b>53</b>
<b>Васяева Татьяна Александровна, Шумаева Елена Александровна</b> ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НОВЫХ ТЕРРИТОРИЙ НА СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА	<b>57</b>
<b>Великохатько Светлана Валентиновна</b> ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ КОРПОРАТИВНОГО СЕКТОРА С ГОСУДАРСТВОМ И ОБЩЕСТВОМ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	<b>64</b>
<b>Верич Юлия Леонидовна</b> ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ ФИНАНСОВЫМ ПИРАМИДАМ	<b>68</b>

<b>Вишневская Елена Николаевна, Хоменко Ирина Анатольевна</b> БЮДЖЕТНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	<b>77</b>
<b>Вуец Людмила Владимировна</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: ПЕРСПЕКТИВЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	<b>83</b>
<b>Гальченко Кристина Александровна</b> ИНДЕКС ЭЛЕКТРОННОЙ ГОТОВНОСТИ (NETWORK READINESS INDEX (NRI)) КАК ИДЕНТИФИКАТОР РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА	<b>90</b>
<b>Глинский Владимир Анатольевич, Баранова Анастасия Владимировна, Мойсиевич Никита Викторович</b> ИННОВАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТОПОЛОГИЕЙ СЕТЕВЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ	<b>100</b>
<b>Глинский Владимир Анатольевич, Сорокина Зоя Алексеевна, Иванова Наталия Васильевна</b> ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УПРАВЛЕНИИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ	<b>109</b>
<b>Голоднюк Роман Александрович, Абдалян Лилия Норайровна</b> О ГОСУДАРСТВЕННОМ РЕГУЛИРОВАНИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ	<b>115</b>
<b>Гоман Снежана Витальевна, Рудченко Татьяна Ивановна</b> ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: РОЛЬ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБЩИН	<b>120</b>
<b>Гречаников Никита Андреевич, Истратий Анна Юрьевна</b> ВЛИЯНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА	<b>126</b>
<b>Григорьева Ольга Алексеевна, Трофимов Иван Александрович, Шедько Юрий Николаевич</b> АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ	<b>131</b>
<b>Гриневская Светлана Николаевна</b> ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА: ПРОМЫШЛЕННЫЙ СЕКТОР	<b>138</b>
<b>Дариенко Оксана Леонидовна, Петрова Светлана Юрьевна</b> ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТАРИЯ EVENT-МЕНЕДЖМЕНТА В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ВОССТАНОВЛЕНИЕМ ТЕРРИТОРИЙ	<b>144</b>

<b>Демьянкова Валерия Игоревна, Великохатько Светлана Валентиновна</b> АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ	<b>151</b>
<b>Журавлева Карина Владимировна, Лимановская Вероника Романовна</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ НА ВНОВЬ ПРИСОЕДИНЕННЫХ ТЕРРИТОРИЯХ	<b>157</b>
<b>Зайцева Анна Михайловна, Хрипков Станислав Олегович</b> ПРОБЛЕМЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	<b>162</b>
<b>Ищенко Дмитрий Сергеевич, Шумаева Елена Александровна</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ	<b>167</b>
<b>Карпенко Ольга Анатольевна</b> СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В РОССИЙСКОЙ СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	<b>174</b>
<b>Керстенюк Андрей Петрович, Шумаева Елена Александровна</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ	<b>178</b>
<b>Колобова Виктория Владимировна, Шумаева Елена Александровна, Калюгин Александр Анатольевич</b> ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА	<b>183</b>
<b>Колобова Виктория Владимировна, Шумаева Елена Александровна, Олейник Павел Витальевич</b> ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛЮ	<b>191</b>
<b>Колюпанова Ирина Юрьевна, Шумаева Елена Александровна</b> КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ДИСТАНЦИОННОГО ФОРМАТА ОБУЧЕНИЯ	<b>198</b>
<b>Конорев Александр Александрович, Рудченко Татьяна Ивановна</b> ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ СЕКТОРОМ ЭКОНОМИКИ	<b>205</b>
<b>Костенок Игорь Владимирович, Волков Данил Дмитриевич</b> ПЕРСПЕКТИВЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	<b>213</b>
<b>Кошуба Екатерина Андреевна, Великохатько Светлана Валентиновна</b> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ	<b>219</b>

<b>Кузьменко Руслан Валерьевич</b> ОСНОВНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ ФОРМИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	<b>226</b>
<b>Лепа Роман Николаевич, Маковецкий Сергей Александрович, Заглада Роман Юрьевич</b> НАПРАВЛЕНИЯ АКТИВИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ	<b>232</b>
<b>Ломакин Владислав Александрович, Абрамов Виктор Иванович</b> СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ РЕГИОНА КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ	<b>238</b>
<b>Макарова Александра Юрьевна, Матюшин Петр Николаевич</b> ИННОВАЦИИ В ГОСУПРАВЛЕНИИ: ВНЕДРЕНИЕ АНАЛИТИКИ ДАННЫХ И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЧУВАШИИ	<b>244</b>
<b>Маковецкий Сергей Александрович, Савостьянова Анна Сергеевна</b> ИННОВАЦИОННЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ: АНАЛИЗ И РЕШЕНИЯ	<b>249</b>
<b>Мальцева Екатерина Николаевна, Выголко Татьяна Александровна</b> МЕХАНИЗМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И ГРАЖДАНСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОСТИ В СФЕРЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ	<b>256</b>
<b>Масалов Олег Артемович, Чегодаев Борис Владимирович</b> МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УРОВНЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	<b>261</b>
<b>Матюшин Алексей Валерьевич, Карпенко Артем Андреевич</b> ОЦЕНКА ДЕЙСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ	<b>267</b>
<b>Мокиева Наталья Николаевна, Удалова Екатерина Радиковна</b> ИНСТРУМЕНТЫ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА ПО ПОДДЕРЖКЕ МОНОГОРОДОВ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ	<b>272</b>
<b>Москвина Анна Витальевна, Выголко Татьяна Александровна</b> ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	<b>280</b>
<b>Николаева Анна Андреевна, Максимова Ирина Васильевна</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ БЮДЖЕТА СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	<b>285</b>
<b>Николенко София Константиновна, Великохатко Светлана Валентиновна</b> ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА КЛЮЧЕВЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГОСУДАРСТВА	<b>290</b>

<b>Овчаренко Ксения Александровна, Выголко Татьяна Александровна</b> НАПРАВЛЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА В ДНР	<b>295</b>
<b>Огородник Виктория Олеговна, Шабалина Людмила Валерьевна</b> АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ ТОПЛИВНО- ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА	<b>299</b>
<b>Осийчук Елена Александровна, Выголко Татьяна Александровна</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ РЕГИОНА	<b>306</b>
<b>Павлова Полина Александровна, Шумаева Елена Александровна</b> ФАКТОРЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА	<b>312</b>
<b>Паршина Наталья Викторовна</b> ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ИСТОРИЧЕСКАЯ ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ И ПРАВОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ (НА ПРИМЕРЕ ВОЙСКОВОГО СУДА КУБАНСКОГО КАЗАЧЬЕГО ВОЙСКА)	<b>320</b>
<b>Перевозчикова Наталья Александровна</b> РАЗВИТИЕ КАДРОВОЙ ПОДСИСТЕМЫ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	<b>324</b>
<b>Перевозчикова Наталья Александровна, Тахтаров Владислав Алексеевич, Тахтарова Марина Владимировна</b> ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГЛАМЕНТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	<b>330</b>
<b>Перехрест Максим Владимирович, Выголко Татьяна Александровна, Кочиева Жанна Герсановна</b> ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	<b>337</b>
<b>Попов Виталий Георгиевич</b> О ПРАВОВОЙ ОХРАНЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПРАВООБЛАДАТЕЛЕЙ ИЗ НОВЫХ СУБЪЕКТОВ РОССИИ	<b>342</b>
<b>Постол Егор Романович</b> СТРАТЕГИИ ОПТИМИЗАЦИИ РАЗМЕЩЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РЕГИОНЕ	<b>349</b>
<b>Пушкарева Наталья Александровна</b> ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	<b>355</b>

<b>Расметова Алина Равшановна, Шедько Юрий Николаевич</b> МАРКЕТИНГ КАК ИННОВАЦИОННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	<b>360</b>
<b>Романова Илона Валерьевна</b> МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ЭФФЕКТИВНОСТЬ СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ (ОПЫТ СОЦИОЛОГИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ)	<b>366</b>
<b>Рудченко Татьяна Ивановна</b> ВЗАИМОСВЯЗЬ МЕЖДУ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРОЙ И ТРУДОВОЙ МОТИВАЦИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ	<b>373</b>
<b>Рудченко Татьяна Ивановна, Будеч Дмитрий Федорович</b> РОЛЬ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ	<b>380</b>
<b>Рудченко Татьяна Ивановна, Черкашин Андрей Олегович</b> ПРОСТРАНСТВЕННАЯ НЕРАВНОМЕРНОСТЬ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ПРОБЛЕМА БЕДНОСТИ	<b>386</b>
<b>Русов Сергей Леонидович</b> О ФОРМИРОВАНИИ ПЕРИОДИЧЕСКОГО ИНФОРМАЦИОННО- АНАЛИТИЧЕСКОГО ИЗДАНИЯ ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ВО ВНОВЬ ПРИСОЕДИНЕННЫХ РЕГИОНАХ	<b>391</b>
<b>Рыбникова Галина Ивановна, Кияшко Владимир Николаевич</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКСТЕРНАЛИЙ В КОНТЕКСТЕ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ	<b>398</b>
<b>Рытикова Екатерина Анатольевна, Хоменко Яна Владимировна</b> ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ: СЕГОДНЯ И ЗАВТРА	<b>405</b>
<b>Рязанов Андрей Николаевич, Хоменко Яна Владимировна</b> ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА СТРАН СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ	<b>413</b>
<b>Савинова Наталья Дмитриевна, Трофимова Татьяна Витальевна</b> ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ КАЧЕСТВА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПОМОЩИ МЕТОДОВ МАТЕМАТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ	<b>422</b>
<b>Саенко Андрей Викторович, Булах Ирина Викторовна</b> НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ БЕСХОЗЯЙНЫМ НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ В ДНР	<b>431</b>
<b>Сазонова Анастасия Владимировна, Шумаева Елена Александровна</b> ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВЕТВЕЙ ВЛАСТИ КАК ВАЖНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВОМ	<b>438</b>

<b>Сальниченко Рустам Евгеньевич, Сагина Оксана Александровна</b> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ПРОЦЕСС ПОДБОРА КАДРОВ В ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ	<b>443</b>
<b>Семашко Юлия Владимировна, Аснович Нина Григорьевна</b> РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КЛАСТЕРАМИ В СФЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА	<b>453</b>
<b>Скирневская Людмила Николаевна, Лахно Татьяна Валентиновна</b> ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ОСНОВА ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	<b>461</b>
<b>Смыслова Ольга Юрьевна</b> НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ РЕСУРСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ	<b>467</b>
<b>Стасинчук Денис Александрович, Шумаева Елена Александровна</b> ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СИСТЕМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	<b>474</b>
<b>Стельмахова Наталья Валерьевна</b> ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ КАК ОДНОГО ИЗ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	<b>480</b>
<b>Стельмахова Наталья Валерьевна, Ткаченко Оксана Вячеславовна</b> СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА ТРУДА В РАМКАХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДНР	<b>487</b>
<b>Татаренков Николай Иванович, Булах Ирина Викторовна</b> ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДНР	<b>495</b>
<b>Титаренко Светлана Владимировна, Савельева Ольга Александровна</b> ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ	<b>501</b>
<b>Тупаев Андрей Васильевич</b> ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ	<b>505</b>
<b>Федота Анна Аркадьевна, Бабанская Анастасия Сергеевна</b> АНАЛИЗ ПРЯМЫХ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ. ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИИ И ПЕРЕРАСХОДА В РАСЧЕТЕ НА 1 ЦЕНТНЕР, ЗА СЧЕТ ЗАТРАТ И УРОЖАЙНОСТИ	<b>510</b>
<b>Федько Надежда Владиславовна</b> УГРОЗЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И СТИМУЛЫ К ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМУ ПЕРЕХОДУ	<b>515</b>

<b>Федянов Андрей Александрович, Шедько Юрий Николаевич</b> УПРАВЛЕНИЕ МОДЕРНИЗАЦИЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	<b>520</b>
<b>Филатова Ирина Викторовна, Хоменко Яна Владимировна</b> ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА	<b>526</b>
<b>Фоменко Евгения Игоревна, Волков Данил Дмитриевич</b> СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА	<b>534</b>
<b>Хажкасимова Дана Аслановна, Кабанова Елена Евгеньевна</b> НАЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ	<b>539</b>
<b>Харитов Дмитрий Алексеевич, Шедько Юрий Николаевич</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ДРАЙВЕР СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	<b>544</b>
<b>Хоменко Яна Владимировна, Бровко Константин Анатольевич</b> УСЛОВИЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА НОВЫХ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	<b>551</b>
<b>Хоменко Яна Владимировна, Буркаль Игорь Николаевич</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ СТИМУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	<b>561</b>
<b>Чашина Ярослава Олеговна, Афонин Алексей Игоревич</b> НОВЫЕ ПОДХОДЫ В ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ РАБОТЫ С НАСЕЛЕНИЕМ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ	<b>566</b>
<b>Шпинёва Виктория Вячеславовна, Великохатько Светлана Валентиновна, Касобов Лоик Сафарович</b> АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕЙ ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	<b>572</b>
<b>Шумаева Елена Александровна, Челпан Сергей Владимирович</b> ФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КИТАЕ	<b>580</b>
<b>Шумаева Елена Александровна, Юркова Инна Михайловна</b> ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ПОНЯТИЯ «РЕГИОНАЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА»	<b>585</b>
<b>Щетинина Дарья Александровна</b> ПРОДВИЖЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРИОРИТЕТОВ	<b>591</b>

УДК 334.12.824

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: ПЕРСПЕКТИВЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

**Л.В. Вуец<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»,  
г. Ижевск

*Аннотация. В представленной статье проведено исследование взаимодействия государственного управления и предпринимательства, рассмотрены возможные перспективы дальнейшего развития; рассмотрены вопросы взаимодействия государственных органов власти с предпринимательским сообществом, исследованы потенциальные возможности предпринимателей в условиях информационного взаимодействия государства и юридических лиц, изучены основные положения, предусмотренные национальными проектами в сфере цифрового развития технологических возможностей на государственном уровне, исследована перспектива реализации механизмов предоставления государственных услуг в условиях завершения борьбы пандемией и стабилизации мировых экономических отношений.*

*Ключевые слова: государственные органы власти, предпринимательское сообщество, государственное управление, предпринимательство, перспективные возможности, развитие.*

## **PUBLIC ADMINISTRATION AND ENTREPRENEURSHIP: PROSPECTS FOR COOPERATION**

**L.V. Vuets<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Udmurt State University, Izhevsk

*Abstract. In the presented article, a study of the interaction of public administration and entrepreneurship is conducted, possible prospects for further development are considered; issues of interaction between state authorities and the business community are considered, the potential opportunities of entrepreneurs in the context of information interaction between the state and legal entities are investigated, the main provisions provided for by national projects in the field of digital development of technological capabilities at the state level are studied, the prospect of implementation is explored mechanisms for the provision of public services in the context of the end of the fight against the pandemic and the stabilization of global economic relations.*

*Keywords: state authorities, business community, public administration, entrepreneurship, promising opportunities, development.*

**Постановка проблемы.** Гипотеза исследования обусловлена тем, что развитие малого бизнеса, увеличение его вклада в развитие экономики и формирование социальной стабильности требует его систематической и всесторонней поддержки на государственном уровне. За последнее десятилетие в России сформировались основные, распространенные в странах с развитой рыночной экономикой элементы государственной поддержки. Поэтому дальнейшее развитие и совершенствование всей системы государственной поддержки малого бизнеса становится необходимым для успешного развития малого бизнеса в России. Разработка экономической политики государства невозможна без учета роли и места малого бизнеса. Одним из главных элементов в этой политике должны стать регионы, через понимание сферы малого бизнеса, которое обеспечивает им реальный и эффективный рост региональной экономики. Но при этом, с точки зрения объемов производства товаров и занятости населения, малое предпринимательство в России в настоящее время не оказывает должного влияния на социальное и экономическое развитие страны, как, например, в других странах.

**Анализ предыдущих исследований и публикаций.** В настоящее время плюсы предпринимательской деятельности по сравнению с другими секторами экономики проявляются намного ярче, чем недостатки. Особенность предпринимательства определяется тем, что он пробуждается вовремя экономического спада, способствуя разрешению большинства возникающих экономических и социальных проблем. Государственное регулирование бизнеса включает применение финансовых и экономических инструментов, применяемых в виде режимы налогообложения. Специальные режимы налогообложения выбираются предпринимателями в соответствии с разрешенными налоговым законодательством Российской Федерации. Специальные режимы налогообложения на территории нашей страны применяют с 2003 года [с. 5, 2]. Перечень таких режимов в 2019 году пополнился налогом на профессиональную деятельность. В самом начале применение налога на профессиональную деятельность вводилось в экспериментальном формате в четырех пилотных регионах, включающих Москву, Татарстан, Московскую и Калужскую области. В указанном году численность зарегистрировавшихся физических лиц в качестве самозанятых насчитывалась от 100 тыс. человек в начале года и до 260 тыс. человек в конце года. Самозанятость по своей сути является выгодным режимом налогообложения для физических лиц. По рассматриваемому режиму налогообложения имеются ограничения, например, доход ограничивается 2,4 млн. рублей в год, деятельность должна осуществляться без наемных сотрудников, заниматься нужно разрешенной деятельностью, только для указанного режима налогообложения. Предлагаемый режим налогообложения заинтересовал физических лиц размером процентной ставки: 4% при работе с физическими лицами и 6% при работе с юридическими лицами, с учетом налогового вычета 3% и 4% [с. 2, 10].

Следует отметить, что при выборе самозанятости не предполагается сдачи отчетов, деклараций и уплаты социальных взносов. Если сопоставить ставки для индивидуальных предпринимателей, юридических лиц, соответственно от выбранного режима налогообложения предполагается к уплате 6%, 13%, 15%, 20%. [с. 2, 10]. В последующем 2020 году действие налога на профессиональную деятельность включало девятнадцать регионов, начиная с июля указанного года применение налога распространялось на все регионы. Наиболее часто встречающиеся профессии, выбираемые физическими лицами, в качестве самозанятых: таксисты, программисты, сантехники, электрики, логопеды, массажисты, психологи, логопеды, дизайнеры, аниматоры, репетиторы, няни, фотографы, налоговые консультанты.

Одно физическое лицо может совмещать несколько видов деятельности одновременно, следует перечислить какими видами деятельности при выборе самозанятости запрещается заниматься:

- продавать подакцизные товары, например, алкоголь, табак, бензин, легковые автомобили, ювелирные изделия и другие;

- добывать и реализовывать полезные ископаемые, например, нефть, уголь, газ и другие;

- перепродавать любые товары не собственного производства, например, нельзя купить готовую одежду и перепродать ее, можно сшить ее и продать как товар собственного изготовления;

- сдавать в аренду коммерческую недвижимость, продавать недвижимость и транспортные средства;

- выполнять работу по договору поручения, комиссии или агентскому договору, быть посредником и совершать какие-либо действия в интересах другого человека за вознаграждение;

- выполнять работу курьера и принимать деньги от клиентов в интересах продавца товара, при этом самозанятый может быть сам курьером, если продавец товаров выдал ему онлайн – кассу для расчета с клиентами или если клиент заранее оплатил товар, а курьеру нужно только доставить товар.

При этом необходимо отметить, что 23% физических лиц трудятся в других регионах, вне региона прописки. [с. 5, 2] В соответствии с данными Федеральной Налоговой службы Российской Федерации, средний возраст самозанятых составляет 35 лет, самым молодым физическим лицом зарегистрирован 14-летний гражданин, самым взрослым 94-летний гражданин. Наибольшее количество физических лиц, зарегистрированных в качестве самозанятых, отмечается в десяти регионах: Москва, Санкт-Петербург, Краснодарский край, Татарстан, Башкортостан, Московская, Свердловская, Ростовская, Самарская и Новосибирская области.

Самозанятые, начиная с 2019 года, суммарно заработали 1,57 трлн рублей, заплатили 60,4 млрд руб. налогов. [10]. В 2021 году выбрали статус самозанятости 3 млн. человек, что позволило органам исполнительной власти прогнозировать в краткосрочной перспективе увеличение численности

самозанятых до 6 млн. человек. Необходимо отметить, что выполнение прогнозных значений и их перевыполнение наступило раньше, чем предполагалось, в настоящее время количество самозанятых составляет 6 млн. человек от всей численности занятых в экономике нашей страны. Всего работает 71 млн. человек без учета в этом количестве военнослужащих. Численность самозанятых увеличивается, что не предполагалось при введении эксперимента.

Кроме того, имеются предпосылки достижения численности самозанятых отметки 10 млн. человек в текущем году. В настоящее время рассматриваются варианты оплаты социальных взносов при применении самозанятости физическими лицами. Фактически, скорее всего, будет наблюдаться ситуация, когда платить социальные взносы физические лица откажутся, так как их доходы являются не очень высокими.

В соответствии с действующими законодательными нормами, предприятия и организации не имеют правовых возможностей нанимать в течении двух лет физических лиц, как самозанятых, которые уволились из предприятия и организации менее указанного срока. Работодатели используют возможности, на их взгляд, наиболее приемлемые, заключают договор с работниками, переводят их на аутсорсинг, но уже в качестве самозанятого. Работа по выполнению услуг осуществляется по договорам с самозанятыми, и трудовых отношений предприятия и организации не заключают. Сложившаяся ситуация показывает искусственное увеличение количества самозанятых. Эксперимент уже завершен, нужно принимать меры по отношению к недобросовестным руководителям предприятий и организаций. Органы исполнительной власти на федеральном уровне предлагают идеи решения данной проблемы, но пока, к сожалению, не эффективные. Так, например, Министерством финансов Российской Федерации предлагалось изменить порядок оказания услуг самозанятыми, исключив возможность заключения договоров самозанятыми с юридическими лицами, оставив только вариант возможности заключения договоров самозанятыми с физическими лицами.

Благие намерения, обозначенные в предложениях Министерства финансов Российской Федерации, характеризовались исключением вмешательства недобросовестных работодателей в трудовые отношения с сотрудниками, последующих перевод на самозанятость. Изначально эксперимент с использованием самозанятых предполагал выход из тени физических лиц, неформально занимающиеся деятельностью, не платил налоги. Количество самозанятых превысило все ожидания эксперимента. Экспертами выдвинуто предположение, что численность самозанятых, по разным оценкам, варьируется от 15 до 30 млн. человек. [с. 2, 3]. В случае реализации предложения Министерства финансов Российской Федерации о запрете работы с самозанятыми с юридическими лицами, многие уйдут в теневой бизнес.

Предложение не нашло поддержки у самозанятых, в данной связи Министерству финансов Российской Федерации необходимо скорректировать

возможные варианты предлагаемых изменений. Опасения самозанятых можно понять, их дальнейшие доходы будут снижаться, что совершенно неприемлемо. Работа только с физическими лицами не позволит им заработать. Неустойчивое положение по доходам самозанятых вызвано и еще другими опасениями, предположениями о повышении налоговых ставок в ближайшей перспективе.

Обещания Министерства финансов Российской Федерации и других органов исполнительной власти на федеральном уровне заключаются в стабильности ситуации для самозанятых на период до 31 декабря 2028 года.

Рассматривая мировую практику реализации самозанятости, можно отметить динамику снижения численности таких физических лиц. По оценкам Всемирного банка, доля самозанятых в мире снижается с 56% в 1991 году до 47% в 2019 году. В африканских странах, находящихся южнее Сахары, их доля 75%, в странах ЕС – 15%. [с.34, 5]. При сравнении динамики мировой практики реализации самозанятости, в Российской Федерации наблюдается увеличение численности самозанятых до 6 млн. человек от всей численности занятых в экономике страны, что составляет 8,5%. Ежедневно в качестве новых участников специального режима налогообложения регистрируются 7 тыс. человек. К настоящему времени уже сформировался ряд научных центров, специализирующихся в области изучения социальных, экономических, финансовых, трудовых процессов в малом предпринимательстве. Здесь получили развитие несколько видов перспективных институтов поддержки малого бизнеса: финансовые институты, в том числе кредитные союзы, специализированные банки, финансовые корпорации, страховые фонды; лизинговые компании; бизнес-инкубаторы, технопарки, промышленные полигоны, агентства и центры поддержки бизнеса; центры (пункты) информационного обеспечения; инновационно-технические центры, инновационно-промышленные комплексы; учебные центры; ассоциации, агентства поддержки малого бизнеса.

**Цель исследования.** Целью исследования является анализ системы государственной политики развития малого бизнеса и разработка путей совершенствования механизма его развития на современном этапе. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации малое предпринимательство представляет предпринимательскую деятельность, осуществляемую субъектами рыночной экономики при определенных установленных законами, государственными органами или другими представительными организациями критериях или показателях.

**Содержание исследования.** Значение малого бизнеса в современной динамичной жизни постоянно возрастает. В развитых странах на долю малого бизнеса приходится 60-70% ВВП. [1, с. 39]. Поэтому практически все развитые государства всемерно поощряют деятельность малого бизнеса. При этом развитие малого бизнеса не противостоит крупному и среднему предпринимательству, а тесно взаимодействует с ними, стимулируя возрождение народных промыслов; ликвидацию нерентабельных и убыточных

фирм; обеспечивая оптимальное использование местных ресурсов и отходов крупных производств. Связи с общественностью, выполняемые государственными органами власти, выступают индикатором значимой информации. Информация нужна предпринимателям, от информации зависят результаты предпринимательской деятельности. И информация касается не только государственно-частного партнерства, а взаимовыгодного сотрудничества во всех сферах деятельности предпринимательского сообщества. В данной связи актуальны вопросы усиления коммуникативных факторов. Управленческие воздействия рассматриваются с точки зрения применения информации. Предоставление информации государством предпринимательству для совершенствования кадрового потенциала, как эффективной формы закрепления знаний, позволит привлечь наибольшее количество физических лиц, заинтересованных в получении информации и реализации своих навыков и возможностей. Обмен социальной и другой информацией между физическими лицами происходит в процессе коммуникации, в этом заключается необходимость функционирования связей с общественностью.

Модель взаимодействия малых и крупных предприятий в России имеет существенную особенность, связанную с процессом развития экономических реформ и заключающуюся в том, что основную долю нагрузки при экономических преобразованиях на первоначальном этапе испытывали малые предприятия, тем самым способствуя «выживанию» крупных фирм. Роль российского малого бизнеса нельзя оценивать традиционным способом, например, только по количественным показателям; такой анализ будет поверхностным. Малый бизнес характеризует малое предпринимательство как особый сектор общественного производства, удельный вес которого очень низкий. Таким образом, малый бизнес является весьма сложным и неоднородным явлением, каждый элемент которого имеет свои проблемы и нуждается в особенных моделях взаимодействия с государством. Сегодня политика государства в отношении малого бизнеса основывается на общих и формальных представлениях. С одной стороны, кажется, что правительство понимает необходимость развития и поощрения малого бизнеса просто потому, что так делают в развитых странах. С другой, стороны малое предпринимательство рассматривается чиновниками как структура, главной обязанностью которой заключается в наполнении бюджета.

Опыт большинства стран говорит об эффективном использовании возможностей малых предпринимателей в сфере осуществления государственных и муниципальных заказов. Таким образом, малое предпринимательство представляет такой сектор бизнеса, который определяет темпы роста экономики, уровень занятости населения, структуру и качество валового национального продукта страны.

**Выводы.** В нашей стране продолжают развиваться основные элементы системы поддержки малого бизнеса, которыми обладают развитые рыночные

системы других стран. В России действуют различные программы поддержки малого бизнеса со стороны государства: денежные субсидии, обучение, стажировки, льготный лизинг, бизнес-инкубаторы, льготный или даже бесплатный аутсорсинг (внешнее бухгалтерское и/или юридическое обслуживание), льготное или бесплатное участие в выставках и ярмарках, гранты и другое. Таким образом, текущие трудности современных предприятий во многом связаны с неэффективным управлением: сохранилась высокая концентрация полномочий по принятию решений у руководства, отсутствует долгосрочная стратегия в отношении персонала, сохраняется агрессивная политика менеджмента по отношению к рабочим и профсоюзам. В связи с этим развитие связей с общественностью, выполняемых государственными органами власти, должно происходить в соответствии с изменениями современных требований, предъявляемых к процессу управления трудовыми ресурсами.

### Список литературы

1. Азаренко В.Е. Проблема легализации предпринимательской деятельности самозанятых граждан в РФ / В.Е. Азаренко // Научный электронный журнал Меридиан. – 2020. - № 8 (42). – С. 39-41.
2. Бердникова Г.И. Развитие самозанятости населения в России и особенности государственного регулирования малого предпринимательства / Г.И. Бердникова Корпоративная экономика. 2019. - № 1 (17). - С. 4-9.
3. Гренадерова М.В. Налоги для самозанятых лиц: российский и зарубежный опыт / М.В. Гренадерова // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. - № 4-3. – С.300-304.
4. Зиглина В.Е. Совершенствование налогообложения самозанятых граждан / В.Е. Зиглина // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2020. – № 50. – С.99-112.
5. Еременко Р.С. О принимаемых мерах Правительство РФ по легализации самозанятых / Р.С. Еременко // На пути к гражданскому обществу. – 2020. – № 1 (37). – С. 32-45.
6. Казакова И.А. Предпринимательская деятельность с использованием налога на профессиональный доход / И.А. Казакова // Дневник науки. – 2020. – № 1 (37). – С.40.
7. Коробкова Н.А. Зарубежный опыт регулирования самозанятости / Н.А. Коробкова // Вектор экономики. – 2020. – № 5 (47). – С.36-38.
8. Семичева Л.А. Самозанятые лица как субъекты предпринимательской деятельности: правовые аспекты / Л.А. Семичева // Вопросы российского и международного права. – 2020. – Т.10 – № 1-1. – С.113-119.
9. Серова А.В. Самозанятость в России: проблемы и перспективы национального правового регулирования / А.В. Серова// Российское право: образование, практика, наука. – 2019. – № 5 (113). – С. 27-41.
10. Официальный сайт ФНС России // [Электронный ресурс] – URL: <https://npd.nalog.ru>
11. Официальный сайт Всемирного банка [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org).

**«СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:  
ПРОБЛЕМЫ, ТЕХНОЛОГИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ»**

**Сборник материалов**

**X Международной научно-практической конференции**

**25 апреля 2024 года**

**37,25 п.л.**