

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФГБОУ ВО «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
РНМЦ «АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКИЙ МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»  
ФГБОУ ВО «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ФГАОУ ВО «УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
ПЕРВОГО ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ Б.Н. ЕЛЬЦИНА»  
ФГБОУ ВО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»



## **Сборник материалов**

**IV Всероссийской научно-практической конференции  
студентов, аспирантов и молодых ученых  
(с международным участием)  
«КИБЕРНЕТИКА, ИНФОРМАТИКА, АНАЛИТИКА:  
МОДЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, МЕТОДЫ»**



**10-11 апреля 2025 г.  
г. Донецк**

УДК65.012.2

ББК65.290-2

© Авторы

**Рецензенты:**

Петрушевская Виктория Викторовна – доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой финансов ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»;

Искра Елена Александровна – кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой экономической кибернетики ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет».

**Кибернетика, информатика, аналитика: модели, инструменты, методы :** Сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых (с международным участием) (10-11 апреля 2025 г.)/ под общей редакцией проф. Т.О. Загорной. – Донецк : ДонГУ, – 309 с. – эл. версия: русск. яз.

Сборник докладов конференции содержит научные статьи по актуальным проблемам развития инструментов управления и анализа данных в экономических системах как новой области управления в сфере информационных технологий и бизнес-информатики. Основные результаты работы конференции нашли свое отражение в тематических направлениях, посвященных вопросам анализа и моделирования данных в условиях повышения устойчивости бизнес-систем, системного анализа и принятия решений в условиях новых вызовов, а также формирования экосистем цифровой экономики, что позволит развивать соответствующие компетенции, а также обеспечивать возможности для расширения дискуссий в области применения современных инструментальных средств проектного управления и моделирования. Все материалы представлены в авторской редакции.

Рекомендовано к печати решением Ученого совета ФГБОУ ВО «ДонГУ», протокол № 7 от 30.05.2025 г.

©Донецкий государственный университет, 2025

# СОДЕРЖАНИЕ

## СЕКЦИЯ 1. СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ

<b>Азизмохаммади М.-С. М., Петров С.М., Шаховской А.В.</b> Мониторинг и усовершенствованное управление процессом кристаллизации	7
<b>Андросов А.В., Коваленко М.А., Пупенцова С.В.</b> Метод Монте-Карло в моделировании рисков инвестиционного портфеля.	12
<b>Васюк Е.М., Скляднєв Г.С., Петросян Л.Э.</b> Интеллектуальные алгоритмы в геймдеве: от навигации до процедурной генерации миров.	15
<b>Гноу Кеассемахе Дональд, Жилина Н.Н.</b> Использование беспилотные летательные аппараты БПЛА для устойчивого сельского хозяйства и повышения эффективности принятия решений.	22
<b>Гончарова Я.В., Полищук Ю.В.</b> Системный подход решения задачи генерации вариантов мультивариантных документов	24
<b>Горяинова В.А., Кудинова Э.П., Епрынцева Н.А.</b> Блокчейн как перспективная технология обеспечения экономической безопасности	28
<b>Гуртовая К.А., Окунева А.Г.</b> Обнаружение искажений в финансовой отчетности заемщиков: современные подходы для кредитных организаций	32
<b>Жуков С.В., Ковалева О.А., Ковалев С.В.</b> Оптимизация передачи данных электронной коммерции в Яндекс метрику на Javascript	37
<b>Зарей Кариани Садег</b> Применение технологий искусственного интеллекта для совершенствования стратегий кибербезопасности в финансовых информационных системах	41
<b>Инь Цзяюэ, Лапшина С.Н.</b> Применение математических методов к оценке образовательного потенциала управленческих моделей систем высшего образования	47
<b>Иргалиев А.А., Шуршев В.Ф.</b> Анализ изображения в процессе распознавания. основные характеристики изображения	51
<b>Котлыева К.И., Садриева Л.М.</b> Восприятие рисков киберугроз и поведение в сети студентов Альметьевского государственного технологического университета «Высшая школа нефти» и Бакинской высшей школы нефти	55
<b>Кузьмин М.Д., Артемьев В.С.</b> Экономико-математические методы и искусственный интеллект в банковской сфере	59
<b>Макаров Н.Д., Шаталова Т.С.</b> Определение функционала и разработка концепта киберспортивной платформы	68
<b>Матафонов Д.С.</b> Подходы к оценке скорости разработки при прогнозировании в гибких методологиях	72
<b>Мещеряков С.В., Шуршев В.Ф.</b> Децентрализованная модель хранения данных и её применение	77
<b>Ныров Т.Р., Алексеева Н.А.</b> Оценка финансовой устойчивости металлургических компаний в условиях внешних вызовов	80
<b>Пастухов А.Ю., Косарев И.Ю., Пастухов Ю.Ф., Пастухов Д.Ф., Чернов С.В.</b> Замечания о критерии биквадратичных вычетов в поле $Z_p$	84

<b>Пастухов А.Ю., Косарев И.Ю., Пастухов Ю.Ф., Пастухов Д.Ф., Чернов С.В.</b> Исследование структуры вычетов четвертой степени в поле алгебраических вычетов $Z_p$	87
<b>Петросян Л.Э., Автономова Е.Е., Мартиросов А.С.</b> Модель прогнозирования приема иностранных студентов в бакалавриат: анализа временных рядов и повышение качества прогнозирования	90
<b>Рахматуллина Э.Р., Юсупова А.С.</b> Математическое моделирование в сложных социально-экономических системах	96
<b>Рудь А.А., Басырова Э.И.</b> Трансформация данных в решения: роль интеграции СППР и ИС в эффективном управлении	100
<b>Садардинова Э.А., Фоменко В.А., Турыгина В.Ф.</b> Обзор CRM-систем на отечественном рынке и выбор решения для благотворительной организации	104
<b>Саркисян В.Г., Загорная Т.О.</b> Разработка цифровой платформы для автоматизации и оптимизации процессов управления товарооборотом и запасами в региональной розничной сети ООО «Вектор»	115
<b>Семенычева К.Д., Садриева Л.М.</b> Оценка влияния новостных источников и социальных сетей на осведомленность студентов о кибербезопасности на примере студентов Альметьевского технологического государственного университета «Высшая школа нефти» и Бакинской высшей школы нефти	120
<b>Соинов С.А., Петров С.М., Гончаров А.В.</b> – Управление кристаллизацией сахарозы в вакуум-аппарате на основе коэффициента пересыщения	124
<b>Трубицына В.С., Загорная Т.О.</b> Проектный подход к разработке инструментов машинного обучения в оценке рисков внедрения цифрового рубля	128
<b>Федько В.С., Ковалева О.А., Ковалев С.В.</b> Автоматизация создания мультиполигонов для геоинформационной системы анализа уровня доступности финансовых услуг	134
<b>Циммер Д.А., Ковалев Сергей Владимирович, Седоплатов Иван Сергеевич, Ковалева Ольга Александровна</b> – Оптимизация электромембранных процессов разделения технологических растворов на основе нечеткого вывода	138
<b>Черемисин Д.А., Ковалева О.А., Ковалев С.В.</b> Методы системного анализа и принятия решений в условиях неопределенности и больших объемов данных	141
<b>Чичеров Д.О., Ковалёв С.В., Ковалёва О.А.</b> Разработка программного комплекса для оптимизации маршрутов движения на основе марковских цепей	144
<b>Шагин В.А., Волкова С.А.</b> Исследование нелинейного уравнения дуффинга	148
<b>Шпак Г.Е., Долбня Н.В.</b> Разработка цифрового сервиса для клиентского взаимодействия: опыт математического моделирования в социально-экономическом контексте	151

## СЕКЦИЯ 2. ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: СТРАТЕГИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ

<b>Андреев Р.А., Искра Е.А.</b> Оптимизация разработки MVP web-приложений с помощью современных платформ на примере «стартап точка»	157
<b>Ахметжан Болджек</b> Искусственный интеллект в цифровом управлении: инновационные подходы и стратегии	162
<b>Вуец Л.В.</b> Концептуальные особенности импортозамещения как драйвера цифровой трансформации	165
<b>Ганжела А.А., Шаталова Т.С.</b> Цифровизация бизнес-процессов закупки торгового предприятия	169
<b>Головачева Н.А.</b> Разработка алгоритма защиты удаленных рабочих мест в рамках цифровой экономики	174
<b>Голубова К.Е., Гридина В.В.</b> Проектный подход к автоматизации процесса оценки персонала предприятия	178
<b>Евсеева Д.Д., Каргапольцева М.В., Федотов И.А.</b> Преимущества и недостатки подходов Agile и Waterfall к управлению проектами	183
<b>Ильязов А.Р., Шуршев В.Ф.</b> Сервисно-ориентированная архитектура логистики в классифайд-сервисах: предметно-ориентированное проектирование	189
<b>Кириллов В.С., Долбня Н.В.</b> Концептуальный подход к использованию цифровых платформ в банковском секторе	192
<b>Козырев М.В., Шаталова Т.С.</b> Реинжиниринг бизнес-процессов как инструмент совершенствования деятельности фармацевтического предприятия	196
<b>Медведев Д.А., Ковалева О.А., Ковалев С.В.</b> Проектный подход и основные	201
<b>Меркулов И.Д., Загорная Т.О.</b> Системный подход к управлению проектами цифровизации: инструменты, методологии и практические результаты	204
<b>Молоковский И.А., Собчишен А.С.,</b> Роль патентных исследований в молодежном научном творчестве	208
<b>Петрова К.С., Молоковский И.А.</b> Цифровые платформы как основа экосистемы развития молодежного научного творчества	213
<b>Тимофеев П.О., Пантелеева О.Г.</b> CITYSCAPE.AI: инновационная платформа для цифровой трансформации градостроительства	218
<b>Тиньков И.А., Меркулова А.В.</b> Моделирование процесса организации и управления электронным документооборотом с применением IT-технологий	222
<b>Шаповалова М.В., Гридина В.В.</b> Анализ информационных систем управления запасами на предприятиях розничной торговли	227
<b>Шилкина Е.А., Искра Е.А.</b> Разработка информационной архитектуры процесса обработки заказов службы доставки еды	232
<b>Шитова М.А.</b> IT-индустрия России	237

### **СЕКЦИЯ 3. АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ ДАННЫХ В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ АДАПТИВНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ**

<b>Волкова В.М., Долбня Н.В.</b> Концептуальный подход к разработке проекта модернизации цифровой среды компании-поставщика навигационных систем	<b>241</b>
<b>Ганжа Д.С., Долбня Н.В.</b> Системы поддержки принятия решений: процессный, системный и архитектурный подходы	<b>245</b>
<b>Гущина А.С., Барзали Н.К., Измайлов А.М.</b> Искусственный интеллект и этическое управление данными: защита конфиденциальности в системах бизнес-аналитики	<b>251</b>
<b>Давыдова Е.О., Шаталова Т.С.</b> Разработка макетов веб-приложения для мониторинга торговых операций и процессов деятельности	<b>255</b>
<b>Захарова А.В., Вишнякова А.Ю., Детков А.А.</b> Анализ исследований по теме автоматической классификации текстов	<b>259</b>
<b>Иванов И.А., Петров С.М.</b> Разработка soft-sensor для определения пересыщения	<b>261</b>
<b>Красников А.В.</b> Механизм внедрения цифровой экосистемы в систему управления социально-экономической динамикой региона	<b>265</b>
<b>Лут М.С., Ткачева А.В.</b> Применение методологии value-engineering в управлении проектами строительной отрасли	<b>270</b>
<b>Кузьмина В.Е., Баженов Р.И.</b> Разработка системы предсказания стоимости латок на основе технологий машинного обучения	<b>280</b>
<b>Пупенцова С.В., Ким В.Л.</b> Прогноз ставок арендной платы на основе ретроспективного анализа для объектов офисной недвижимости г. Санкт-Петербург	<b>284</b>
<b>Семенюк И.Ю., Шаталова Т.С.</b> Анализ эффективности искусственного интеллекта и человека при выполнении задач копирайтинга	<b>289</b>
<b>Сеттаров К.Д., Волкова С.А.</b> Математические методы анализа информации на базе ИИ и самообучающихся систем	<b>294</b>
<b>Ткачук Л.А., Аджимет Г.Х.</b> Рост занятости в условиях цифровой экономики	<b>297</b>
<b>Ченакал В.А.</b> Роль архитектурного подхода в цифровой трансформации университета	<b>301</b>
<b>Шуршев Т.В.</b> Холодный старт в информационных системах для продуктивной аналитики	<b>305</b>

**Буец Людмила Владимировна**, доцент,  
*Институт экономики и управления, ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет», г. Ижевск, Россия*

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ КАК ДРАЙВЕРА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

### *Аннотация:*

Выделены закономерности стратегии развития интеграции совместного сотрудничества предприятий, достижения результатов деятельности производителей продукции в рамках сотрудничества с зарубежными партнерами. Значимость исследования проблемы импортозамещения заключается в комплексном анализе результатов реализации программы импортозамещения. Выделенные закономерности показывают, что успех этой стратегии зависит не только от объема финансирования, но и от интеграции результатов производителей в глобальные цепочки, используя возможности цифровой трансформации стратегических направлений.

### *Ключевые слова:*

импортозамещение, производители, стратегия, трансформация, драйвер, цифровизация, возможности, сотрудничество, концепция, интеграция.

Проблема импортозамещения в современной России. Проблема импортозамещения в современной России является одной из ключевых в контексте обеспечения национальной безопасности и устойчивого развития экономики. На фоне усиления санкционного давления после 2022 года, геополитической изоляции, разрыва международных связей и необходимости обеспечения экономического суверенитета, вопрос замещения импорта отечественными аналогами перешел из категории стратегических планов в область практической необходимости. Несмотря на активную государственную поддержку, реализация политики импортозамещения сталкивается с серьезными проблемами: технологическим отставанием, дефицитом квалифицированных кадров, высокой зависимостью от импорта комплектующих и недостаточной конкурентоспособностью отечественной продукции.

Анализ исследований и публикаций. В работах российских ученых предложены трактовки понятия «импортозамещение», которые отражают его основную сущность. Например, по мнению Елецкого Н. Д., «Импортозамещение – это уменьшение или прекращение импорта определенного товара посредством производства, выпуска в стране того же или аналогичных товаров» [1]. По мнению Бодрунова С.Д., «Импортозамещение – это снижение доли импортируемой продукции на внутреннем рынке (не тотальное снижение, а снижение рисков в сферах экономической и оборонной безопасности, доступности передовых технологий, продовольственной и товарной зависимости)» [2]. По мнению Трюэль Ж.-Л. и Пащенко Я.Н., «Импортозамещение – политика содействия повышению конкурентоспособности национальной экономики в долгосрочной перспективе» [3]. Анализируя предложенные трактовки термина «импортозамещение», а также ориентируясь на технологическое развитие и перспективы индустриализации, было

сформулировано более полное определение соответствующее термину «импортозамещение». Импортозамещение является направлением экономической (промышленной) политики государства, нацеленное на рациональное замещение импортных товаров отечественными на внутреннем рынке в процессе поэтапных структурных преобразований экономики, развитие несырьевых экспорто-ориентированных высокотехнологичных отраслей промышленности, повышение конкурентоспособности продукции на внешнем рынке и позволяющее увеличить долю продукции страны в глобальных цепочках добавленной стоимости, оптимизировать экспортно-импортный профиль. Таким образом, эта трактовка отражает сущность программы импортозамещения не только в контексте улучшения национальной промышленности и наполнения внутреннего рынка, но и в контексте глобальных процессов преобразования экономики, а именно отклонение от масштабной импортозависимости экономики страны и создания базы для перехода к новому технологическому укладу.

Цель исследования. Цель исследования заключается в комплексном анализе проблем импортозамещения в современной России и разработке рекомендаций по повышению эффективности программы импортозамещения для обеспечения устойчивого экономического развития.

Концептуальные особенности импортозамещения как драйвера цифровой трансформации. Сущность импортозамещения определяется процессом в экономике страны, посредством которого на внутреннем рынке формируется производство необходимых товаров и услуг, которые находились в состоянии критической импортозависимости. Отечественные производители формируют товары общего назначения, вытесняя зарубежных производителей и возмещая спрос на продукцию, которая ранее активно закупалась за рубежом. Импортозамещение стало одним из приоритетов экономической политики государства, направленного на снижение критической зависимости от импорта, обеспечения экономической безопасности страны, а также развития отечественного производства. Несмотря на то, что Правительство Российской Федерации в течение последних нескольких лет разрабатывает реформы и программы, направленные на обеспечение поддержки отечественного производства и снижение импортной зависимости, проблема импортозамещения все же остается актуальной даже на сегодняшний день и требует особого внимания и разработки эффективных стратегий [4].

Для анализа состояния импортозамещения в России также необходимо учитывать, какие отрасли были в наибольшей импортной зависимости до введения санкций. До 2022 года российская экономика была в состоянии критической зависимости от импорта в ряде важных отраслей. Экономическая целесообразность и глобализация цепочек поставок на протяжении длительного времени делали закупки из-за рубежа наиболее выгодными, чем развитие собственных производственных мощностей. Но после введения рекордного количества санкций в феврале 2022 года российская экономика столкнулась с проблемами: дефицит комплектующих, технологий и сырья в секторах промышленности, что поставило под угрозу их функционирование.

Наиболее зависимыми от импорта отраслями экономики оказались: микроэлектроника и IT-оборудование. Необходимо отметить станкостроение: в 2021 году 80% высокоточных станков ввозилось из Германии и Японии. К 2023 году удалось повысить выпуск отечественных станков на 25%. Аналогичная ситуация наблюдается в фармацевтике: в 2021 году в данной отрасли наблюдались критически зависимые от

импорта позиции: инсулин (90% импорта), антибиотики (60% импорта), медицинское оборудование (70% импорта). К 2024 году удалось полностью заместить импортный инсулин на инсулин отечественного производства («Герофарм», «Фармстандарт»).

Для анализа состояния импортозамещения в России за период 2021 - 2024 гг. также необходимо исследовать влияние политики импортозамещения на ключевые макроэкономические показатели, а именно ВВП, инфляция, валютный курс, промышленное производство, дефицит бюджета, торговый баланс, безработица. Проводя анализ данных, приведенных на основании официальных источников, можно сделать вывод, что за период с 2021 по 2024 гг. российская экономика показала устойчивость к внешним шокам. Так, например, рассматривая динамику ВВП, фактически подтверждается, что после спада в 2022 году экономика восстановилась, достигнув роста в 2023 году. Причина роста послужили оборонно-промышленный комплекс, сельское хозяйство, нефтегазовый сектор. Снижение уровня инфляции до 6-8% было достигнуто девальвацией рубля, ростом цен на импортные товары, жесткой политикой Центрального банка Российской Федерации. Таким образом, российской экономике удалось адаптироваться к санкциям благодаря активной поддержке оборонно-промышленного комплекса и промышленности; переориентации на азиатские рынки; жесткому контролю финансовой стабильности. Дальнейшие перспективы будут зависеть от инвестиций в науку и образование, эффективности госпрограмм импортозамещения, диверсификации экспорта.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Исследование проблем импортозамещения в современной России позволило выявить комплекс противоречий, достижений и вызовов, определяющих текущую экономическую ситуацию. Импортозамещение, изначально задуманное как стратегия снижения зависимости от иностранных товаров и технологий, в ответ на санкционное давление обрело новый смысл, заключающийся в необходимости обеспечения национальной безопасности, а также укрепления суверенитета. За период 2021-2024 гг. Россия добилась заметных успехов в отдельных секторах экономики. Сельское хозяйство, благодаря государственной поддержке и запрету на ввоз ряда продуктов, не только обеспечило внутренние потребности, но и сохранило статус ведущего экспортера зерна. В IT-сфере рост доли отечественного программного обеспечения до 35% и развитие собственных процессоров свидетельствуют о первых шагах к технологической независимости. Оборонно-промышленный комплекс, получивший беспрецедентное финансирование, смог частично заменить критически важные импортные компоненты такие, как авиационные двигатели и электронику. Эти достижения стали возможными благодаря концентрации ресурсов и целевым программам.

Главным вызовом оказалось технологическое отставание, особенно в наукоемких отраслях. Например, в микроэлектронике Россия продолжает зависеть от импорта литографического оборудования, а выпускаемые чипы значительно уступают зарубежным аналогам. В станкостроении, несмотря на рост производства на 25%, сохраняется дефицит сложных моделей, что ограничивает возможности промышленности. Наряду с успехами следует отметить существенные риски, которые повлекли за собой импортозамещение. Рост инфляции в 2022 году, вызванный девальвацией рубля и удорожанием импортных составляющих, повлиял на покупательную способность населения. Для преодоления этих противоречий требуется сбалансированный подход. Во-первых, критически важно увеличить инвестиции в науку и разработки. Во-вторых, реформа образования и создание программ переподготовки кадров помогут обеспечить отрасли квалифицированными

специалистами. В-третьих, оптимизация государственной поддержки через объективные критерии распределения средств и снижение налоговой нагрузки для инновационных стартапов повысит эффективность использования ресурсов. А также усиление кооперации со странами евразийского экономического союза (ЕАЭС), Азии и БРИКС может обеспечить доступ к передовым технологиям и преодолению изоляции. Значимость исследования проблемы импортозамещения заключается в комплексном анализе как достижений, так и слабых сторон в реализации программы импортозамещения. Импортозамещение должно стать инструментом перехода к экономике, основанной на инновациях. Только в таком случае задуманные цели преобразуются в реальные достижения, которые позволят России занять место в числе технологически развитых стран.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Елецкий Н. Д. Импортозамещение в России: не проблема, а задача / Н. Д. Елецкий, А. Г. Стобовская // Молодой ученый. – 2019. – № 6. – 406–408 с.
2. Бодрунов С. Д. Реиндустриализация экономики: начнем с импортозамещения // Экономическое возрождение России. – 2020. № 3 (41). – 5–7 с.
3. Трюэль Ж.-Л., Пащенко Я.Н. Импортозамещение и новая индустриализация: возможен ли тандем? / Ж.-Л. Трюэль, Я.Н. Пащенко // Экономическое возрождение России. – 2019. – № 1 (47). – 66–72 с.
4. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 328 (ред. от 20.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» – Текст: электронный // Официальный сайт Правительства Российской Федерации. – URL: [https://www.1cbit.ru/blog/chto-takoe-programma-importozameshcheniya-v-rossii-i-v-chem-ee-strategiya/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F](https://www.1cbit.ru/blog/chto-takoe-programma-importozameshcheniya-v-rossii-i-v-chem-ee-strategiya/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F) (дата обращения: 02.04.2025).

**Vuets L.V.**, Associate professor

*Institute of Economics and Management, Udmurt State University,  
Izhevsk, Russia*

## CONCEPTUAL FEATURES OF IMPORT SUBSTITUTION AS A DRIVER OF DIGITAL TRANSFORMATION

*Annotation:* The patterns of the strategy of developing the integration of joint cooperation, achieving the results of the activities of manufacturers in the framework of cooperation with foreign partners are highlighted. The importance of studying the problem of import substitution lies in a comprehensive analysis of both achievements and weaknesses in the implementation of the import substitution program. The highlighted patterns show that the success of this strategy depends not only on the amount of funding, but also on integration into global chains, using the opportunities of digital transformation of strategic directions.

*Keywords:* Import substitution, manufacturers, strategy, transformation, driver, digitalization, opportunities, cooperation, concept, integration.

*Научное издание*

## **Сборник материалов**

**IV Всероссийской научно-практической конференции студентов,  
аспирантов и молодых ученых  
(с международным участием)  
«КИБЕРНЕТИКА, ИНФОРМАТИКА, АНАЛИТИКА:  
МОДЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, МЕТОДЫ»**

*Адрес редакции:*

*283117, Россия, ДНР, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 198 а  
тел.: +7(856) 302-09-19, факс.: (856) 302-09-17*