

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

**УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ  
ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ РОССИИ  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

*Материалы  
XVI Международной научно-практической конференции  
памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой*

(Москва, 6 декабря 2024 г.)

*Текстовое электронное издание*

Москва  
2025

Об издании [1](#), [2](#)

УДК 316.422:004(470+571)(082)

ББК 65.050

У67

*Редколлегия:*

*Э.Н. Вахабов, старший преподаватель кафедры «Менеджмент»*

*В.В. Мазур, старший преподаватель кафедры «Менеджмент»*

*Рецензенты:*

*С.В. Мхитарян, д.э.н., профессор кафедры маркетинга*

*Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова;*

*О.В. Рожнова, д.э.н., профессор кафедры аудита и корпоративной  
отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа*

*Финансового университета при Правительстве Российской Федерации*

**Управление устойчивым инновационным развитием России в усло-  
У67 виях цифровой трансформации:** материалы XV Международной научно-  
практической конференции памяти заслуженного деятеля науки РФ  
В.И. Кравцовой (Москва, 6 декабря 2024 г.). – Москва: Московский Поли-  
тех, 2025. – 1CD-R. – Загл. с титул. экрана. – Текст: электронный.  
ISBN 978-5-2760-2923-8.

Сборник включает в себя статьи, подготовленные по результатам работы семи секций конференции, тематика которых отражала актуальные про-  
блемы и перспективы развития России в условиях цифровой трансформации  
и соответствовала приоритетным направлениям учебной и научной деятель-  
ности Московского политехнического университета.

Издание будет интересно и полезно студентам старших курсов и аспи-  
рантам высших учебных заведений, научным работникам и руководителям  
компаний, занятым в области создания и внедрения новых цифровых техно-  
логий.

**УДК 316.422:004(470+571)(082)**

**ББК 65.050**

*Статьи представлены в авторской редакции;  
авторы несут ответственность за предоставленную информацию*

*Системные требования: PC-совместимый процессор 1,3 ГГц и выше.*

*Оперативная память (RAM): 256 Мб. Необходимо на винчестере: 350 Мб.*

*Операционные системы: Windows, Mac OS. Видеосистема: разрешение экрана  
1024x768. Дополнительные программные средства: Adobe Acrobat Reader 9 и выше.*

**ISBN 978-5-2760-2923-8**

© Московский Политех, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	21
---------------	----

### СЕКЦИЯ 1

#### СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ

*Абдуллаев А.И.*

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРИ ПРИНЯТИИ БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ .....	23
---	----

*Агалаков Д.В., Рундыгина Д.Д.*

РАЗРАБОТКА СБАЛАНСИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЛЯ ЛИЗИНГОВОЙ КОМПАНИИ.....	29
---	----

*Акмыдаров А., Ватутина Л.А.*

АНАЛИЗ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....	32
--	----

*Акчурина А.Р., Самойлова А., Никулин Я.В.*

ГАЛЛЮЦИНАЦИИ НЕЙРОСЕТЕЙ КАК НЕГАТИВНЫЙ ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ .....	35
--	----

*Алексеева В.М., Хоменко Е.Б.*

ПОЛИТИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ .....	41
---	----

*Алкилани Мохаммед А.М., Рундыгина Д.Д.*

ИНСТРУМЕНТЫ АНАЛИЗА ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ.....	45
--	----

*Алоева В.Л., Алена Е.Э.*

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ В УНИВЕРСИТЕТЕ: СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ .....	49
--	----

*Антонова Е.Д., Буреева В.А., Ластовский М.А.*

ПРИМЕНЕНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ .....	54
---	----

*Асулгареева А.И.*

ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ .....	58
---	----

<i>Атамас В.А., Петергова А.В.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ КРАСОТЫ И ЗДОРОВЬЯ.....	61
<i>Бадих З., Ластовский М.А., Алексахина Ю.В.</i> ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС- СИСТЕМАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	68
<i>Баранникова В.В., Хоменко Е.Б.</i> РОЛЬ ПОЛИТИЧЕСКИХ ПАРТИЙ В ФОРМИРОВАНИИ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА .....	72
<i>Бардукова К.С., Хоменко Е.Б.</i> СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	76
<i>Бастракова Е.А.</i> АНАЛИЗ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	80
<i>Безбах И.А., Алексахина Ю.В.</i> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ В БИЗНЕС-СИСТЕМАХ .....	85
<i>Бердникова В.М., Котюшева Н.Э., Бородачёва Л.В.</i> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ.....	90
<i>Березин Д.М., Аленина Е.Э.</i> ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОПЕРАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СФЕРЕ ГОСУДРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК .....	95
<i>Биккулов Ф.В., Гридчина А.В.</i> ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ В РОССИИ.....	99
<i>Блау С.Л.</i> ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	103
<i>Бондаренко Д.В., Назаренко А.В.</i> УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА.....	107

<i>Боровенская В.Н., Бурых И.К., Аленина Е.Э.</i>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ВАЖНОГО ЭЛЕМЕНТА СТРАТЕГИИ .....	111
<i>Боюнова О.С., Быкасова А.С., Бородачёва Л.В.</i>	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ НА РЫНОК ТРУДА В РОССИИ: НОВЫЕ ПРОФЕССИИ, ВЫЗОВЫ И АДАПТАЦИЯ .....	116
<i>Вальман Е., Разживин Р.Г., Мазур В.В.</i>	
ПРОТИВОРЕЧИЯ В ПРИМЕНЕНИИ ЗЕЛЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	120
<i>Васин В.А., Невелев В.А.</i>	
УСТОЙЧИВАЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ АВТОНОМНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ БЕСПИЛОТНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ТЕХНИКИ.....	131
<i>Верещака А.А.</i>	
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ИНСТРУМЕНТЫ АДАПТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	136
<i>Власикова К.А., Акмыдаров А., Ватутина Л.А.</i>	
СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА И НЕОБХОДИМОСТЬ ЕЕ ВНЕДРЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ .....	140
<i>Власов А.А., Болотников С.В.</i>	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БОЛЬШИХ ДАННЫХ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ УСТОЙЧИВЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ .....	145
<i>Власов А.А., Болотников С.В.</i>	
РОЛЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАЧЕСТВА ПРОЦЕССОВ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕС- СИСТЕМ .....	147
<i>Голубенкова А.К., Петергова А.В.</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТОЙ НАСЕЛЕНИЯ .....	151
<i>Губайдуллин Д.В., Марченко Д.О.</i>	
ЭВОЛЮЦИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ РОССИИ .....	154

<i>Данилов И.А., Болотников С.В.</i>	
ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В УПРАВЛЕНИИ КАЧЕСТВОМ В МАЛОМ И СРЕДНЕМ БИЗНЕСЕ: КАК ИСПОЛЬЗОВАТЬ СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	157
<i>Данилов И.А., Болотников С.В.</i>	
ВНЕДРЕНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИМИТИВНЫХ ML-МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ НА МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ .....	161
<i>Дёмин А.В.</i>	
РИСКИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ПУТИ МИНИМИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	165
<i>Ельчанинова А.В., Петергова А.В.</i>	
ОРГАНИЗАЦИЯ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА – КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР УСПЕШНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПАНИИ .....	169
<i>Ефименко Т.Е., Никулин Я.В.</i>	
МЕТОДЫ КОНТРОЛЯ КОНТЕНТА В КАНАЛАХ КОММУНИКАЦИИ И СОБЛЮДЕНИЕ ЭТИЧЕСКИХ СТАНДАРТОВ ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ ДОВЕРИЯ АУДИТОРИИ ...	174
<i>Завалишин П.Н., Зюлина В.В.</i>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ КОММУНИКАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ (ОТРАСЛИ).....	180
<i>Завьялов А.С., Изотов И.С.</i>	
ЗАРУБЕЖНАЯ ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	184
<i>Злобина Е.Ю., Котлячкова Н.В., Переточная В.С.</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ФАКТОРА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ .....	189
<i>Игошина Е.Е., Хоменко Е.Б.</i>	
ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ЛИДЕРСКОГО ПОТЕНЦИАЛА СОВРЕМЕННОЙ МОЛОДЕЖИ.....	193
<i>Ильчишина Е.А., Коротун О.Н.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМАМИ: НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ESG В РОССИИ .....	198

<i>Исрафилов А.Б., Коротун О.Н.</i>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ В ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНУЮ И ЭКОНОМИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ.....	202
<i>Чукалов Д.А., Кадейкин С.В., Алена Е.Э.</i>	
ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ НА ПРЕДПРИЯТИЯ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НЕПРЕРЫВНОГО ЦИКЛА .....	209
<i>Касимцев Д.Р., Толовова Э.Э., Никулин Я.В.</i>	
ОСОБЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО ОБЩЕНИЯ МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ .....	220
<i>Катанаев Н.Т.</i>	
ПРОБЛЕМЫ ФУНДАМЕНТАЛЬНОЙ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ СЛОЖНЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ И ОРГАНИЗАЦИОННО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ.....	224
<i>Кириянов А.А., Болотников С.В.</i>	
ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-СИСТЕМ НА ОСНОВЕ СНИЖЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....	231
<i>Кириянов А.А., Болотников С.В.</i>	
ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРИНЦИПОВ МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ .....	236
<i>Клачков П.А., Ватутина Л.А.</i>	
ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ CRM-СИСТЕМЫ ДЛЯ РАБОТЫ С МАРКЕТПЛЕЙСАМИ .....	240
<i>Кобзев И.В., Бурых И.К., Алена Е.Э.</i>	
ВНЕДЕРЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В CRM С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	243
<i>Котова С.А., Злобина Е.Ю.</i>	
ЦЕНОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ.....	250
<i>Красносллова М.С., Зюлина В.В.</i>	
КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПАРАМЕТРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ КОММЕРЧЕСКОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ЗАКУПКИ .....	254

<i>Крылова А.Р., Зюлина В.В.</i>	
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ В ЭПОХУ СМАРТ-ТЕХНОЛОГИЙ. АНАЛИЗ ВНЕДРЕНИЯ УМНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОРОДСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.....	258
<i>Кузина В.М., Аленина Е.Э.</i>	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ .....	263
<i>Кузьмина Т.И., Мандрик Н.В.</i>	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В КОНТЕКСТЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СТРАН БРИКС .....	267
<i>Кузьминов П.П., Хоменко Е.Б.</i>	
АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФУНКЦИЙ ПОЛИТИЧЕСКИХ ПАРТИЙ В РЕГИОНАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ.....	272
<i>Ларина Е.В., Болотников С.В.</i>	
АНАЛИЗ И ОПТИМИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР В СФЕРЕ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ .....	276
<i>Леушин В.А, Зюлина В.В.</i>	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ДРАЙВЕР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ИННОВАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....	281
<i>Максимов В.В., Никулин Я.В.</i>	
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ НОВОГО ВРЕМЕНИ.....	285
<i>Мальгина М.И., Никулин Я.В.</i>	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОДАЮЩИХ ТЕКСТОВ ЗА СЧЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НЕЙРОСЕТЕЙ .....	291
<i>Манько М.В., Гранкина В.Л.</i>	
РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ ПУТЕМ ПОВЫШЕНИЯ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ.....	297
<i>Марейчев И.А.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	302
<i>Михалева Ю.М., Болотников С.В.</i>	
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ОРГСТРУКТУР В СФЕРЕ ПРОДУКТОВОГО РИТЕЙЛА .....	311



<i>Мухоморова У.К., Ватулина Л.А.</i> ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА НА ЭТАПЕ СБОРА И АНАЛИЗА ДАННЫХ.....	316
<i>Муртазаев У.З., Гранкина В.Л.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-СИСТЕМОЙ ООО «ЛИБЕРИ».....	322
<i>Неделько И.А., Болотников С.В.</i> ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР В СФЕРЕ ПРОДУКТОВОГО РИТЕЙЛА.....	333
<i>Некрасов О.Д., Михеев Д.Е., Иванян Л.А.</i> ТЕКУЩИЕ ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ .....	337
<i>Никитенко А.В., Болотников С.В.</i> РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛЕНИИ КАЧЕСТВОМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	342
<i>Никитенко А.В., Болотников С.В.</i> АНАЛИЗ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	345
<i>Никитенко А.В., Болотников С.В.</i> ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ: АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ ОКХ «УРАЛХИМ» .....	349
<i>Никулина М.К., Назаренко А.В.</i> ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА И ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА, РЕГУЛИРУЮЩИЕ СОЗДАНИЕ ПРАВОВОГО ПОЛЯ ДЛЯ СПОСОБСТВОВАНИЯ ИННОВАЦИЯМ И ИНТЕГРАЦИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИЕ РОССИИ.....	353
<i>Осокина М.В., Алоева В.Л., Алена Е.Э.</i> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	359
<i>Осокина М.В., Болотников С.В.</i> АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ В УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕС- СИСТЕМАМИ.....	364

<i>Падергин Г.А., Андрейцев М.И., Бородачёва Л.В.</i>	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: ВЫЗОВЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ .....	370
<i>Пантюшкова О.Н., Зюлина В.В.</i>	
ОЦЕНКА И ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ ИЛИ УСЛУГ .....	375
<i>Пивницкая В.И., Никулин Я.В.</i>	
ГОЛОСОВЫЕ ПОМОЩНИКИ КАК ИСТОЧНИК МАРКЕТИНГОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЯ КОМПАНИЙ.....	381
<i>Пирожников А.Д., Ласточкина Г.А.</i>	
ПРИКЛАДНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ РОБОТИЗАЦИИ СКЛАДА .....	385
<i>Победоносцев Г.А., Бородачёва Л.В.</i>	
РАЗВИТИЕ ПОЛИТИЧЕСКИХ ПАРТИЙ КАК СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ.....	389
<i>Подкопаев И.В., Гридчина А.В.</i>	
СОВРЕМЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕТРОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ В УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РИСКАМИ.....	393
<i>Поляков Е.А., Крайнов К.А., Бородачёва Л.В.</i>	
BIG DATA И АНАЛИТИКА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ.....	398
<i>Ресалат А.М.М.</i>	
РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ НАВЫКОВ ДЛЯ УСТОЙЧИВОЙ РАБОЧЕЙ СИЛЫ.....	403
<i>Рундыгина Д.Д.</i>	
ВЫБОР МОДЕЛИ РАБОТЫ ПРОДАВЦОВ С ПЛАТФОРМАМИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ .....	410
<i>Сохан С М С.Х.</i>	
ПРОБЛЕМЫ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ В ПРОЦЕССЕ УСТОЙЧИВОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	413
<i>Тимашов П.В., Стриженок Б.Ю., Бородачёва Л.В.</i>	
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ В ШКОЛЬНОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ.....	420
<i>Султонов П.С., Алексахина Ю.В.</i>	
ПРИНЦИПЫ СОЗДАНИЯ И ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ .....	423

<i>Сюсюгина А.А., Хоменко Е.Б.</i> О ПРОБЛЕМЕ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ СФЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	428
<i>Тимошкова Ю.А., Никулин Я.В.</i> ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА В КИТАЕ .....	433
<i>Тишкевич Н.В., Алена Е.Э.</i> ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА КАК ИННОВАЦИОННЫЙ МЕТОД В ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА УСЛУГ В СФЕРЕ САНИТАРНО- ЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ НАСЕЛЕНИЯ .....	437
<i>Тишкина А.Ф., Зюлина В.В.</i> ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ БИЗНЕС- СИСТЕМ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	446
<i>Тишкина А.Ф., Зюлина В.В.</i> ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	449
<i>Трифорова П.Н.</i> УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ БИЗНЕС-СИСТЕМАМИ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	452
<i>Хаванцев Г.Р., Вахабов Э.Н.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ВОЗМОЖНОСТИ И ВЫЗОВЫ .....	455
<i>Хосроев Р.В., Петергова А.В.</i> ВЛИЯНИЕ НОВЫХ МЕДИА НА ВОСПРИЯТИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКТОВ И УСЛУГ: АНАЛИЗ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИХ ОЖИДАНИЙ .....	458
<i>Хосроев Р.В., Петергова А.В.</i> ЭТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	464
<i>Шибяев С.С., Захаркина А.Д., Иванян Л.А.</i> КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ: ВЗАИМОСВЯЗЬ И СТРАТЕГИИ ЗАЩИТЫ.....	469

<i>Щебетко Г.Ю., Колотилин А.А., Зюлина В.В.</i> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ БОЛЬШИХ ДАННЫХ (BIG DATA) И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	475
<i>Щебетко Г.Ю., Зюлина В.В.</i> ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	479
<i>Эркенов А.А., Бородачёва Л.В.</i> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ .....	482
<i>Юдаева В.Э., Гридчина А.В.</i> ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ИИ) В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ.....	486
<i>Юдаева В.Э., Гридчина А.В.</i> ГИБКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	491
<i>Ягупова М.И., Петергова А.В.</i> РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕСОМ: АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....	496
<i>Яковенко С.В., Аленина Е.Э.</i> ОНЛАЙН-ПРОДАЖИ АВТОМОБИЛЕЙ: КАК ОБЕСПЕЧИТЬ БЕЗУПРЕЧНОЕ КАЧЕСТВО И МАКСИМИЗИРОВАТЬ ПРОДАЖИ.....	503
<i>Якушева Л.Н., Бородачёва Л.В.</i> УСТАНОВЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ: ПОДХОДЫ, ПРИНЦИПЫ И ТОНКОСТИ. УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ .....	507
<i>Ямщиков А.И., Коротун О.Н.</i> НАПРАВЛЕНИЯ АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ ЗАЩИТЫ СВЕДЕНИЙ, СОСТАВЛЯЮЩИХ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ТАЙНУ, ПРИ ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ В ОРГАНЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	512
<i>Яшина Т.Н., Терентьева И.И., Кремнева А.С., Бородачёва Л.В.</i> ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: АНАЛИЗ И РЕКОМЕНДАЦИИ .....	517

**СЕКЦИЯ 2**  
**ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**  
**УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА**

<i>Алексеев Е.М., Капустин В.А., Губанова Н.В.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-СРЕДЫ.....	521
<i>Байзакова М., Лебедева О.Е.</i> ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОТЕЛЯМИ (PMS) .....	525
<i>Дагаев А.Е.</i> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ ОБУЧЕНИЕМ СОТРУДНИКОВ .....	529
<i>Даниелян В.А., Вилон М., Колодочкин А.А.</i> РОЛЬ ИИ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ БИЗНЕСА.....	533
<i>Дульцева И.А., Лоскутов А.Н.</i> ВЛИЯНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ КОМПАНИЙ .....	540
<i>Золотарева А.В., Ксенофонтова Х.З.</i> ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА .....	543
<i>Зудилев Б.Е., Приходько М.А., Губанова Н.В.</i> СУБЪЕКТИВНОСТЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: ВЛИЯНИЕ НА БИЗНЕС.....	548
<i>Косарин С.П.</i> ОТКРЫТЫЕ ДАННЫЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ УМНЫМИ ГОРОДАМИ .....	554
<i>Крюков А.А.</i> ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ФИНАНСОВЫЙ АУДИТ: НА ПУТИ К ИННОВАЦИОННЫМ И УСТОЙЧИВЫМ ПРАКТИКАМ.....	558
<i>Матвеева Л.Ю.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	562
<i>Митина. И.В., Арсентьев Д.А.</i> ДИСТАНЦИОННЫЙ ФОРМАТ ЗАНЯТОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ИННОВАЦИОННЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ ДОЛГОВРЕМЕННОГО ПРОЦВЕТАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	567

<i>Пименкова А.А., Кожухов Д.А., Денисов Д.А.</i> БЛОКЧЕЙН КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....	571
<i>Рахимова С.Б., Алексашина О.В.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОБЩЕПИТА: КАК ТЕХНОЛОГИИ СНИЖАЮТ FOOD WASTE.....	578
<i>Рузанов Е.Ф., Стрижеус В.А.</i> ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕМ НА МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	582
<i>Степанов П.А., Арсентьев Д.А.</i> РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА: СТРАТЕГИИ И ИНСТРУМЕНТЫ .....	586
<i>Суров А.С., Стрижеус В.А.</i> РОЛЬ НЕЙРОСЕТЕЙ В ПОДДЕРЖКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА ЧЕРЕЗ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	591
<i>Танюшкина М.А., Калашиникова А.О., Горшкова Е.А.</i> ИННОВАЦИИ В INSURTECH: ПРЕОБРАЗОВАНИЕ СТРАХОВОЙ ОТРАСЛИ.....	596
<i>Федькин В.Е.</i> РОЛЬ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ БИЗНЕСА.....	601
<i>Чекменев А.Е.</i> РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА НА ПРИМЕРЕ СТРАТЕГИЙ ЯНДЕКСА И СБЕРА .....	603
<i>Чернова С.В., Лебедева О.Е.</i> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ НА ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС И ТУРИЗМ .....	609
<i>Чигинов И.Н., Гулина И.В.</i> ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И МАШИННОЕ ОБУЧЕНИЯ В ТОРГОВЛЕ АКЦИЯМИ.....	613
<i>Шатилов А.П., Исаичкин И.С., Винокур А.И.</i> ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА .....	616

*Юстиков Д.В., Степанов А.А.*

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ .....	622
--	-----

### **СЕКЦИЯ 3**

#### **ИННОВАЦИОННЫЙ МАРКЕТИНГ И ЦИФРОВАЯ СРЕДА В КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ / INNOVATIVE MARKETING AND DIGITAL ENVIRONMENT IN SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT (IN ENGLISH)**

*Ala T.L., Zaynullin S.B.*

THE ROLE OF AI IN PROMOTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT .....	627
--	-----

*Ashrafi T., Raju M.K.A.*

SUSTAINABLE BRANDING: BUILDING TRUST IN THE DIGITAL MARKETPLACE BASED ON ALIEXPRESS .....	632
--	-----

*Asrutdinova D.N., Fedotov A.V.*

INNOVATIONS IN LOGISTICS PROCESSES AS A FACTOR OF SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT .....	636
---	-----

*Ghaliw A.A., Egorycheva E.A., Gitau D.M., Karzanova I.V.*

LEVERAGING DIGITAL INNOVATION FOR SUSTAINABLE MARKETING STRATEGIES .....	640
---	-----

*Oneda I., Zaynullin S.B.*

THE ECONOMIC IMPACT OF SUSTAINABLE MARKETING STRATEGIES .....	644
--	-----

*Paraskevova A.A.*

THE COMPLEX CHANGES IN INNOVATION MARKETING .....	648
---	-----

### **СЕКЦИЯ 4**

#### **ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИЙ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВА**

*Liberty L., Forgor A.T.*

THE IMPACT OF INNOVATIONS ON THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS .....	650
---	-----

*Ogbu N.A.*

THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT .....	652
--	-----

*Precious M.E., Forgor A.T.*

THE ROLE OF AGRIBUSINESS IN THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF GHANA .....	656
---	-----

<i>Yushawu A., Forgor A.T.</i> GLOBAL POLITICAL DYNAMICS AND THEIR IMPACT ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT: A MACRO-LEVEL PERSPECTIVE .....	660
<i>Аюбов Т.Э., Коротун О.Н.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ .....	664
<i>Верховская А.Н., Ластовский М.А.</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ДРАЙВЕР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ .....	667
<i>Кадиков А.А., Ластовский М.А.</i> СОЦИАЛЬНАЯ СПРАВЕДЛИВОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....	671
<i>Кудрявцева Е.С., Коротун О.Н.</i> ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ГОССТРУКТУРАХ ЧЕРЕЗ УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ. ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ВЕДОМСТВЕННЫЙ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ» .....	675
<i>Лукашевская Д.С.</i> МЕТОДЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	682
<i>Магси Балоч Н.З., Коротун О.Н.</i> ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ ПУТЕМ ИНТЕГРАЦИИ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПОДСИСТЕМ .....	687
<i>Манджиев Т.А., Полякова Н.С.</i> РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦУР) .....	692
<i>Рассудительнов Д.А., Коротун О.Н.</i> ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В РАЗВИТИИ КОМПАНИИ .....	697
<i>Соболева С.С., Лебедева О.Е.</i> СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ КАК ПЛАТФОРМА ДЛЯ БИЗНЕСА: НОВЫЕ РЕАЛИИ И ТРЕНДЫ .....	703
<i>Лобанов И.А., Ткачёв А.В., Бородачёва Л.В.</i> ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ НА РАННИХ СТАДИЯХ: ВЛИЯНИЕ ОТСЕЧЕНИЯ НЕЭФФЕКТИВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ НА РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ .....	706



*Чувилкин Д.Д., Ластовский М.А.*

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И БУДУЩЕЕ ТРУДА: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	711
---	-----

## **СЕКЦИЯ 5**

### **УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ**

*Герасимова М.В., Киселёва Е.М.*

ЦИФРОВЫЕ МЕТРИКИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ПОВЕДЕНИЕ СОТРУДНИКОВ В УСЛОВИЯХ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ .....	719
---	-----

*Дериволкова А.*

АДАПТАЦИЯ ГИБКИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ТАЛАНТАМИ К НОВЫМ РЕАЛИЯМ ЭКОНОМИКИ БУДУЩЕГО.....	723
---	-----

*Зверева Е.Б., Черняева А.А., Игнатьева О.В.*

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ КАК ФАКТОРА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ.....	726
---	-----

*Имангулова А.И., Суворова Е.Ю.*

МЕТОДЫ УБЕЖДЕНИЯ СОТРУДНИКОВ КАК ОДИН ИЗ ЭФФЕКТИВНЫХ НАВЫКОВ ДЛЯ УСПЕШНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ.....	730
--	-----

*Канавина К.И., Киселёва Е.М.*

РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ПОДБОРЕ ПЕРСОНАЛА .....	736
---	-----

*Конищева В.П., Полулях В.Е.*

БРЕНД РАБОТОДАТЕЛЯ: ОТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ К УДЕРЖАНИЮ ТОПОВЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ .....	739
--	-----

*Лебедев Г.А., Жучков В.В.*

СПОРТИВНЫЙ БЛОГИНГ И ЕГО РОЛЬ В СИСТЕМЕ СПОРТИВНЫХ МЕДИАКОММУНИКАЦИЙ.....	743
--	-----

*Милькина И.В.*

МОЛОДЕЖЬ КАК КЛЮЧЕВОЙ ДРАЙВЕР ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....	747
---	-----

*Михайлов М.С., Суворова Е.Ю.*

ПРЕДПОЧТЕНИЕ РАБОТНИКОВ ПРИ ОЦЕНКЕ РАБОТОДАТЕЛЯ .....	751
--	-----

*Моминов К.А.*

РОЛЬ МАРКЕТИНГА В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ .....	755
---	-----

<i>Мухарметова Д.Р., Киселёва Е.М.</i>	
РАБОТА С ПОКОЛЕНИЯМИ Y И Z: КАК ИХ ЦЕННОСТИ МЕНЯЮТ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ .....	759
<i>Нечитайло А.Ю., Наянов Е.А.</i>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ СКЛАДСКОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ ДЕФИЦИТА РАБОЧЕЙ СИЛЫ .....	770
<i>Обозов А.В.</i>	
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ: НОВЫЕ СТРАТЕГИИ И ПОДХОДЫ.....	774
<i>Омурбеков Т.О.</i>	
РОЛЬ ФИНАНСОВ В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРИ ПЕРЕХОДЕ К ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	777
<i>Рахний Ю.И., Шеръшиева А.Н.</i>	
ВЛИЯНИЕ СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	780
<i>Савельев Д.А.</i>	
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ: ПАНДЕМИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС И ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА .....	785
<i>Самиев Ш.И., Гоц Е.В.</i>	
ГЕНЕРАЦИЯ ЗНАНИЙ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ИННОВАЦИЯХ.....	790
<i>Симонян А.А., Игнатьева О.В.</i>	
ДУАЛЬНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ СТУДЕНТА: СОВМЕЩЕНИЕ УЧЕБЫ И РАБОТЫ .....	792
<i>Тулуш О.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ .....	797
<i>Цисельская М.А., Суворова Е.Ю.</i>	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ ОТБОРЕ ПЕРСОНАЛА .....	800
<i>Чан Ф.Т., Зыонг К.Ч., Важ С.П.Б., Гордиенко М.С.</i>	
ВЫЗОВЫ «ЗЕЛЕННОГО» УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	806

<i>Чумаков С.В., Арзамасова Е.Л.</i>	
ВНЕДРЕНИЕ УДАЛЕННЫХ И ГИБРИДНЫХ ФОРМ ТРУДОВОЙ ЗАНЯТОСТИ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ .....	813

<i>Шапран М.С., Суворова Е.Ю.</i>	
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НА СЛУЖБЕ HR: КАК НЕЙРОСЕТИ ТРАНСФОРМИРУЮТ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ .....	817

## СЕКЦИЯ 6

### УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

<i>Бацина Д.А., Каримова И.Ю.</i>	
КОММУНИКАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ПРОВЕДЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО МЕРОПРИЯТИЯ «ГОД СЕМЬИ» В РФ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА СОХРАНЕНИЕ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТРАДИЦИОННЫХ ЦЕННОСТЕЙ ОБЩЕСТВА .....	822

<i>Зыонг З.Х., Рей Б.Т.Л., Жучков В.В.</i>	
РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНОЙ РЕКЛАМЫ С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВЫХ КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (НА ПРИМЕРЕ «ТЕПЛАЯ ЗИМА С КОМПАНИЕЙ АМИМОДА») .....	825

<i>Кожухов Д.А., Винокур А.И.</i>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ КОММУНИКАЦИИ В КОНТАКТ- ЦЕНТРАХ В СВЯЗИ С ВНЕДРЕНИЕМ ИИ .....	829

<i>Лебедев Г.А., Жучков В.В.</i>	
ФУТБОЛЬНЫЕ БЛОГЕРСКИЕ КОМАНДЫ И ТУРНИРЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ФУТБОЛА .....	834

<i>Панов Н.В., Андриянов Я.И., Кудрявцева Ю.С., Ермакова Л.С.</i>	
ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ В СПАСАТЕЛЬНЫХ СЛУЖБАХ: ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	841

<i>Политова К.А., Шарян Э.Г.</i>	
РОЛЬ ИНТЕГРИРОВАННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ ПРИ ПРОДВИЖЕНИИ БРЕНДА .....	849

<i>Садовникова А.А., Федоровская Е.В.</i>	
VK ADS КАК ИСТОЧНИК ТРАФИКА В 2024 ГОДУ .....	853

<i>Сорокина В.А., Сорокина Г.П.</i> ВОЗДЕЙСТВИЕ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННО- КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИКТ) НА СОЗНАНИЕ ЧЕЛОВЕКА.....	856
<i>Таранова Е.К., Шарян Э.Г.</i> РАЗРАБОТКА ИНТЕГРИРОВАННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ .....	861
<i>Tarif M., Karimova I.Y.</i> THE IMPORTANCE OF FAMILY VALUES IN MODERN SOCIETY .....	864
<i>Фатюшин И.О., Федоровская Е.В.</i> СПЕЦИФИКА СММ-СТРАТЕГИИ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ В РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	867
<i>Хуссайн И., Хайри М.А.Х., Зайнуллин С.Б.</i> КРОСС-КУЛЬТУРНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В РЕКЛАМЕ ТОВАРОВ И УСЛУГ: ОБРАЗ СЕМЬИ В РАЗНЫХ СТРАНАХ .....	870
<i>Эрендженова Ц.С., Шарян Э.Г.</i> ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ.....	874

## СЕКЦИЯ 7

### СОЦИАЛЬНЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЫ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ

<i>Колусовская А.В.</i> ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ МОЛОДЕЖНОГО ВОЛОНТЕРСТВА В СОВРЕМЕННЫХ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ.....	878
<i>Майорова Е.А., Основянский П.В.</i> МЕСТО И РОЛЬ РОССИЙСКОЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ В СОЦИАЛИЗАЦИИ СТАРШЕКЛАССНИКОВ .....	881
<i>Рысаева А.О., Основянский П.В.</i> КАК ПРАВИЛЬНО ВЫБРАТЬ ПРОФЕССИЮ (НА ЛИЧНОМ ПРИМЕРЕ ПРОФИЛИРОВАНИЯ В ЖУРНАЛИСТИКЕ).....	886
<i>Хоменко М.Н., Ездина Н.П.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ: СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ .....	890

## ВВЕДЕНИЕ

Сборник содержит материалы XVI Международной научно-практической конференции «Управление устойчивым развитием России в условиях цифровой трансформации» памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой, состоявшейся 6 декабря 2024 г. в Московском политехническом университете.

На открытии конференции участников приветствовали:

- Захаров Владимир Михайлович, доктор биологических наук, профессор, руководитель Центра устойчивого развития и здоровья среды Института биологии развития имени Н.К. Кольцова РАН;
- Никоноров Сергей Михайлович, доктор экономических наук, профессор, директор Центра исследования экономических проблем развития Арктики Экономического факультета Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова;
- Сухарев Олег Сергеевич, российский экономист, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Института экономики РАН;
- Герасимова Елена Борисовна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;
- Тумин Валерий Максимович, доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент» Московского политехнического университета, почетный химик России;
- Анопченко Татьяна Юрьевна, доктор экономических наук, профессор Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, почетный работник высшего образования, член экспертного совета комитета по высшему образованию и науке Государственной Думы РФ;
- Рожнова Ольга Владимировна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации;
- Катанаев Николай Трофимович, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент Российской Академии Естествознания;
- Ресалат Абу Мохаммад Мохиддин, сооснователь и международный директор Russian On the Go, директор Techsfera Limited;
- Акбаров Анвар Ниджат оглы, заместитель директора по административной работе Дома-музея Самеда Вургуна.

В своих сообщениях они отметили актуальность проведения данного мероприятия и обсуждения вопросов управления устойчивым развитием России в условиях цифровой трансформации.

Работа конференции была организована по 7 секциям:

- Современные тенденции и перспективы устойчивого развития социально-экономических систем в цифровой среде;
- Информационно-технологическое обеспечение устойчивого развития бизнеса;
- Инновационный маркетинг и цифровая среда в концепции устойчивого развития экономики / Innovative marketing and digital environment in sustainable economic development (in English);
- Влияние инноваций на устойчивое развитие государства;
- Управление устойчивым развитием человеческих ресурсов в новых условиях;
- Устойчивое развитие коммуникационных технологий в современных условиях цифровой экономики;
- Социальные и экономические аспекты устойчивого развития молодежной среды в современных реалиях.

В настоящем сборнике научных статей опубликованы работы научно-педагогических, научных и практических работников, а также молодых ученых, подготовленные по итогам конференции. Авторами статей проведен анализ отечественных и зарубежных практик управления устойчивым развитием в условиях цифровой трансформации, даны предложения по управлению устойчивым развитием России в условиях цифровой трансформации.

**Злобина Е.Ю.**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика»,  
k-churakova@yandex.ru

**Котлячкова Н.В.**

к.э.н., доцент кафедры «Экономика»,  
nvkotlyachkova@mail.ru

**Переточная В.С.**

студент

vipmarysyal@gmail.com

Удмуртский государственный университет  
Россия, Ижевск

## **ИССЛЕДОВАНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ФАКТОРА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ**

*Аннотация.* В данной статье анализируется экологическая безопасность и ее влияние на устойчивое развитие социально-экономических систем. Приводится публикационная активность в исследуемой сфере.

*Ключевые слова:* экологическая безопасность; устойчивое развитие; социально-экономическая система.

**Zlobina E.Yu.**

*Candidate of Economics Sciences, Associate Professor of the Department «Economics»  
k-churakova@yandex.ru*

**Kotlyachkova N.V.**

*Candidate of Economics Sciences, Associate Professor of the Department «Economics»  
nvkotlyachkova@mail.ru*

**Peretochnaya V.S.**

*Student,*

*vipmarysyal@gmail.com*

*Udmurt State University*

*Russia, Izhevsk*

## **THE STUDY OF ENVIRONMENTAL SAFETY AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE SOCIO-ECONOMIC SYSTEM OF THE REGION**

*Abstract.* This article analyzes environmental safety and its impact on the sustainable development of socio-economic systems. The publication activity in the field under study is given.

*Keywords:* environmental safety; sustainable development; socio-economic system.

Цели в области устойчивого развития (ЦУР) и проблемы экологии отражают важные аспекты глобальной повестки дня. ЦУР были инициированы ООН в целях обеспечения благополучия людей и сохранения природных ресурсов посредством координации усилий мирового сообщества. Экономическое процветание, социальная стабильность и защита окружающей

среды лежат в основе комплексного подхода в рамках обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем. Экологические вызовы не признают границ и имеют долгосрочные последствия для будущих поколений, затрагивая все страны без исключения и требуют совместных усилий международного сообщества по вопросам, связанным с изменением климата, утратой биоразнообразия, загрязнением воздуха и воды и истощением природных ресурсов.

Россия, как и многие зарубежные страны сталкивается с серьезными экологическими проблемами. Неудивительно, что президент Российской Федерации выступая перед Советом Федерации в феврале 2024 года с ежегодным посланием по значимым общенациональным приоритетам в очередной раз озвучил проблемы и обозначил вопросы по экологическому блоку требующего решения в перспективе. Также президент поручил правительству разработать национальный проект «Экология» на 2025–2030 годы с выделением из федерального бюджета на эти цели не менее 600 млрд. рублей.

Вопросы экологической безопасности заложены в работах множества российских и зарубежных авторов. Публикационная активность авторов по международному репозиторию данных <https://app.dimensions.ai> представлены на рисунках 1, 2.

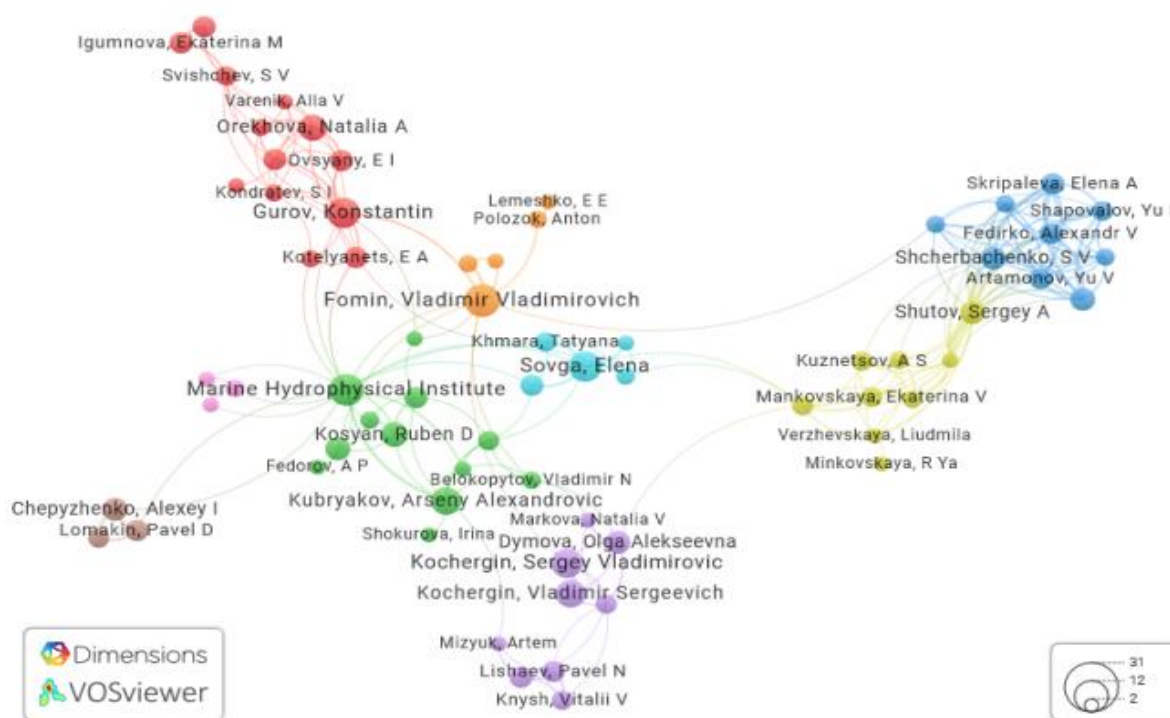


Рис. 1. Публикационная активность российских авторов



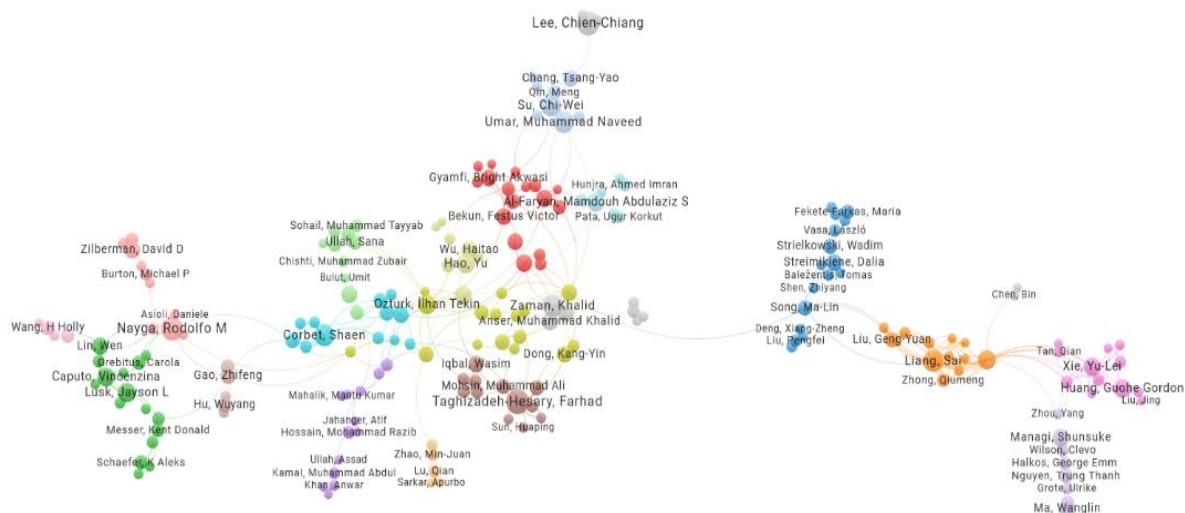


Рис. 2. Публикационная активность зарубежных авторов

Например, Совга Е.Е. рассматривала экологическую безопасность через взаимодействие экономического развития и охраны окружающей среды, подчеркивая важность интеграции экологических и социальных факторов в процессы развития. Она предложила анализировать информацию с использованием комплексных методов современного экологического мониторинга.

Иванов А.М., Федоскин Н.Н., Ягнешко М.В. изучают проблемы законодательства в области охраны окружающей среды, выявляют пробелы в правоприменительной практике и предлагают меры по совершенствованию правовых норм.

Фомин В.В. анализирует экологическую безопасность как через ее нормативно-правовое содержание, так и через призму современных инновационных технологий, оказывающих ключевую роль в снижении экологических рисков и негативного воздействия на окружающую среду.

Чен-Чан Ли применяет экосистемный подход с элементами инновационных решений, направленных на минимизацию негативного воздействия на экосистемы и обеспечение безопасности в долгосрочной перспективе.

Фархад Тагизаде-Хесари изучая взаимосвязь между охраной окружающей среды и экономическим ростом, включая совместные проекты и координацию действий различных стран по решению глобальных экологических проблем приходит к выводу о существенном их взаимовлиянии. Он подчеркивает важность внедрения принципов устойчивого развития для достижения баланса между экономическими, социальными и экологическими интересами.

Рудольфо М. Найга исследует экологические риски и их влияние на устойчивое развитие социально-экономических систем, развитие стратегий минимизации этих рисков.

Фактически рост интереса к экологической безопасности в последние годы является отражением глобальных тенденций и перемен в общественном мнении. Топ-15 глобальных рисков на горизонте двух и десяти лет обозначенных Всемирным экономическим форумом в 2023 году представлены на рисунке 3.



Рис. 3. Топ-15 глобальных рисков на горизонте двух и десяти лет

Из рисунка 3 видно, что риски окружающей среды входят в первую десятку рисков. При этом в рамках краткосрочных рисков их половина, а уже в долгосрочной перспективе шесть из десяти. Примечательно, что риски окружающей среды тесно взаимосвязаны и находятся примерно на одном уровне с социально-экономическими рисками.

Однозначно, одним из приоритетов российской политики является выработка мероприятий по решению экологических проблем в целях обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем.

Анализируя динамику экологической безопасности регионов России, необходимо отметить, что улучшение экологической безопасности требует устойчивых инвестиций и координации усилий на федеральном и региональном уровнях. Важно продолжать развивать экологическую политику и создавать условия для внедрения экологически чистых технологий и перехода к более устойчивому развитию.

## Список литературы

1. 17 целей для преобразования нашего мира URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/> (дата обращения: 23.11.2024).
2. Иванов А.М., Федоскин Н.Н., Ягнешко М.В. Особенности применения норм об ответственности за экологические правонарушения URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-primeneniya-norm-ob-otvetstvennosti-za-ekologicheskie-pravonarusheniya> (дата обращения: 25.11.2024).
3. Интернет- ресурс URL: <https://app.dimensions.ai/discover/publication> (дата обращения: 21.11.2024).
4. Кочергин В.С. -Использование функций влияния при решении экологических задач.-2014г. URL: <https://www.researchgate.net/295245640>
5. Кризисное десятилетие: глобальные риски 2023–2033 URL: <https://econs.online/articles/ekonomika/krizisnoe-desyatiletie-globalnye-riski-2023-2033/> (дата обращения: 25.11.2024).
6. Совга Е.Е. Система Экологического мониторинга Азово-Черноморского бассейна.- 2022 г. URL: <http://ecological-safety.ru/repository/issues/2022/02/02/> (дата обращения: 25.11.2024).

*Научное электронное издание*

**УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ  
РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

*Материалы XVI Международной научно-практической конференции  
памяти заслуженного деятеля науки РФ В.И. Кравцовой*

(Москва, 6 декабря 2024 г.)

*Разработано с помощью программного обеспечения  
Microsoft Office Word, Adobe Acrobat Pro*

*Издается в авторской редакции*

Ответственный за выпуск *А.В. Куркова*

Компьютерная верстка: *Н.Р. Гуськова*

Подписано к использованию 26.05.2025

Объем издания 11,8 Мб. Тираж 50. Заказ № 23/25

Издательство Московского Политеха