

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛЕНИЯ



25 лет кафедре «Теории и технологий в менеджменте»

**ТЕХНОЛОГИИ МЕНЕДЖМЕНТА
В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ:
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Материалы
V Международной научной конференции
Ростов-на-Дону, 13–15 марта 2025 года

В трех томах

Том II

Ростов-на-Дону – Таганрог
Издательство Южного федерального университета
2025

УДК 33:005.4(063)

ББК 65.291.2я431

Т38

Т38 Технологии менеджмента в современной экономике: тенденции и перспективы : Материалы V Международной научной конференции (Ростов-на-Дону, 13–15 марта 2025 г.) : в 3 т. / отв. ред. М.В. Чараева, Е.Н. Карпова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2025.

ISBN 978-5-9275-4929-0

Т. 2. – 2025. – 379 с.

ISBN 978-5-9275-4931-3 (Т. 2.)

В сборник вошли результаты научных исследований профессорско-преподавательского состава, аспирантов, магистрантов, студентов, представленные на V Международной научной конференции «Технологии менеджмента в современной экономике: тенденции и перспективы», проходившей в Южном федеральном университете 13–15 марта 2025 года. Тематика научных статей посвящена исследованию актуальных проблем в области менеджмента, устойчивого развития экономики, финансов, логистики, образования, производственной сферы на уровне страны, регионов, организаций. Материалы конференции могут быть использованы как в образовательном процессе, так и в практической деятельности.

Представленные в сборнике материалы могут быть полезны научным и практическим работникам, преподавателям, аспирантам, магистрантам и студентам вузов. Статьи представлены в авторской редакции. Ответственность за аутентичность и точность цитат, названий и иных сведений, а также соблюдение законодательства об авторском праве и интеллектуальной собственности несут авторы публикуемых материалов.

ISBN 978-5-9275-4931-3 (Т. 2.)

ISBN 978-5-9275-4929-0

УДК 33:005.4(063)

ББК 65.291.2я431

© Южный федеральный университет, 2025

Содержание

| | |
|---|----|
| <i>Дедаева Лариса Михайловна</i> МЕНЕДЖМЕНТ-КОНСАЛТИНГ В ПРОЦЕССЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА | 9 |
| <i>Демиденко Татьяна Ивановна, Евтушенко Владислав Константинович</i> АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЗЕЛЕННЫХ ОБЛИГАЦИЙ В РФ | 13 |
| <i>Демьянович Ирина Васильевна</i> ОЦЕНКА ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИЛА ПАССАЖИРСКОЙ КОМПАНИИ «САХАЛИН» | 18 |
| <i>Дзобелова Валентина Батразовна</i> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УПРАВЛЕНИИ | 23 |
| <i>Докторова Надежда Петровна</i> АДАПТАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ | 28 |
| <i>Долгая Ангелина Алексеевна</i> ОНТОГЕНЕЗ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ КАК ОСНОВА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ | 33 |
| <i>Доме Ирина Николаевна</i> МАРКЕТИНГОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ В ОБРАЗОВАНИИ ДЛЯ ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ПРОФЕССИЙ | 39 |
| <i>Дуань Чжэньлун</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ И ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЭПОХУ ИНФОРМАТИЗАЦИИ | 44 |
| <i>Дубовик Майя Валериановна, Савинова Марина Вячеславовна</i> ДЕФИЦИТ РАБОЧЕЙ СИЛЫ – УГРОЗА УСТОЙЧИВОМУ И СТАБИЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ | 49 |
| <i>Евлахова Юлия Сергеевна</i> О НЕБАНКОВСКОМ КРЕДИТОВАНИИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЖЕСТКОЙ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ | 55 |
| <i>Егорова София Александровна</i> ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»: ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ | 59 |

| | |
|---|-----|
| <i>Ельчищев Никита Максимович</i> ИННОВАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ОТ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ДО ЦИФРОВЫХ НАВЫКОВ БУДУЩЕГО | 63 |
| <i>Енгибарян Маргарита Мартуниковна</i> УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ: ИНСТРУМЕНТЫ И КОМПЕТЕНЦИИ..... | 67 |
| <i>Жукова Алеся Олеговна, Кириенко Ольга Эдуардовна</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ..... | 71 |
| <i>Завьялов Артур Суренович, Хоменко Екатерина Борисовна</i> ЭКОСИСТЕМНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ..... | 75 |
| <i>Зайцева Ирина Владимировна, Ягубова Светлана Яхицулуговна</i> СЛЕДОВАНИЕ ЦЕЛЯМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АВИАКОМПАНИЙ И ОПЕРАТОРОВ АЭРОПОРТА РФ | 80 |
| <i>Затонский Станислав Александрович</i> КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ И БАРЬЕРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА | 85 |
| <i>Захарова Елена Анатольевна</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ... 91 | |
| <i>Захаров Николай Юрьевич</i> ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ОТНОШЕНИЕ ПЕРСОНАЛА К ТРУДУ В КОНТЕКСТЕ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ | 96 |
| <i>Злобина Екатерина Юрьевна, Пантелеева Елена Александровна</i> УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА: СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ И ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ | 102 |
| <i>Зуев Денис Алексеевич</i> ВНЕДРЕНИЕ БЕСПИЛОТНЫХ РЕШЕНИЙ И АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ В УПРАВЛЕНИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКОЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК..... | 107 |
| <i>Зыкова Татьяна Валентиновна, Кочкурова Елена Адольфовна</i> СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ МЕНЕДЖМЕНТА ПЕРСОНАЛА В ОРГАНИЗАЦИЯХ СФЕРЫ УСЛУГ..... | 112 |

Изотов Илья Сергеевич, Хоменко Екатерина Борисовна
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПУБЛИЧНОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО)
УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО
ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ.....117

Иродова Елена Евгеньевна, Соколов Алексей Михайлович
ЦИФРОВИЗАЦИЯ В МЕНЕДЖМЕНТЕ: ИНТЕГРАЦИЯ ERP-СИСТЕМ С
ЦИФРОВЫМИ ДВОЙНИКАМИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.....123

Каз Евгения Михайловна
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ АЛГОРИТМОВ ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА В ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ
РЕСУРСАМИ..... 131

Калязина Елена Геннадьевна
ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ..... 137

Карпова Елена Николаевна
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ДОЛГОСРОЧНОГО
ФИНАНСИРОВАНИЯ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ.....143

Катунина Екатерина Сергеевна
БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМЫ: СУЩНОСТЬ, ЭЛЕМЕНТЫ И ОСОБЕННОСТИ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ 147

Кашина Александра Евгеньевна, Цыбулина Кристина Павловна
ИССЛЕДОВАНИЕ ИНТЕГРАЦИИ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
В ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ЛОКАЛЬНОГО HR-БРЕНДА 152

Кетова Наталья Петровна. Овчинников Виктор Николаевич
ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ –
ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННЫХ
РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ 159

Кичигина Ирина Михайловна, Никонова Ирина Юрьевна
ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО МЕСТА ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ И ИНВАЛИДОВ . 166

Князева Вероника Адольфовна
ИНТЕЛЛЕКТ-КАРТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВРЕМЕННОГО
МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ ВИЗУАЛИЗАЦИИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ 174

Колесник Алина Дмитриевна
ИДЕНТИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОСТИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ.....179

| | |
|--|-----|
| <i>Коляда Андрей Александрович</i> СОЗДАНИЕ И ВАЛИДИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОЙ ПРОГНОСТИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ В БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИИ И СТРАТЕГИЧЕСКОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ..... | 188 |
| <i>Кондратьева Дарья Олеговна, Крушинский Марк Гиевич</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНЦА В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЯЮЩЕЙСЯ СРЕДЫ..... | 196 |
| <i>Коняев Алексей Александрович</i> ЭКСТРЕННАЯ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА МЕГАРЕГУЛЯТОРА КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ПОТЕРЬ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА | 202 |
| <i>Копылов Максим Алексеевич</i> БЕСПИЛОТНЫЕ АВТОМАГИСТРАЛИ РФ: ПЕРЕВОЗКА КРУПНОГАБАРИТНЫХ ТЯЖЕЛОВОЗНЫХ ГРУЗОВ..... | 207 |
| <i>Корсаков Глеб Олегович</i> К ВОПРОСУ О СХОДСТВЕ И РАЗЛИЧИИ ТИПОВ УСТОЙЧИВОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ | 216 |
| <i>Корпусова Наталья Андреевна</i> МИГРАЦИОННЫЕ НАСТРОЕНИЙ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДА ОМСКА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ..... | 222 |
| <i>Кравченко Елена Сергеевна</i> ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ИННОВАЦИОННОЕ ОБНОВЛЕНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ. | 229 |
| <i>Кузнецова Ирина Алексеевна</i> СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К МЕНЕДЖМЕНТУ ОБРАЗОВАНИЯ..... | 234 |
| <i>Лавриненко Елена Николаевна</i> ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ В МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМАХ | 240 |
| <i>Латицкий Кирилл Владиславович</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ..... | 245 |
| <i>Литвинов Антон Александрович, Кольган Мария Владимировна</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ..... | 249 |

| | |
|---|-----|
| <i>Лохман Наталья Владимировна</i> АНАЛИЗ СОЗДАНИЯ И ПРОЕКТИРОВАНИЯ РАБОЧИХ МЕСТ НА ПРЕДПРИЯТИИ, КАК ЭЛЕМЕНТА КАДРОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ | 255 |
| <i>Лысоченко Алла Алексеевна</i> ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА | 260 |
| <i>Львова Надежда Алексеевна</i> КАРБОНОВОЕ ЗЕМЛЕДЕЛИЕ: ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ | 265 |
| <i>Лэй Янань, Юй Цзымин</i> ИССЛЕДОВАНИЕ СТРАТЕГИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ «ЗЕЛеной» ЛОГИСТИКИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ..... | 271 |
| <i>Любимов Игорь Евгеньевич, Кузнецов Игорь Анатольевич</i> МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ..... | 275 |
| <i>Лю Тин</i> СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ..... | 281 |
| <i>Лю Цайюнь, Лю Пэн</i> ПРОБЛЕМА ОПТИМИЗАЦИИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ СОВМЕСТНОГО ПРОИЗВОДСТВА..... | 286 |
| <i>Лю Чэньсюань</i> СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В КИТАЕ | 290 |
| <i>Мадани Шахиназ</i> ВЛИЯНИЕ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ НА ДИНАМИКУ СТОИМОСТИ АКЦИЙ, КОТИРУЮЩИХСЯ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ ДУБАЯ | 297 |
| <i>Маковецкий Сергей Александрович, Букреева Светлана Сергеевна</i> ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОСТАВОК СЫРЬЯ НА ХОЛОДИЛЬНОЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ..... | 302 |
| <i>Макогон Юрий Владимирович</i> ЕВРОРЕГИОН «ДОНБАСС» КАК СРЕДСТВО СБЛИЖЕНИЯ ЭКОНОМИК НОВЫХ РЕГИОНОВ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ | 306 |

| | |
|---|-----|
| <i>Манжула Татьяна Юрьевна</i> РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА В РАЗВИТИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ..... | 310 |
| <i>Масликов Захар Валерьевич</i> ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ МАЛОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ | 317 |
| <i>Маслов Артём Павлович</i> ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В РАМКАХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА ЕАЭС: ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ..... | 322 |
| <i>Масюк Наталья Николаевна</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ В ЦИФРОВЫХ РЕАЛИЯХ | 329 |
| <i>Матевосян Артур Витальевич, Фомина Ирина Борисовна</i> АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ КОРПОРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ | 335 |
| <i>Матевосян Артур Витальевич</i> ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ: РИСКИ И МЕТОДЫ ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ..... | 341 |
| <i>Моисеенко Алина Романовна, Бондарева Ирина Александровна</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ..... | 347 |
| <i>Молчанов Игорь Николаевич, Молчанова Наталья Петровна</i> ЭВОЛЮЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИИ В СОВЕТСКИЕ И ПОСТСОВЕТСКИЕ ГОДЫ | 353 |
| <i>Мордвиненко Евгений Андреевич</i> ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ: МЕТОДЫ, ПРОБЛЕМЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ | 361 |
| <i>Муромец Наталья Евгеньевна</i> ВНЕДРЕНИЕ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В ДНР | 366 |
| <i>Мухин Владислав Викторович, Шевяков Александр Юрьевич</i> НИВЕЛИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕРВИСА | 372 |

Злобина Екатерина Юрьевна

кандидат экономических наук, доцент

Удмуртский государственный университет, г. Ижевск

k-churakova@yandex.ru

Пантелеева Елена Александровна

кандидат экономических наук, доцент

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калаш-

никова, г. Ижевск

pantpant@mail.ru

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА: СУЩНОСТЬ ПОНЯТИЯ И ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ

Аннотация. В статье раскрывается сущность понятия «устойчивое развитие», приведены подходы к пониманию сущности «устойчивого развития региона». С помощью поискового запроса в электронной библиотеке eLIBRARY.RU было проанализировано количество публикаций с 2020-2024 гг., посвященных устойчивому развитию. Анализ показал растущий интерес со стороны научного сообщества к устойчивому развитию. Также автором проанализированы методики, с помощью которых можно оценить устойчивое развитие региона. Методики оценки устойчивого развития регионов сгруппированы автором в три группы. Первая группа включает методики оценки устойчивого развития региона по трем составляющим: экологическому, социальному и экономическому. Оценка устойчивого развития регионов по методикам данной группы оправдана с методологической точки зрения, так как информационной базой данных методик служат официальные статистические данные. Вторая группа - методики, которые основываются на анализе рейтингов независимых агентств. Методики данной группы универсальны, не требуют громоздких расчетов, поскольку опираются на данные известных и общедоступных рейтингов. В третью группу включены методики, основанные на оценке достижения целей устойчивого развития (ЦУР) и ESG-критериев.

Ключевые слова: регион, устойчивое развитие, подходы к оценке устойчивости регионального развития

Zlobina Ekaterina Yurievna

Candidate of Economic Sciences,

Associate Professor Udmurt State University, Izhevsk

k-churakova@yandex.ru

Panteleeva Elena Aleksandrovna

Candidate of Economic Sciences,

Associate Professor Izhevsk State Technical University named after M.T. Kal-

ashnikov, Izhevsk

pantpant@mail.ru

SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION: THE ESSENCE OF THE CONCEPT AND BASIC APPROACHES TO ASSESSMENT

Abstract. The article reveals the essence of the concept of "sustainable development", provides approaches to understanding the essence of "sustainable development of a region". Using a search query in the electronic library eLIBRARY.RU, the number of publications from 2020-2024 devoted to sustainable development was analyzed. The analysis showed a growing interest from the scientific community in sustainable development. The author also analyzed the methods by which one can assess the sustainable development of a region. The author groups the methods for assessing the sustainable development of regions into three groups. The first group includes methods for assessing the sustainable development of a region by three components: environmental, social and economic. Assessing the sustainable development of regions using the methods of this group is justified from a methodological point of view, since the information database of the methods is official statistical data. The second group - methods that are based on the analysis of ratings of independent agencies. The methods of this group are universal, do not require cumbersome calculations, since they rely on data from well-known and publicly available ratings. The third group includes methods based on assessing the achievement of sustainable development goals (SDGs) and ESG criteria.

Keywords: region, sustainable development, approaches to assessing the sustainability of regional development

Словосочетание «устойчивое развитие» стало модным и популярным в современном дискурсе развития. С помощью поискового запроса в электронной библиотеке eLIBRARY.RU было проанализировано количество публикаций с 2020-2024 гг., посвященных устойчивому развитию. Название научного труда, если оно правильно сформулировано, отражает содержание работы, поэтому поисковый запрос выполнялся по названию публикации. Анализ показал растущий интерес со стороны научного сообщества к устойчивому развитию – рисунок 1. Так, если в 2020 году количество публикаций, в названии которых есть словосочетание «устойчивое развитие», составляло 9377, то в 2024 – 15415.



Рисунок 1 - Динамика количества публикаций на eLIBRARY.RU по устойчивому развитию

Однако, несмотря на распространенность в научном сообществе дефиниции «устойчивое развитие» эта концепция не имеет четкого определения. Впервые понятие устойчивого развития как процесса, отвечающего «потребностям нынешнего поколения, не лишая будущие поколения возможности удовлетворять

свои потребности» [1], было сформулировано в 1987 году в Докладе ООН, подготовленном Комиссией Брундтланд. Цель устойчивого развития - сбалансировать социальные, экономические и экологические аспекты, рассматривая их как взаимосвязанные [2, 3].

Основными целями экономического развития на региональном уровне являются повышение качества жизни населения, включая рост доходов, улучшение образования, питания и здравоохранения, снижение уровня бедности, улучшение состояния окружающей среды, обеспечение равных возможностей, повышение индивидуальной свободы и развитие культурной жизни. Достижение целей устойчивого развития страны невозможно без устойчивого развития отдельных территорий, которые входят в ее состав. При наличии «слабых звеньев» трудно говорить об устойчивости системы в целом [5]. Таким образом, региональный уровень достижения устойчивого развития может способствовать общенациональному устойчивому развитию, укреплению национальных усилий, поддержке региональных стратегий развития.

Выделяют следующие подходы к пониманию сущности устойчивого развития региональных социально-экономических систем [6] – рисунок 2.



Рисунок 2 - Подходы к пониманию сущности устойчивого развития региона

В первом подходе упор делается на достижение экологической безопасности. Экологическая безопасность признается главным критерием устойчивого развития региона. В основе второго подхода лежит интегральная устойчивость. Третий подход к пониманию сущности устойчивого развития региона предполагает оценку устойчивости региона как единого целого [6].

Анализ методик оценки устойчивого развития регионов показал, что в настоящее время в академическом сообществе не существует единого мнения в данном вопросе. По мнению автора, методики оценки устойчивого развития региона можно разделить на три группы:

1. Первая группа. Методики оценки устойчивого развития региона по трем ключевым блокам: экологическому, социальному и экономическому (например, [7, 8, 9]) или добавление к оценке дополнительных составляющих, например, научно-инновационной [10]. Оценка устойчивого развития регионов по методи-

кам данной группы оправдана с методологической точки зрения, так как информационной базой данных методик служат официальные статистические данные. Официальная статическая база отвечает критериям достоверности и доступности, авторитетности и научной обоснованности.

2. Вторая группа. Методики, которые основываются на анализе рейтингов независимых агентств. Например, по индексу конкурентоспособности, индексу человеческого развития [11], уровню устойчивости общества, по уровню экологической эффективности [12]. Такие методики универсальны, не требуют громоздких расчетов, поскольку опираются на данные известных и общедоступных рейтингов.

3. Методики, основанные на оценке достижения целей устойчивого развития (ЦУР) и ESG-критериев. В 2015 году государства - члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и включенные в нее 17 целей устойчивого развития (ЦУР). ЦУР универсальны для всех стран, поскольку они направлены на решение проблем, затрагивающих как развивающийся, так и развитый мир. Рэнкинг регионов РФ по показателям достижения ЦУР ООН предполагает балловую оценку в достижении показателей всех ЦУР, затем баллы суммируются и строится рэнкинг. Согласно отчету 2024 года регионами-лидерами по устойчивому развитию являются Москва, г. Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Белгородская область, Ямало-Ненецкий автономный округ [13]. В рэнкинге с акцентом на оценку ESG-профиля региона лидеры, то есть субъекты, имеющие продвинутой ESG-уровень те же: первое место – г. Москва, второе – Республика Татарстан, третье – Тюменская область, четвертое - Белгородская область, пятое - г. Санкт-Петербург [14].

Отдельно необходимо выделить методику, предложенную Руденко Л.Г. и Егоровой Н.Н. [15]. Данная методика интересна тем, что за основу взяты показатели уже существующих рейтингов регионов, которые соотносятся с целями устойчивого развития. На последнем этапе этой методики рассчитывается интегральный индекс устойчивого развития. Необходимо отметить, что результаты рейтинга, являются закономерными. Согласно данной методике в число регионов, отличающихся высоким значением индекса устойчивого развития, входят города Москва и Санкт-Петербург, республика Татарстан, области Нижегородская и Белгородская.

Представленный в данной статье анализ методик оценки устойчивого развития региона показал многообразие методик, которые могут отличаться по целям и глубине проводимого исследования, набором показателей для оценки, методам оценки и обобщения результатов. Так как устойчивое развитие – это комплексная характеристика, которая включает в себя соответствие сразу трем целям (экономическим, социальным и экологическим), то и система индикаторов должна охватывать все составляющие устойчивого развития.

Литература

1. Устойчивое развитие. [Электрон. ресурс]. — Режим доступа: <https://www.un.org/ru/59110/page/82276> (дата обращения: 30.01.2025)

2. Левина Е.И. Понятие «Устойчивое развитие». Основные положения концепции // Вестник ТГУ. 2009. №11. [Электрон. ресурс]. — Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-ustoychivoe-razvitie-osnovnyue-polozheniya-kontseptsii> (дата обращения: 30.01.2025).
3. Новосельцева А.П., Михайличенко Н.А., Таранова И.В. Устойчивое развитие региональных социально-экономических систем в современных условиях//Вопросы экономики и права. 2024. №1. С.48-52.
5. Клейнер Г. Б., Рыбачук М. А. Системная сбалансированность экономики России: региональный разрез//Экономика региона. 2019. №15 (2). С.309–323.
6. Шерешева М.Ю. Устойчивое региональное развитие: обзор подходов. [Электрон. ресурс]. — Режим доступа: <https://books.econ.msu.ru/economics-of-sustainable-development/sect06/chap16/16.1/> (дата обращения: 30.01.2025)
7. Ершов Д. Н., Мидлер Е. А., Раков И. Д. Рейтинги устойчивого развития как инструмент оценки социально-экономических трансформаций в регионах РФ // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. Т. 13. № 4. С. 698–719.
8. Долганова Я.А., Руденко М.Н. Устойчивое развитие регионов как основа формирования системы экономической безопасности// Известия СПбГЭУ. 2023. №6-1 (144). С. 99-106.
9. Фраймович Д.Ю., Гундорова М.А., Мищенко З.В. Оценка изменения устойчивости экономических процессов в регионах// Государственная служба. 2020. №6 (128). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-izmeneniya-ustoychivosti-ekonomicheskikh-protsessov-v-regionah> (дата обращения: 30.01.2025).
10. Яхяев Д.Б., Иванова И.А. Проблемы цифровизации северных регионов Российской Федерации // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2023. № 6. С. 64–68. DOI: 10.34773/EU.2023.6.11.
11. Удовик Е.Э. Устойчивое развитие региона // Структурная и технологическая трансформация России: проблемы и перспективы. От плана ГОЭЛРО до наших дней. – 2021. – № 1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-regiona-1> (дата обращения: 31.01.2025)
12. Руденко Л.Г. Оценка возможности устойчивого эколого-социально-экономического развития России // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2017. №1 (20). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-vozmozhnosti-ustoychivogo-ekologo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-rossii> (дата обращения: 31.01.2025).
13. Рэнкинг регионов по достижению показателей ЦУР. URL: <https://ranking.mgimo.ru/> (дата обращения: 03.02.2025).
14. Рэнкинг устойчивости развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации. URL: <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=91675&p=attachment> (дата обращения: 03.02.2025).
15. Руденко Л.Г., Егорова Н.Н. Методологический подход к оценке уровня устойчивого развития регионов// Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2022. № 4 (43). С. 62-72.

Научное издание

**ТЕХНОЛОГИИ МЕНЕДЖМЕНТА
В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ:
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Материалы
V Международной научной конференции

Том 2

Статьи публикуются в авторской редакции

Подписано в печать 27.05.2025 г.
Бумага офсетная. Формат 60×84/16. Тираж 100 экз.
Усл. печ. лист 22,03. Уч.-изд. 23,83. Заказ № 9996.

Отпечатано в отделе полиграфической, корпоративной и сувенирной продукции
Издательско-полиграфического комплекса КИБИ МЕДИА ЦЕНТРА ЮФУ.
344090, г. Ростов-на-Дону, пр. Стачки, 200/1, тел. (863) 243-41-66.