

Курская региональная общественная организация
Общероссийской общественной организации
«Вольное экономическое общество России»
Северо-Кавказский федеральный университет,
Пятигорский институт (филиал) (Россия)

**КЛАСТЕРНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ
В ФОРМИРОВАНИИ ПРОГРЕССИВНОЙ СТРУКТУРЫ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ**

Сборник научных статей
9-й Международной
научно-практической конференции

7 апреля 2026 года

Курск 2026

УДК 338: 316:34
ББК 65+60+67
Т66 ПС-20

Председатель организационного комитета -

Вертакова Юлия Владимировна, д.э.н., профессор, руководитель КРОО "ВЭО России", Россия

Члены оргкомитета:

Тохириён Бонсджони, д.т.н., доцент кафедры управления качеством и экспертизы товаров и услуг, Уральский государственный экономический университет.

Хашева Зарема Муратовна, д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры управления в спорте и образовании Кубанского государственного университета физической культуры, спорта и туризма (г. Краснодар)

Штапова Ирина Сергеевна, д.э.н., доцент, зав.кафедрой экономики, менеджмента и государственного управления, Пятигорский институт (филиал) СКФУ.

Таран Игорь Леонидович, к.э.н., доцент, Пятигорский институт (филиал) СКФУ.

Куликова Елена Александровна, к.э.н., доцент, Пятигорский институт (филиал) СКФУ.

Утаев Собир Ачилович, доцент, д.ф.т.н. (PhD), кафедра Альтернативные и возобновляемые источники энергии, Каршинский государственный университет, Узбекистан.

Горохов Александр Анатольевич, к.т.н., доцент, ЗАО «Университетская книга».

Кластерные инициативы в формировании прогрессивной структуры национальной экономики и финансов: сборник научных статей 9-й Международной научно-практической конференции с международным участием (7 апреля 2026 года)/ редкол.: Горохов А.А. (отв. ред.); - Курск: ЗАО «Университетская книга», 2026, - 456 с.

ISBN 978-5-00261-889-7

Содержание материалов конференции составляют научные статьи отечественных и зарубежных ученых. Излагается теория, методология и практика научных исследований в области экономики, социологии, философии, права.

Для научных работников, специалистов, преподавателей, аспирантов в области экономики, права, социологии, философии, финансов.

Материалы в сборнике публикуются по результатам докладов и выступлений на конференции, в авторской редакции.

ISBN 978-5-00261-889-7

УДК 338: 316:34
ББК 65+60+67

© Курская региональная общественная организация
Общероссийской общественной организации
«Вольное экономическое общество России», 2026
© Авторы статей, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Экономические аспекты	9
<i>Абдулхаликов Р.Т., Пирогова О.Е.</i> ФАКТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДНОСТИ АПАРТ-ОТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСТИНИЧНОГО РЫНКА	9
<i>Абрамов В.И.</i> ОЦЕНКА ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ РЕГИОНОВ РФ: РАЗРЫВ МЕЖДУ ПЛАНОВЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ И ФИЗИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТЬЮ	13
<i>Аветисян Т.В.</i> ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА ТОВАРОВ В СОВРЕМЕННЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЯХ.....	19
<i>Аветисян Т.В.</i> О ПЕРСПЕКТИВАХ В СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ КОМПАНИЕЙ	23
<i>Аветисян Т.В.</i> О ФОРМИРОВАНИИ ПРОЦЕССА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ КОМПАНИЕЙ.....	26
<i>Алединов Э.Ш., Адельсеитова Э.Б.</i> ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СЕТИ ПОСТАВОК ПРЕДПРИЯТИЯ	29
<i>Апенкова Л.А., Гречко М.В., Магзумов Т.А.</i> МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	32
<i>Апенкова Л.А., Федорина К.А., Белик В.Ю.</i> ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	36
<i>Аписимов Г.В., Доменко Ю.Ю., Глубокова Л.Г.</i> БИЗНЕС-ПЛАН КАК НЕМАТЕРИАЛЬНЫЙ АКТИВ В РАЗРЕЗЕ ФАКТОРОВ ПРОИЗВОДСТВА.....	40
<i>Антонова И.С.</i> РОССИЙСКИЙ РЫНОК ФРАНЧАЙЗИНГА: СОСТОЯНИЕ, ПЕРСПЕКТИВЫ, ПРОБЛЕМЫ.....	46
<i>Афанасьева Л.В.</i> ЦИФРОВАЯ КОМПОНЕНТА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	49
<i>Бабаева Д.Г.</i> ГОСУДАРСТВЕННАЯ КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ	53
<i>Бархатов Н.А., Чеснокова А.А.</i> КОНТЕКСТНО-ЗАВИСИМОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНАМИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ НА МАРКЕТПЛЕЙСАХ	57
<i>Батюк А.В., Елькина Д.А.</i> ПРИМЕНЕНИЕ СТАНДАРТОВ И МЕТОДОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РЕСТОРАННОМ БИЗНЕСЕ.....	59
<i>Баширов Ф.И.</i> СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПРИНЦИПА СОСТЯЗАТЕЛЬНОСТИ СТОРОН В РОССИИ	62
<i>Бережных М.А.</i> ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА И РЫНОК РУБЛЕВЫХ ВКЛАДОВ НАСЕЛЕНИЯ В РОССИИ	66
<i>Бигвава Г.Г., Морозов Н.С.</i> ПРИМЕНЕНИЕ AGILE-ПОДХОДОВ В СТАНДАРТЕ РМВОК	70
<i>Борозна В.С.</i> КОНЦЕПЦИЯ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТИ КАК МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ БАЗИС СОВРЕМЕННОГО БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	73
<i>Бурутин Д.А., Кошелев А.А., Акиндинов В.В.</i> ОЦЕНКА И ФОРМИРОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АПК.....	79
<i>Валиев А.В., Хацкелева А.О., Львович Я.Е.</i> ОБ ВОЗМОЖНОСТЯХ ОЦЕНКИ РИСКОВ В РАБОТЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ	82

<i>Валова Ю.И., Першин А.В.</i> ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ	86
<i>Васин В.С., Авдеева Е.А.</i> ЦИФРОВОЙ ПАРАДОКС: РАЗВИТИЕ ЭКОСИСТЕМ КАК ФАКТОР УГЛУБЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО НЕРАВЕНСТВА	90
<i>Виданова Ю.О.</i> АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОДАЖ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ СОВРЕМЕННЫХ CRM-СИСТЕМ	94
<i>Воловикова А.А.</i> НОВАЯ СТРАТЕГИЯ ВЛИЯНИЯ РОССИИ В АФРИКЕ В УСЛОВИЯ КОНКУРЕНЦИИ С ЗАПАДОМ И КИТАЕМ	97
<i>Воробьева О.А., Мирзаянц К.С., Головина О.Д.</i> ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ПРОИЗ ВОДСТВЕННОЙ СРЕДЕ	101
<i>Габдрахманова К.И., Маратканова Э.М.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ПРОДАЖ	104
<i>Гайдай Е.Д.</i> ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕТА, АУДИТ И АНАЛИЗ ТОВАРНЫХ ОПЕРАЦИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ	108
<i>Галкин А.И.</i> ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ВИДОВ СПОРТА	112
<i>Герасименко О.А., Кодрян А.В.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ: КЛЮЧЕВОЙ ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА	115
<i>Гирна Шанелор О.О.</i> РОЛЬ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ: СТРАНОВЫЕ ОТЛИЧИЯ	120
<i>Грекова М.А.</i> РОЛЬ КЛАСТЕРОВ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	124
<i>Гураль К.С., Дыбина В.В., Власова Н.В.</i> МАРКИРОВКА ГРУЗОВ В РОССИИ: ОТ ИДЕНТИФИКАЦИИ НА СКЛАДЕ ДО СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	127
<i>Деменченко О.Г.</i> АНАЛИЗ ПОДХОДОВ К УЧЕТУ СЕЗОННОСТИ В КРИМИНОЛОГИЧЕСКОМ ПРОГНОЗИРОВАНИИ	134
<i>Деменченко О.Г.</i> АПЕКС-ВУЗ КАК ОСНОВА ЦИФРОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	137
<i>Деменченко О.Г.</i> ОТ СУБЪЕКТИВНОГО КОНТРОЛЯ К ОБЪЕКТИВНОМУ ПЕДАГОГИЧЕСКОМУ ИЗМЕРЕНИЮ	141
<i>Дорошин И.П., Луцкич М.И., Оленцевич В.А.</i> ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ПРОПУСКНЫМИ МОЩНОСТЯМИ ЛИМИТИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ ВОСТОЧНОГО ПОЛИГОНА ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ	144
<i>Дюков А.В., Маркин В.В., Преображенский Ю.П.</i> О ВОЗМОЖНОСТЯХ АНАЛИЗА ХАРАКТЕРИСТИК УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРИ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ	148
<i>Ибрагимов Э.Н., Ильясова М.К.</i> МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	151
<i>Иванова И.К.</i> КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ	154
<i>Измалкова И.В.</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОДХОДОВ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНОВ: ОТ ФАКТОРОВ РАЗМЕЩЕНИЯ К КЛАСТЕРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОСТРАНСТВА	158
<i>Калашишникова К.Ю., Холмов И.А., Попова С.В.</i> ОСОБЕННОСТИ КОНКУРЕНТНОГО ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА РЫНКЕ ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ	163

Кешишян Г.А., Апенкова Л.А., Белик В.Ю. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ В РОССИИ	172
Кильметов А.Р., Анисимов А.Ю. ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ НА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	175
Ковалевская П.А. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ, ОКАЗАННЫХ УСЛУГ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	180
Колмыкова Т.С., Мясникова А.М. ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИЙ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ НА РЫНКЕ НЕДВИЖИМОСТИ	184
Колмыкова Т.С., Тевкина А.Ю., Калинин А.Е. РЕГИОНАЛЬНЫЙ БИЗНЕС В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: ПЕРСПЕКТИВЫ И БАРЬЕРЫ РОСТА	188
Коновалова К.В. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ	193
Кузьмина А.Д. ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ПРИБЫЛИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	198
Кухтина М.Е. ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА «УЗЛОВАЯ» В СИСТЕМЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ	201
Леженина М.В., Кузьмина В.М. АНАЛИЗ РОССИЙСКО-ЕВРОПЕЙСКИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ И ПОИСК АЛЬТЕРНАТИВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА	206
Мазуров Д.А. ВИДЫ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ И ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	209
Маюхина С.А., Луцик М.И., Оленевич В.А. ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ ОБЪЕКТА ВОСТОЧНОГО ПОЛИГОНА ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ В УСЛОВИЯХ КОЛЕБАНИЯ ГРУЗОПОТОКА	213
Мелкозёрова Н.А. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ФИНАНСОВЫЙ, КАДРОВЫЙ И ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТЫ	217
Менасова С.Р. УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТОВАРНЫХ ОПЕРАЦИЙ В ОПТОВОЙ ТОРГОВЛЕ	221
Менищикова Я.М. ВЛИЯНИЕ МОНЕТАРНЫХ УСЛОВИЙ И КРЕДИТНОГО РИСКА НА СТОИМОСТЬ ЗАИМСТВОВАНИЯ И СТРУКТУРУ КАПИТАЛА КОРПОРАЦИЙ В РОССИИ	224
Меркулов М.Е. ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ	228
Минибасва С.Ф., Романова О.В. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ И САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	233
Никитенко О.Д. ИННОВАЦИОННЫЕ КЛАСТЕРЫ КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СРЕДА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВЫЖИВАЕМОСТИ МАЛЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ НА РАННИХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА	237
Носова А.Р., Кузьмина В.М. ФИНАНСОВАЯ АРХИТЕКТУРА РФ И КНР: ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОД САНКЦИОННЫМ ДАВЛЕНИЕМ (2022-2026 ГГ.)	242
Носова Т.П., Кусая А.Е. СТРАТЕГИИ УЛУЧШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧАСТНИКОВ ФИНАНСОВОГО РЫНКА	245

<i>Окоделова Э.Ю., Шибаева М.А., Барышова О.А.</i> ФИНАНСОВЫЙ ПРОГНОЗ РЫНКА ЗОЛОТА НА ОСНОВЕ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ И ТЕХНИЧЕСКОГО АНАЛИЗА.....	250
<i>Окорков А.С.</i> АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ В СТРАНАХ ЕАЭС	254
<i>Окорков А.С.</i> ТРУДНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ЕАЭС	259
<i>Пономарев А.Е.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	262
<i>Продолятченко П.А.</i> СЕРВИСОЛОГИЯ ДЕПОЗИТНЫХ УСЛУГ	265
<i>Пьянов Р.Р., Пьянова Н.В.</i> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В СПОРТЕ, ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: ПЕРЕМЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ	270
<i>Пьянов Р.Р., Пьянова Н.В., Хлудов Э.И.</i> УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В СПОРТИВНОЙ СФЕРЕ: НОВЫЕ ПОДХОДЫ К МОТИВАЦИИ И РАЗВИТИЮ ПЕРСОНАЛА	273
<i>Пьянова Н.В., Шевцова П.Н., Пьянов Р.Р., Степина П.С.</i> РОЛЬ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ.....	277
<i>Пьянова Н.В., Шевцова П.Н., Пьянов Р.Р.</i> КИБЕРМОШЕННИЧЕСТВО НА МАРКЕТПЛЕЙСАХ И СПОСОБЫ ЗАЩИТЫ ОТ НЕГО	281
<i>Расторгуев А.А.</i> ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА КАК СОВРЕМЕННАЯ ФОРМА РОССИЙСКОГО ПРОТЕКЦИОНИЗМА.....	286
<i>Резунов С.Е., Чеснокова А.А.</i> ВЛИЯНИЕ АВТОМАТИЗАЦИИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ НА ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОДАВЦОВ В УСЛОВИЯХ ДЕМПИНГА И РОСТА КОМИССИЙ.....	291
<i>Сейтоплаев М.М., Абдулхаирова Э.М.</i> РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	293
<i>Сидоренко М.А., Сидоренко О.В.</i> ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ РЕСУРСАМИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	296
<i>Смирнов Д.Р.</i> ПРИМЕНЕНИЕ АУТСОРСИНГА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ПРОЦЕССОВ	301
<i>Соколов А.С., Дубовик К.А., Альтварг М.С.</i> ОБ УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ	304
<i>Соколова С.А., Кудинова А.А., Альтварг М.С.</i> О ВОЗМОЖНОСТЯХ ПЛАНИРОВАНИЯ РАБОТЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	307
<i>Старков М.</i> ТЕОРЕТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ ПОСРЕДСТВОМ РЕКОНФИГУРАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ	310
<i>Судаков Д.К.</i> ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ОПЕРАЦИОННОМ УПРАВЛЕНИИ.....	314
<i>Сулов И.В., Вашиева Э.А.</i> НАЛОГОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	317
<i>Телегина В.О., Тихонов И.А., Львович Я.Е.</i> О НЕКОТОРЫХ СТРАТЕГИЯХ В ХОДЕ ВЕДЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	320

<i>Теплинская А.Р., Стародубцев С.А., Саенко И.И.</i> ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В РОССИИ: ВЛИЯНИЕ HR TESH И ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ.....	324
<i>Гутаева М.У., Юшаева Р.С.-Э.</i> ПЛАНИРОВАНИЕ, УПРАВЛЕНИЕ ПОСТАВКАМИ ВЕБ-МАГАЗИНА С УЧЕТОМ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОЖИДАНИЙ	327
<i>Фирсова Е.А., Стукалова В.С., Преображенский Ю.П.</i> АНАЛИЗ НЕКОТОРЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	330
<i>Фоменко Е.В., Иванова И.К.</i> РЕГИОНАЛЬНАЯ КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА РФ	333
<i>Хайрулина В.Ю., Маратканова Э.М.</i> ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПЕРЕГРУЗКИ КАК БАРЬЕР В УПРАВЛЕНИИ: ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И СПОСОБЫ МИНИМИЗАЦИИ.....	336
<i>Хвостунов П.С., Богданов Я.А., Преображенский Ю.П.</i> О ПРОБЛЕМАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЯХ.....	340
<i>Черевко В.Е., Березных М.А.</i> ИНДЕКС УСТОЙЧИВОСТИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА: ДИНАМИКА ВВП, ПРОМЫШЛЕННОСТИ И СТРОИТЕЛЬСТВА	343
<i>Черевко В.Е.</i> МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ РОССИИ: ЗАНЯТОСТЬ, ДОХОДЫ И ИНФЛЯЦИЯ.....	346
<i>Шарипова Р.Р.</i> КЛАСТЕРНАЯ ИНИЦИАТИВА В ИВЕНТ-ИНДУСТРИИ НА БАЗЕ ESG-ПОДХОДА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ БАНКЕТНОГО КОМПЛЕКСА «ТОРТУГА»	350
<i>Ширялданов Д.И.</i> РЕГИОНАЛЬНЫЙ РОССИЙСКИЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ИНДЕКС(РРИИ) РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН	354
<i>Шкутенко Г.П.</i> ФИНАНСОВЫЕ И ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ КЛАСТЕРОВ	361
<i>Шох М.А., Патрушева А.Н.</i> ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ КЛАСТЕРЫ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНА.....	364
<i>Юшкова О.С., Сафянюк А.А.</i> РОЛЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК	367
<i>Янишин Д.Н.</i> ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ЛОВУШКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРИТЕТА.....	371
Философские, социальные аспекты:.....	374
<i>Амелина И.В.</i> РЕАЛИЗАЦИЯ РОССИЙСКО-КИТАЙСКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОГО ОБРАЗОВАНИЯ	374
<i>Бондарева-Битяй Е.В., Мешиков Д.Н.</i> ДЕКРЕТНЫЙ ОТПУСК ПОД УВЕЛИЧИТЕЛЬНЫМ СТЕКЛОМ: ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛИТЕЛЬНОГО УХОДА ЗА РЕБЕНКОМ	377
Правовые аспекты	382
<i>Баширов Ф.Н.</i> РОЛЬ ВЕЩЕСТВЕННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В ДОКАЗЫВАНИИ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ	382
<i>Бюллер И.А.</i> РОЛЬ БРАЧНОГО ДОГОВОРА В УРЕГУЛИРОВАНИИ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ В БРАКЕ И ПРИ ЕГО РАСТОРЖЕНИИ.....	385
<i>Гараев Б.М.</i> ПОНЯТИЕ И ВИДЫ ОБЩЕГО ИМУЩЕСТВА СУПРУГОВ	392
<i>Глухова А.Г.</i> РОЛЬ КОМИССИИ ПО УРЕГУЛИРОВАНИЮ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ	397
<i>Гуляев А.И.</i> ДОПУСК ЗАЩИТНИКА К УЧАСТИЮ В УГОЛОВНОМ ДЕЛЕ	402

<i>Ефимова М.В.</i> ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СУБЪЕКТОВ НАСЛЕДСТВЕННОГО ПРАВОПРЕЕМСТВА	405
<i>Загорьян С.Г.</i> РОЛЬ СЛЕДСТВЕННОГО ЭКСПЕРИМЕНТА В ПРОЦЕССЕ ДОКАЗЫВАНИЯ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ	410
<i>Загорьян С.Г.</i> ОБЫСК И ЕГО РОЛЬ В РАССЛЕДОВАНИИ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ	413
<i>Загорьян С.Г.</i> СИСТЕМА ПРИНЦИПОВ УГОЛОВНОГО СУДОПРОИЗВОДСТВА	416
<i>Кишулько С.В., Головин А.А.</i> ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ТУРИЗМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ	419
<i>Козлицина Е.А.</i> ПРОБЛЕМЫ УГОЛОВНО-ПРАВОВОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ОХРАНЫ ДУХОВНЫХ И ПРАВСТВЕННЫХ ЦЕННОСТЕЙ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ	422
<i>Лиликова О.С., Тихомирова О.С.</i> ЗАЩИТА ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОСКОНТРОЛЯ: РИСКИ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	426
<i>Мануйлов М.А.</i> ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ В РФ	430
<i>Набиуллина Э.Р.</i> ПРОБЛЕМЫ СООТНОШЕНИЯ ВИНДИКАЦИОННОГО ИСКА И ИСКА О ПРИЗНАНИИ ПРАВА СОБСТВЕННОСТИ НА НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО В СУДЕБНОЙ ПРАКТИКЕ	434
<i>Полковская А.Р., Штырева Д.А., Власова Н.В.</i> МАРКИРОВКА ОПАСНЫХ ГРУЗОВ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ: ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ И ИХ ПОСЛЕДСТВИЯ	439
<i>Полянский Б.П.</i> ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ	446
<i>Усова Е.А., Тарова О.Н.</i> ОСОБЕННОСТИ ПРЕКРАЩЕНИЯ ДОГОВОРОВ ПОРУЧЕНИЯ И КОМИССИИ: УВЕДОМИТЕЛЬНЫЙ ПОРЯДОК, ОТЗЫВ ДОВЕРИЯ И ВОЗМЕЩЕНИЕ РАСХОДОВ	449
<i>Чернецкий И.М.</i> СУДЕБНАЯ ЭКСПЕРТИЗА: ЕЕ КЛАССИФИКАЦИЯ И РОЛЬ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ	452

ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СРЕДЕ

Воробьева Оксана Александровна, к.э.н., доцент

(e-mail: vorfam@mail.ru)

Мирзаянц Ксения Сергеевна, магистр

(e-mail: ksenia.mirzayants@yandex.ru)

Головина Ольга Дмитриевна, д.э.н., профессор

(e-mail: golovinaolgadm@mail.ru)

Удмуртский государственный университет, г. Ижевск, Россия

В данной статье раскрываются особенности построения системы управления проектами для промышленных предприятий, выпускающих продукцию специального и гражданского назначения, на основе выявления типичных проблем деятельности, формирования концептуального подхода построения системы, выбора автоматизированной информационной системы управления проектами.

Ключевые слова: промышленное предприятие, управление проектами, интегрированная система управления.

В настоящее время экономика не только в нашей стране, но и за рубежом переживает масштабную трансформацию, и промышленным предприятиям приходится приспосабливаться к новым условиям. Особенно это касается тех организаций, которые так или иначе связаны с выпуском продукции специального назначения, т.к. перед ними остро стоит вопрос диверсификации производства высокотехнологичной продукции гражданского профиля. Для решения этой задачи обостряется важность формирования портфеля различных проектов, соответствующих общей стратегии развития предприятия. Он должен включать в себя опытно-конструкторские работы не только по проектированию и выпуску спецпродукции, но и гражданские проекты по разработке и модернизации продуктовой линейки, востребованной на рынке.

Авторский опыт в области оценки, анализа и совершенствования бизнес-процессов по управлению проектами позволяет сформулировать основные типичные проблемы, характерные для промышленных предприятий, выпускающих продукцию специального и гражданского назначения: низкий уровень организации маркетинговой деятельности и, как следствие, недостаточная проработка новых направлений развития и исследований новых рынков, что ведет к отставанию рыночных потребностей; сокращение инвестиций в новые продуктовые проекты и инновации; преимущественно авторитарный стиль управления, когда новые идеи и инициативы как развития новых товарных направлений, так и касающиеся внутренних изменений по оптимизации процессов, поддерживаются руководством недостаточно активно; отсутствие формализованной системы управления проектами, что ведет к регулярным срывам сроков по реализации проектов, превышению бюджетов проектов и, как следствие, недополучению прибыли; межличностные конфликты функциональных подразделе-

лений предприятия: отстаивание интересов своего подразделения, а не интересов предприятия в целом, несогласованность действий подразделений, что в конечном итоге сказывается на общем результате работы; сопротивление изменениям как на уровне сотрудников, так и в управленческом аппарате; большие временные затраты на «ручное» управление и контроль процессов.

На начальном этапе формирования системы управления проектами определяется принципиальный подход к этому важному процессу, который зависит от ряда факторов, таких, как вид деятельности, специфика и масштаб предприятия, его организационная структура управления; типы проектов, сроки их реализации, объем работ и сложность проектов, бюджет, конечный результат; команда проекта, ее сильные и слабые стороны, культура взаимодействия; заинтересованные стороны – заказчики проекта, топ-менеджмент предприятия; программное обеспечение, имеющиеся корпоративные информационные системы.

Судя по результатам анализа структуры управления и бизнес-процессов по разработке продукции на предприятиях, связанных с изделиями специального и гражданского назначения, применяются в большей мере элементы водопадной модели, которая характеризуется наличием большого объема задокументированных требований на входе и последовательным исполнением этапов разработки. Кардинальная смена используемой методологии управления проектами на предприятии со строго регламентированными бизнес-процессами может повлечь за собой серьезную перестройку и потерю времени. Учитывая эти особенности деятельности предприятия, разную специфику проектов, а также существующие проблемы проектного управления, наиболее приемлемым, на наш взгляд, будет использование гибридной методологии. Предлагается за основу взять элементы водопадной модели управления и встроить элементы методологии PRINCE2:

- управление по этапам – определить так называемые «контрольные точки», где регулярно рассматриваются полученные результаты, что позволит контролировать выполнение задач и принимать важные решения в ходе реализации проекта;

- непрерывное бизнес-обоснование – проводить экономическое обоснование проекта на всех его этапах; в случае, если обоснование теряет актуальность, проект необходимо приостановить или пересмотреть, что позволит избежать превышения бюджета и высвободит ресурсы на более приоритетные задачи;

- управление по исключениям – устанавливать допустимые отклонения для каждого этапа проекта (например, по срокам или бюджету), в случае если отклонения превышают допустимые значения, необходимо предпринять корректирующие действия. Этот принцип целесообразно дополнить управлением рисками проекта, где прорабатываются возможные неблагоприятные события проекта, определяется стратегия реагирования и разрабатываются корректирующие и предупреждающие мероприятия;

- определение роли и ответственности, когда у каждого участника проекта четко определяется роль и зона ответственности, что поможет избежать дублирования функций и улучшит коммуникацию между участниками проекта;

- анализ накопленного опыта – извлекать уроки из прошлого и использовать их для улучшения текущего управления проектом.

Другие гибкие методологии, такие, например, как Agile или Scrum можно применять для выполнения определенных задач в рамках одного из этапов проекта, к примеру, при разработке конструктива нового изделия, где тесно сотрудничают конструкторы и технологи, а также требуется тесное взаимодействие с заказчиком для согласования технических характеристик продукта.

Для выбора или оценки имеющейся информационной системы управления проектами (ИСУП) необходимо учесть ряд требований: во-первых, возможность адаптации системы для бизнес-процессов и задач предприятия при реализации проектов; во-вторых, возможность интеграции с другими корпоративными системами предприятия; в-третьих, обеспечение безопасности данных; в-четвертых, возможность автоматизации задач проекта, в том числе контроля исполнения этапов работ по проекту; в-пятых, формирование отчетности и различных вариантов выгрузки данных для руководителей проекта; в-шестых, удобный и интуитивно понятный интерфейс.

Несмотря на то, что ИСУП является лишь инструментом для управления проектами, она, в свою очередь, оказывает большое влияние на сами процессы управления проектами. Поэтому очень важен выбор системы, которая бы соответствовала и стратегическому развитию предприятия в целом и внутренним бизнес-процессам в частности.

На сегодняшний день существует немало качественного российского программного обеспечения для автоматизации проектного управления, но применительно к каждому конкретному предприятию целесообразнее использовать уже имеющиеся системы с доработкой функционала под задачи проектов. Как показывает практика, использование множества информационных систем под разные задачи неблагоприятно сказывается на общих результатах работы, т.к. для выполнения разного рода задач приходится переключаться с одной системы на другую, обучаться работе в этих системах, а интерфейсы и архитектуры систем, как правило, могут сильно отличаться. И еще один негативный момент: может отсутствовать возможность интеграции между системами, что может вызывать риск ошибок и сложности с обработкой информации при формировании отчетов.

Список литературы

1. Болдырева, А. А. Сравнительный анализ современных информационных технологий в управлении проектами / А. А. Болдырева, Ю. А. Яруничева, М. А. Болдырев // StudArctic Forum. – 2017. – Т. 3, № 7. – С. 78-85. – DOI 10.15393/j102.art.2017.1341. – EDN XVPTBJ.
2. Головина, О. Д. Эффективность производства и основные факторы ее роста в условиях перехода к рыночной экономике: Монография / О. Д. Головина. – Ижевск: Институт экономики и управления Удмуртского государственного университета, 1999. – 203 с. – EDN WGSNTL.
3. Зимин, С. Д. Применение проектного подхода и маркетинга инноваций при освоении новых продуктов на предприятиях оборонного комплекса / С. Д. Зимин, А. М. Макаров // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. – 2018. – Т. 28, № 5. – С. 633-640. – EDN VLKGBA.

4. Зиядуллаев, Н. С. Современные стандарты проектного управления / Н. С. Зиядуллаев, М. А. Фридлянов // Стандарты и качество. – 2017. – № 8. – С. 44-48. – EDN ZBKQYN.

5. Иванов, А. Б. Методы и механизмы управления портфелем проектов предприятия оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации деятельности: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Иванов Алексей Борисович, 2024. – 145 с. – EDN GFQVYW.

Vorobyova Oksana Aleksandrovna, PhD, associate professor

(e-mail: vorfam@mail.ru)

Udmurt State University, Izhevsk, Russia

Mirzayan, Ksenia Sergeevna, master's degree

(e-mail: ksenia.mirzayants@yandex.ru)

Udmurt State University, Izhevsk, Russia

Golovina Olga Dmitrievna, doctor of economics, professor

(e-mail: golovinaolgadm@mail.ru)

Udmurt State University, Izhevsk, Russia

IMPLEMENTATION OF AN INTEGRATED PROJECT MANAGEMENT SYSTEM IN THE PRODUCTION ENVIRONMENT

Abstract. This article reveals the features of building a project management system for industrial enterprises that produce special and civilian products, based on identifying typical problems of activity, forming a conceptual approach to building the system, and choosing an automated information system for project management.

Keywords: industrial enterprise, project management, integrated management system.

Научное издание

**КЛАСТЕРНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ
В ФОРМИРОВАНИИ ПРОГРЕССИВНОЙ СТРУКТУРЫ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ**

Сборник научных статей
9-й Международной
научно-практической конференции

7 апреля 2026 года

ISBN 978-5-00261-889-7



9 785002 618897 >

Подписано в печать 15.04.2026 г.
Формат 60x84 1/16. Бумага офисная
Уч.-изд. л. 23,5. Усл. печ. л. 25,9. Тираж 100 экз. Заказ № 4054

Отпечатано в типографии
Закрытого акционерного общества "Университетская книга"
305018, г. Курск, ул. Монтажников, д. 12
ИНН 4632047762, ОГРН 1044637037829, дата регистрации 23.11.2004 г.
Телефон +7-910-730-82-83