

На правах рукописи



**Бартова Елена Валентиновна**

**ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА  
НА ПОВЫШЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Ижевск – 2011

Диссертационная работа выполнена в Пермском филиале  
Института экономики Уральского отделения Российской академии наук

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор  
Пыткин Александр Николаевич

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор  
Боткин Игорь Олегович

кандидат экономических наук  
Тирон Георгий Георгиевич

Ведущая организация – ГОУ ВПО «Уфимская государственная  
академия экономики и сервиса»

Защита состоится: «08» февраля 2011г. в 11.00 часов на заседании  
диссертационного совета ДМ 212.275.04 при ГОУ ВПО «Удмуртский  
государственный университет» по адресу: 426034, г.Ижевск,  
ул. Университетская, 1, корп. 4, ауд. 444.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГОУ ВПО  
«Удмуртский государственный университет», с авторефератом на  
официальном сайте ГОУ ВПО «УдГУ» <http://v4.udsu.ru/science/abstract>

Автореферат разослан «30» декабря 2010 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
кандидат экономических наук,  
профессор

А.С. Баскин

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В условиях жесткой конкуренции, когда перед предприятиями стоит задача не просто завоевать свое место на рынке, но удержать его успешно и результативно функционируя, одним из наиболее значимых рыночных ресурсов и ведущим преимуществом конкурентной борьбы становится производственный потенциал.

Оценка накопленного производственного потенциала, разработка стратегии развития и вовлечения его в производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия, формирование соответствующей системы и механизма управления производственным потенциалом являются задачами, первостепенной важности для обеспечения эффективности использования имеющихся ресурсов и результативности производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия в условиях рынка.

Именно своевременная оценка влияния производственного потенциала на повышение результативности деятельности промышленного предприятия, с одной стороны, ставит новые задачи по модернизации производственного потенциала, а с другой стороны, требует преобразования менеджмента не только производственным потенциалом, но и предприятием в целом.

В связи с этим необходимость решения вышеизложенных проблем приобретает особую актуальность и значимость для предприятий промышленности, что обусловило выбор темы диссертационной работы.

**Область исследования** соответствует требованиям паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность): 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; 1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

**Степень разработанности проблемы.** Основополагающий вклад в разработку теории управления и рационального использования экономических ресурсов внесли такие зарубежные ученые, как: И.Ансофф, Р.Акофф, М.Альберт, Ч.Бериард, Р.Блейк, Р.Гант, Д.Джонс, П.Доукер, У.Кинг, Д.Клиланд, Ф.Котлер, М.Мескон, Г.Минцберг, Я.Монден, Д.Моррис, У.Тейлор, С.Томпсон, М.Портер, Д.Пью, А.Файоль, Ф.Хедоури, Д.Хэй, М.Хэрри, Д.Шелдрек, Г.Шмален, Р.Шредер, Х.Эмерсон, С.Янг и др.

Современные направления теории управления и использования потенциала предприятий рассмотрены в работах Л.Абалкина, В.Авдеенко, А.Аганбегяна, Г.Азоева, Р.Алборова, Ю.Анискина, П.Анохина, А.Анчишкина, О.Боткина, Б.Бермана, И.Блауберга, А.Большакова, А.Брошевского, О.Виханского, О.Волкова, А.Гастаева, И.Герчиковой, В.Глухова, А.Градова, Р.Качалова, М.Круглова, Ю.Крыжановского, Г.Клейнера, В.Козловского, М.Комарова, Р.Коренченко, В.Котлова, А.Кузнецова, В.Леонтьева, Б.Литвака, В.Лосева, А.Молодчика, В.Некрасова, П.Никитина, Н.Пермичева, Е.Попова, О.Романовой, В.Секерина, М.Слитса, В.Тамбовцева, А.Татаркина, Ф.Удалова, Г.Усанова, А.Челенкова и других авторов.

Не умаляя значимости существующих работ, в области управления потенциалом предприятий промышленности, целый ряд теоретических и практических вопросов, связанных с проблемами рационального использования производственного потенциала в ходе производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия и дальнейшее управление им в целях повышения результативности деятельности, рассмотрены фрагментарно и остаются дискуссионными, требуя дополнительного теоретического и прикладного исследования. Это особо подчеркивает еще раз актуальность выбора темы диссертационной работы, определения соответствующей цели и задач.

**Целью диссертационной работы** является обоснование и развитие теоретических основ и методических положений, а также разработка практических рекомендаций по управлению производственным потенциалом для обеспечения эффективности использования имеющихся ресурсов и повышения результативности деятельности промышленного предприятия в рыночных условиях.

Поставленная цель определила необходимость решения ряда задач, а именно:

- уточнить понятие и раскрыть сущность производственного потенциала, систематизировать теоретические и методологические положения управления производственным потенциалом промышленного предприятия;
- выявить взаимосвязь производственного потенциала и результативности деятельности промышленного предприятия;
- предложить организационно-экономическую модель повышения результативности деятельности промышленного предприятия на основе развития производственного потенциала;
- разработать механизм управления производственным потенциалом, ориентированный на повышение результативности деятельности промышленного предприятия;
- предложить методический инструментарий для оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия.

**Объектом исследования** являются промышленные предприятия, расположенные на территории города Перми и Пермского края.

**Предмет исследования** – организационно-экономические отношения, возникающие в процессе использования производственного потенциала в ходе производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.

**Теоретической и методологической основой исследования** явились научные и прикладные труды отечественных и зарубежных ученых по теории управления и финансово-экономического анализа; отраслевые инструктивные материалы и методологические разработки, определяющие принципы и условия результативности деятельности предприятий промышленности и эффективного использования их ресурсной базы; материалы профильных периодических изданий.

**Основные методы исследования.** Методическую основу исследования составили общенаучные методы управления; при решении отдельных задач использовались методы сравнительного, факторного и экономического анализа, методы организационно-структурного и экономико-математического моделирования, статистического анализа.

**Информационной базой** диссертационной работы послужили данные отчетности промышленных предприятий; информация органов статистики; финансово-экономические издания и публикации по проблемам производственного потенциала и результативности деятельности промышленных предприятий; аналитические материалы научно-исследовательских организаций и центров; источники сети Интернет. В диссертационной работе также нашли отражение результаты выполненных автором научно-исследовательских работ.

**Научная новизна результатов** диссертационной работы заключается в разработке и обосновании теоретических основ и методических положений по управлению производственным потенциалом для повышения результативности деятельности промышленного предприятия в рыночных условиях, посредством эффективного использования имеющихся ресурсов.

В процессе исследования получены теоретические и практические результаты, определяющие научную новизну и являющиеся предметом защиты:

- уточнены понятие и сущность производственного потенциала как экономической категории, обобщен и систематизирован теоретико-методологический базис управления производственным потенциалом промышленного предприятия;

- определена причинно-следственная взаимосвязь производственного потенциала и результативности деятельности промышленного предприятия;

- предложена организационно-экономическая модель повышения результативности деятельности промышленного предприятия на основе развития его производственного потенциала;

- разработан механизм управления производственным потенциалом, ориентированный на повышение результативности деятельности промышленного предприятия;

- предложен методический инструментарий для оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия.

**Практическая значимость** диссертационной работы определяется возможностью использования ее научных и практических результатов при решении актуальных задач обеспечения результативности деятельности промышленных предприятий в условиях рыночной экономики.

Теоретические положения и методические рекомендации по их применению, обеспечивают системность и методологическую базу формирования на практике эффективного управления производственным потенциалом на промышленном предприятии, ориентированного на обеспечение результативности его деятельности в рыночных условиях.

Полученные результаты диссертационной работы могут использоваться в учебном процессе, при чтении лекций и проведении семинарских занятий по курсам: «Менеджмент», «Экономика и организация производства» и «Экономика предприятия» и др.

**Апробация работы.** Ключевые положения, сформулированные в диссертационной работе, докладывались и получили одобрение на теоретических семинарах и конференциях в Институте экономики Уральского отделения Российской академии наук (г.Екатеринбург, 2009-2010гг.).

Развитые в диссертационной работе теоретические и методологические положения по совершенствованию управления производственным потенциалом нашли отражение в научно-исследовательских работах Пермского филиала Института экономики Уральского отделения РАН, в том числе по НИР «Разработка теории и методологии структурной модернизации промышленности региона».

Теоретико-методологические положения и практические рекомендации были использованы в процессе анализа и совершенствования управления производственным потенциалом на предприятиях ООО «ПромТТ», ООО «Импульс», в целях повышения результативности их деятельности.

Отдельные результаты исследования используются в учебном процессе при чтении курса лекций по дисциплине «Производственный менеджмент» в программах повышения квалификации работников предприятий промышленности в НОУ ДПО «Пермский академический учебный центр».

**Публикации.** Результаты научных исследований нашли отражение в 6 публикациях, общим объемом 11,08 п.л. (личный вклад автора составил 7,7 п.л.), в том числе 1 статья напечатана в журнале, рекомендуемом ВАК для опубликования результатов диссертационной работы.

**Объем и структура работы.** Диссертационная работа содержит введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Материалы исследования представлены на 157 страницах основного текста, включают 17 рисунков, 14 таблиц, приложения, список литературы из 147 наименований.

#### **Содержание работы.**

*Во введении* раскрыта актуальность и значимость темы исследования, определена степень изученности проблемы, сформулированы цель и задачи работы, определены объект и предмет исследования, кратко обозначена научная новизна полученных результатов и их практическая значимость.

*Первая глава* «Теоретико-методологические аспекты управления производственным потенциалом промышленного предприятия», в ней уточнены понятие и сущность производственного потенциала промышленного предприятия, рассмотрена его структура, обобщены и систематизированы теоретико-методологические основы управления производственным потенциалом промышленного предприятия, обозначено место и раскрыта роль производственного потенциала в деятельности промышленного предприятия.

*Вторая глава* «Особенности влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия», содержит анализ факторов управления результативностью деятельности промышленного предприятия в условиях рыночной среды, с выделением специфических особенностей управления, а также исследование и оценку влияния уровня развития производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия, определение причинно-следственной взаимосвязи производственного потенциала и результативности деятельности промышленного предприятия.

*Третья глава* «Повышение результативности деятельности промышленного предприятия на основе управления производственным потенциалом» включает разработку модели повышения результативности деятельности промышленного предприятия посредством развития его производственного потенциала в рамках

стратегии повышения результативности деятельности промышленного предприятия и рассмотрение соответствующего механизма управления его производственным потенциалом, также в этой главе автором предложен методический инструментарий для оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия.

В заключении сформулированы основные выводы и представлены теоретические и практические результаты диссертационной работы.

## ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

**1. Уточнены понятие и сущность производственного потенциала как экономической категории, обобщен и систематизирован теоретико-методологический базис управления производственным потенциалом промышленного предприятия.**

В экономической литературе присутствует несколько подходов к трактовке понятия и сущности производственного потенциала промышленного предприятия, что обуславливает дискуссионность и размытость его границ, соответственно и вопрос о структуре производственного потенциала предприятия промышленности остается открытым.

Обобщенно, элементами производственного потенциала предприятия можно считать все ресурсы, которые каким-либо образом связаны с функционированием и развитием предприятия. Автор придерживается мнения, что структуру производственного потенциала предприятия составляют определенная совокупность ресурсов и их способность в ходе производственного процесса трансформироваться в конкретные результаты, направленные на достижение установленных целей производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия (рисунок 1).

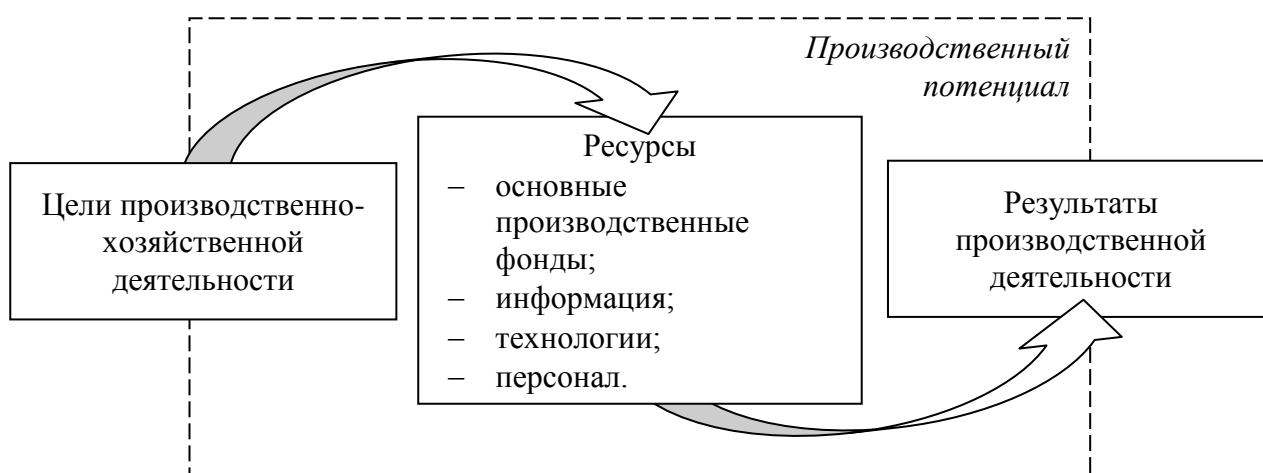


Рисунок 1 – Структура производственного потенциала промышленного предприятия

Производственный потенциал промышленного предприятия включает в себя: основные производственные фонды (ОПФ), технологии производства,

основной промышленно-производственный персонал, и информационные ресурсы.

В диссертационной работе предлагается следующее уточнение исследуемого понятия: под производственным потенциалом промышленного предприятия понимается его потенциальные возможности по обеспечению результативной производственной деятельности по достижению установленных целей посредством эффективного использования совокупности имеющихся на предприятии материально-технических, трудовых и информационных ресурсов.

В условиях роста значимости промышленных предприятий в экономике страны, активизации роли рационального ресурсопользования при их ограниченности, объективная и достоверная оценка производственных возможностей, а также состава и характеристик производственного потенциала промышленных предприятий имеют актуальное значение для принятия решений в процессе управления деятельностью предприятий и обеспечения ее результативности.

Производственный потенциал, как и любая динамичная система, нуждается в управлении. Под организацией управления производственным потенциалом промышленного предприятия автором понимается совокупность мер (управляющих воздействий), связанных с координированием действий управленческого персонала предприятия по вовлечению и эффективному использованию в ходе производственного процесса имеющихся на предприятии материально-технических, трудовых и информационных ресурсов по обеспечению результативной производственной деятельности по достижению установленных целей.

Сущность процесса управления производственным потенциалом раскрывается во взаимодействии объектов и субъектов управления. Для слаженной работы этого механизма взаимодействия его организация должна базироваться на следующих теоретико-методологических основах (рисунок 2).



Рисунок 2 – Теоретико-методологические основы управления производственным потенциалом промышленного предприятия



Обобщение работ отечественных и зарубежных ученых, а также личный опыт практических исследований, позволили определить основные научные подходы, методы, принципы и функции управления производственным потенциалом промышленного предприятия. Рассмотреть технологию и принятия и реализации управленческого решения. Раскрыть сущность информационного обеспечения управления производственным потенциалом.

Рассмотрение управления производственным потенциалом через призму взаимодействия элементов его теоретико-методологического базиса, позволит повысить научную обоснованность управленческих решений в процессе использования производственного потенциала и их эффективность, что непосредственно влияет на повышение эффективности производственной деятельности и результативность промышленного предприятия.

## **2. Определена причинно-следственная взаимосвязь производственного потенциала и результативности деятельности промышленного предприятия.**

В диссертационной работе автор рассматривает результативность деятельности промышленного предприятия через степень реализации планов и достижения запланированных результатов и обосновывает, что управление результативностью деятельности промышленного предприятия – это управление, направленное на достижение стратегических целей посредством реализации стратегии путем превращения планов в конкретные результаты.

Взаимосвязь производственного потенциала и результативности деятельности промышленного предприятия можно выявить и отследить в процессе реализации стратегии, посредством выполнения среднесрочных планов и оперативных производственных заданий (рисунок 3).

Это обусловлено тем, что ресурсы развития и наращивания производственного потенциала промышленного предприятия формируются на основе результатов деятельности (амортизационных отчислений и полученной прибыли), а также за счет привлеченных средств. А результаты деятельности в свою очередь являются следствием использования совокупности имеющихся на предприятии материально-технических, трудовых и информационных ресурсов, т.е. вовлечения элементов производственного потенциала в хозяйственную деятельность предприятия.

Автором выделены основные причины, обуславливающие зависимость результативности деятельности промышленного предприятия от производственного потенциала:

- ресурсы, составляющие производственный потенциал – являются необходимым и достаточным условием осуществления производственной деятельности нацеленной на результат в соответствии со стратегическими целями предприятия;

- уровень развития производственного потенциала и, в частности, таких его элементов как основные производственные фонды и технологии, является определяющим в изготовлении конкурентоспособной продукции, формировании себестоимости и обеспечении результативности деятельности предприятия в целом;

- результаты производственной деятельности являются следствием целенаправленного воздействия одного из элементов производственного потенциала – персонала предприятия на другие составляющие его элементы;
- результативность производственной деятельности определяется не только количеством, но и качеством вовлеченных в процесс производства ресурсов и их производительным взаимодействием как элементов производственного потенциала.

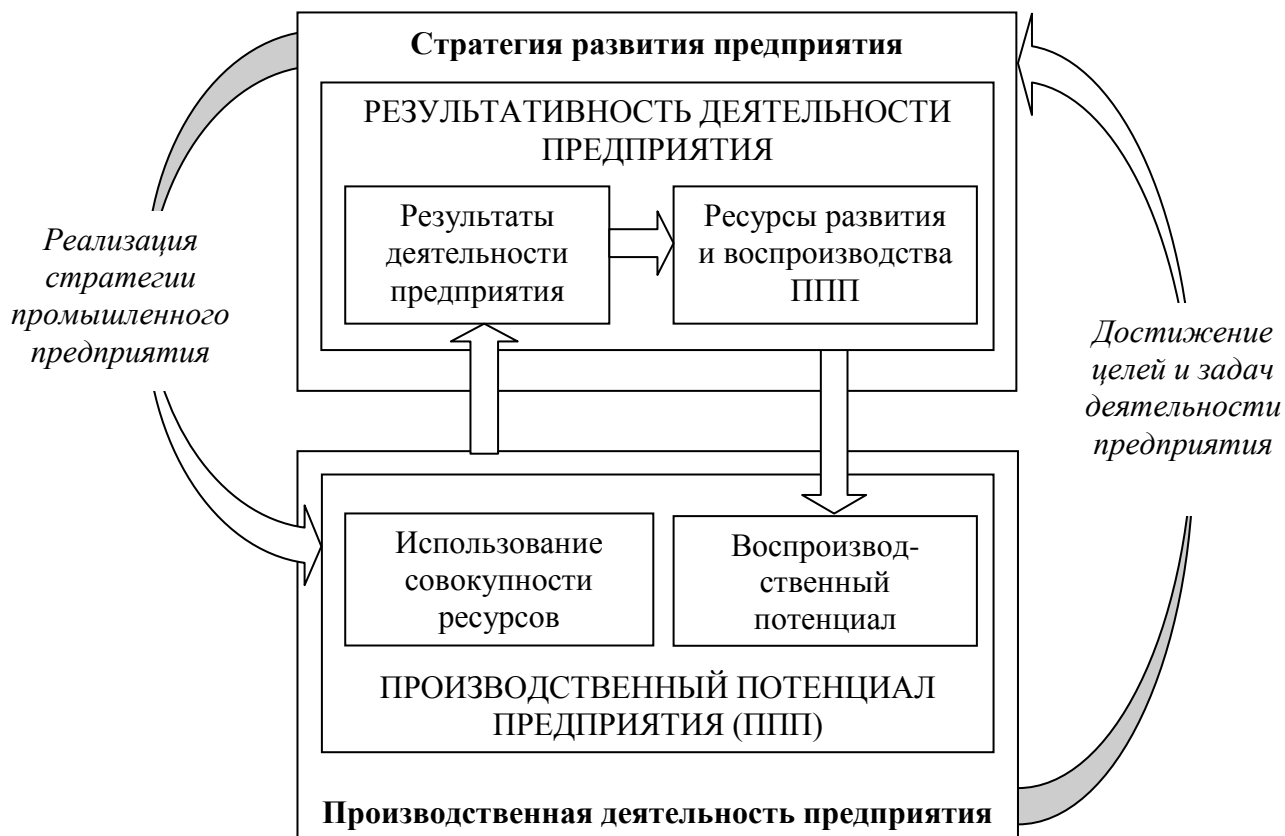


Рисунок 3 – Взаимосвязь производственного потенциала и результативности деятельности промышленного предприятия

Следовательно, элементы производственного потенциала в совокупности представляют собой основные производительные силы предприятия, которые определяют результаты деятельности промышленного предприятия.

Зависимость производственного потенциала от результатов деятельности обусловлена необходимостью его воспроизводства и существованием его способности к этому. В производственно-хозяйственной деятельности предприятия используются ресурсы, входящие в производственный потенциал, что означает их расходование, ведущее к снижению величины и уровня развития производственного потенциала. Соответственно, возникает необходимость воспроизводства последнего.

Воспроизводство – это восстановление (воссоздание) использованных факторов производства (ресурсов, рабочей силы, средств производства, предпринимательских способностей) путем их последующего производства либо выделения средств для их приобретения. Ресурсы для воспроизводства элементов производственного потенциала могут быть использованы как внутренние –

полученные результаты деятельности (как правило, основной источник воспроизводства), так и привлеченные из внешних источников. Расширенное воспроизводство производственного потенциала предприятия означает, что израсходованные ресурсы не только восстанавливаются в полном объеме, но и реинвестируется часть прибыли на его увеличение и развитие.

В работе проведен анализ деятельности ряда промышленных предприятий на предмет оценки состояния и уровня развития их производственного потенциала, эффективности вовлечения его в производственно-хозяйственную деятельность. Представлены также экономические показатели эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия, наглядно подтверждающие взаимосвязь результативности деятельности и эффективности использования производственного потенциала промышленного предприятия.

Таким образом, результативность деятельности промышленного предприятия взаимосвязана с эффективностью использования производственного потенциала предприятия, и его элементов в частности. Рациональное использование этой взаимосвязи – залог обеспечения успеха деятельности предприятия в рыночных условиях хозяйствования.

### **3. Предложена организационно-экономическая модель повышения результативности деятельности промышленного предприятия на основе развития его производственного потенциала.**

Моделирование состояния предприятия – одно из основных и мощнейших средств управления в условиях неопределенности и динамичности рыночной среды. Корректное моделирование позволяет установить количественные взаимосвязи и зависимости между значимыми факторами, рассчитать последствия управленческих решений и изменений существенных параметров деятельности предприятия. Подобные модели позволяют быстро определять и оценивать экономическую цену и финансовые последствия управленческого решения. В связи с этим, в диссертации автором разработана организационно-экономическая модель повышения результативности деятельности промышленного предприятия на основе развития его производственного потенциала (рисунок 4).

Основным показателем результативности деятельности промышленного предприятия является достижение целей, которые в рыночных условиях, как правило, заключаются в увеличении прибыли от выпуска и реализации продукции и снижении издержек на ее производство. Этого можно добиться посредством изменения ряда косвенных показателей, значение которых напрямую зависит от состояния и уровня развития элементов производственного потенциала.

Улучшение значений показателей результативности деятельности промышленного предприятия возможно, прежде всего, на основе выявления резервов повышения эффективности производственной деятельности за счет развития элементов производственного потенциала и их эффективного использования. Уникальность производственного потенциала заключается в том, что его элементы обладают всеми видами резервов, используя которые можно добиться значительного повышения результативности деятельности промышленного предприятия.

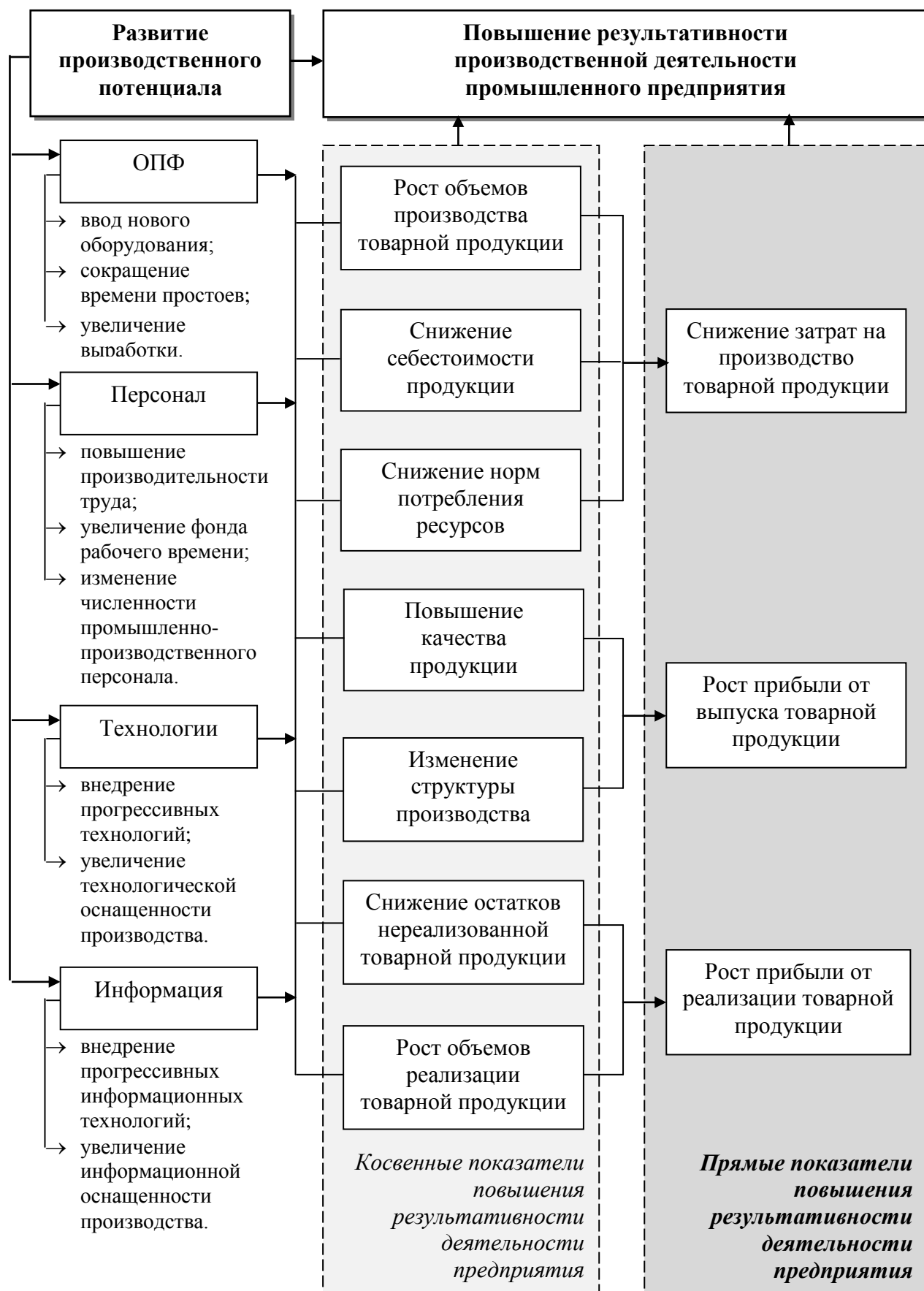


Рисунок 4 – Организационно-экономическая модель повышения результативности деятельности промышленного предприятия на основе развития его производственного потенциала

В работе представлены математические модели расчета резервов увеличения выпуска продукции, и, соответственно повышения результативности деятельности промышленного предприятия в целом за счет выявления резервов развития и повышения эффективности использования ОПФ посредством проведения следующих мероприятий (рисунок 5):

1. Ввод в действие нового оборудования;
2. Сокращение времени простоев оборудования;
3. Увеличение выработки оборудования.

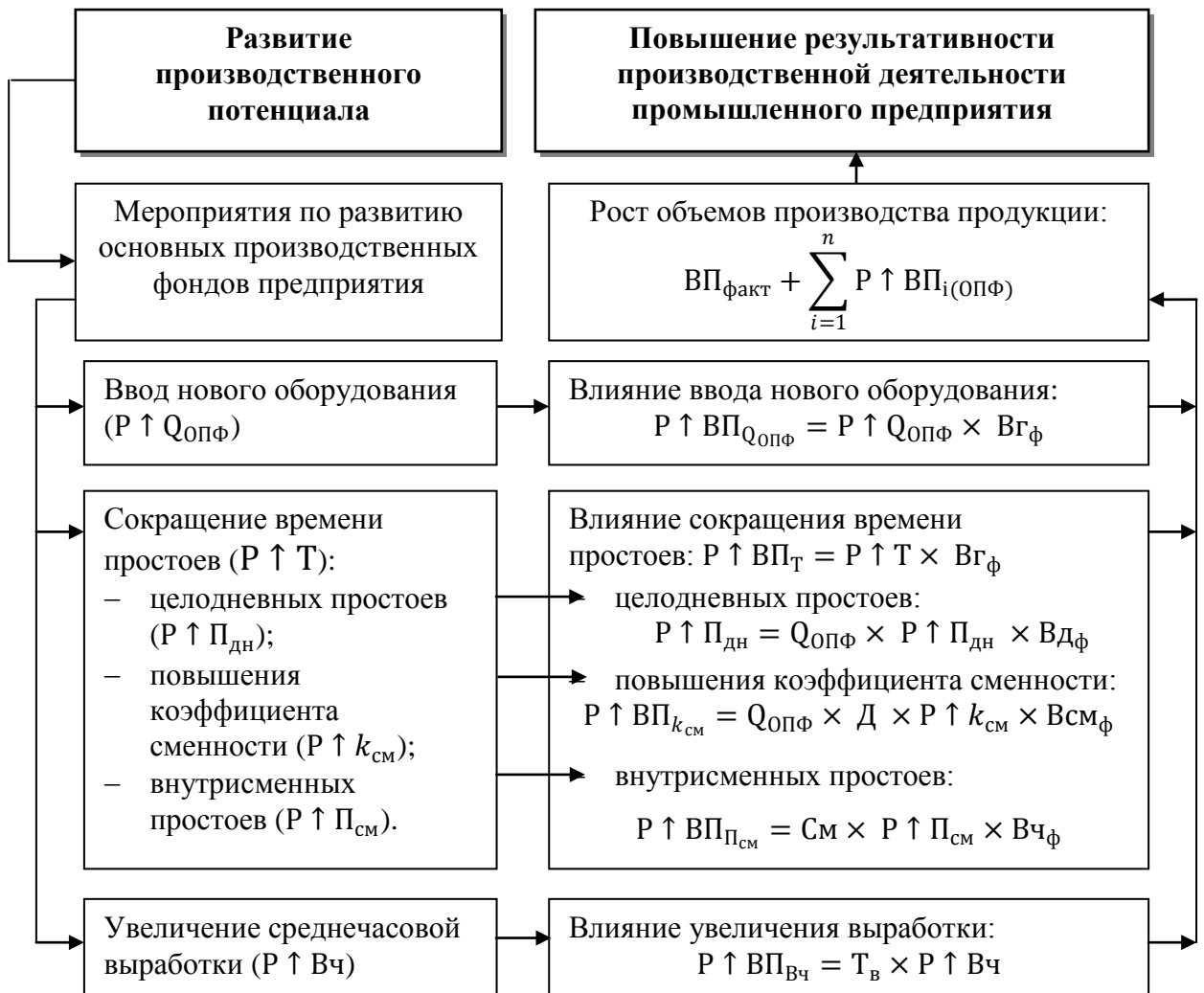


Рисунок 5 – Влияние основных производственных фондов на повышение результативности производственной деятельности промышленного предприятия

Заключительной процедурой расчета резервов увеличения выпуска продукции является расчет резервов роста фондоотдачи:

$$P \uparrow \Phi O = \frac{ВП_{\text{ф}} + \sum_{i=1}^n P \uparrow ВП_i}{Q_{\text{ОПФ}_{\text{ф}}} + Q_{\text{ОПФ}_{\text{дон}}} - P \downarrow Q_{\text{ОПФ}}} - \frac{ВП_{\text{ф}}}{Q_{\text{ОПФ}_{\text{ф}}}}, \quad (1)$$

где:  $P \uparrow \Phi O$  – резерв роста фондоотдачи за счет увеличения объема выпуска продукции;

$P \uparrow ВП_i$  – резерв увеличения объема выпуска продукции за счет  $i$  фактора развития ОПФ;

$ВП_{\phi}$  – фактический объем выпуска продукции отчетного периода;  
 $Q_{ОПФ_{\phi}}$  – фактическая средняя величина ОПФ в отчетном периоде;  
 $Q_{ОПФ_{доп}}$  – дополнительное количество ОПФ, которые понадобятся для освоения резервов увеличения объема выпуска продукции;  
 $P \downarrow Q_{ОПФ}$  – резерв сокращения ОПФ за счет реализации, сдачи в аренду, консервации и списания.

Раскрывая содержание суммарного факторного показателя роста резервов увеличения выпуска продукции в формуле (1), получим формулу (2) расчета резервов роста фондоотдачи по всей совокупности выявленных резервов ОПФ:

$$P \uparrow \Phi O_{опф} = \frac{\frac{\sum_{i=1}^n P \uparrow ВП_i}{ВП_{\phi} + P \uparrow ВП_{Q_{ОПФ}} + P \uparrow ВП_{П_{дн}} + P \uparrow k_{см} + P \uparrow ВП_{П_{см}} + P \uparrow ВП_{Вч}}}{Q_{ОПФ_{\phi}} + Q_{ОПФ_{доп}} - P \downarrow Q_{ОПФ}} - \frac{ВП_{\phi}}{Q_{ОПФ_{\phi}}}, \quad (2)$$

где:  $P \uparrow ВП_{Q_{ОПФ}}$  – резерв увеличения объема выпуска продукции за счет ввода нового оборудования и увеличения ОПФ;  
 $P \uparrow ВП_{П_{дн}}$  – резерв увеличения объема выпуска продукции за счет сокращения целодневных простоев оборудования;  
 $P \uparrow ВП_{k_{см}}$  – резерв увеличения выпуска объема продукции за счет повышения коэффициента сменности;  
 $P \uparrow ВП_{П_{см}}$  – резерв увеличения выпуска объема продукции за счет сокращения внутрисменных простоев;  
 $P \uparrow ВП_{Вч}$  – резерв увеличения выпуска объема продукции за счет повышения среднечасовой выработки оборудования.

По результатам анализа и количеству выявленных резервов разрабатываются конкретные мероприятия по мобилизации резервов, т.е. составляют планы организационно-технических мероприятий вовлечения в процесс производства внутренних резервов предприятия.

Недостаточно построить модель и выявить резервы повышения результативности производства, необходим стройный, научно-обоснованный механизм управления производственным потенциалом, его использованием и развитием, в рамках стратегии повышения результативности деятельности промышленного предприятия.

#### **4. Разработан механизм управления производственным потенциалом, ориентированный на повышение результативности деятельности промышленного предприятия.**

Механизм управления производственным потенциалом используется в практике функционирования промышленного предприятия постоянно и непрерывно в ходе разработки и принятия управленческого решения, связанного с производственно-хозяйственной деятельностью предприятия.

Структуру механизма управления производственным потенциалом промышленного предприятия составляют следующие элементы:

1. Объект управления – производственный потенциал (ПП) промышленного предприятия;
2. Цель управления – развитие ПП;
3. Критерии управления – система показателей, обеспечивающих

мониторинг состояния и уровня развития элементов ПП промышленного предприятия;

4. Субъекты управления – элементы ПП;

5. Методы и направления управления – привлечение, использование и наращивание ПП;

6. Ресурсы управления – материальные и финансовые ресурсы, социальный и организационный потенциалы, при использовании которых реализуется избранный метод управления и обеспечивается достижение поставленной цели (инструментарий управления).

Таким образом, *механизм управления производственным потенциалом промышленного предприятия* – представляет собой сложную управленческую подсистему, интегрированную в общую систему менеджмента промышленным предприятием, подчиненную стратегической цели управления производственным потенциалом и ориентированную на достижение стратегических и оперативных целей развития предприятия в целом, в частности – на повышение результативности деятельности промышленного предприятия.

Автором разработан механизм управления производственным потенциалом промышленного предприятия в рамках стратегии повышения результативности его деятельности (рисунок 6).

Механизм управления производственным потенциалом формируется и функционирует в рамках стратегии повышения результативности деятельности промышленного предприятия, что обуславливает их тесную взаимосвязь:

1. При согласовании целей и ключевых направлений управления производственным потенциалом промышленного предприятия с объектом управления, то есть с его элементами, необходимо определять цель на период действия формируемого механизма управления в соответствии с основной стратегической целью и задачами, обозначенными в рамках разработанной стратегии развития промышленного предприятия – повышения результативности деятельности предприятия в целом;

2. При разработке системы критериев для элементов производственного потенциала требуется учет разнообразных факторов: экономических, технологических, социальных, организационных, правовых и политических. Тем не менее, ключевым фактором, определяющим структуру и содержание системы критериев управления производственным потенциалом является ее обусловленность и подчиненность системе критериев, обеспечивающих мониторинг уровня результативности деятельности предприятия;

3. Стратегией предусмотрен мониторинг результативности деятельности предприятия и оценка влияния факторов среды функционирования, одним из элементов которого является оценка текущего уровня развития производственного потенциала и эффективности его использования;

4. Анализ и выявление внутренних и внешних резервов повышения результативности деятельности промышленного предприятия рассматривает производственный потенциал как один из существенных резервов, способных оказать значительное влияние на рост результативности. В связи с чем в ходе выявления резервов повышения результативности предлагается проводить анализ и выявление резервов развития и использования непосредственно самого производственного потенциала в целом и его элементов;



Рисунок 6 – Механизм управления производственным потенциалом промышленного предприятия в рамках стратегии повышения результативности его деятельности



5. При выявлении необходимости в привлечении дополнительных ресурсов для реализации плановых мероприятий по повышению результативности деятельности промышленного предприятия, вводится в действие инструментарий управления производственным потенциалом – привлекаются ресурсы, обеспечивающие требуемый уровень развития потенциала, осуществляется его наращивание;

6. В ходе реализации плановых мероприятий по повышению результативности деятельности промышленного предприятия осуществляется вовлечение и использование производственного потенциала;

7. Мониторинг и контроль реализации плановых мероприятий и изменения уровня результативности деятельности промышленного предприятия предусматривает в своем составе мониторинг и контроль использования производственного потенциала, изменения его величины и уровня развития в ходе использования в производственной деятельности;

8. По результатам мониторинга разработка корректирующих воздействий и/или изменение целевых ориентиров подразумевают возможность и/или необходимость воспроизводства производственного потенциала в соответствии с новыми со стратегическими альтернативами развития предприятия и повышения результативности его деятельности.

Поскольку практически все управленческие решения, принимаемые в ходе производственной деятельности промышленного предприятия затрагивают производственный потенциал – его использование, управление им, возникает необходимость разработки вопросов не только анализа самого производственного потенциала, эффективных методов и механизмов управления им, но и его комплексной оценки в разрезе влияния на результативность деятельности промышленного предприятия.

## **5. Предложен методический инструментарий для оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия.**

Исследование зарубежной и отечественной литературы показало, что наибольшее распространение получили методики оценки величины и эффективности использования производственного потенциала промышленного предприятия, основанные на анализе величины и эффективности использования его элементов. В виду того, что вопрос о структуре производственного потенциала по-прежнему остается дискуссионным, расчет его величины и эффективности использования также предполагает множество методик.

В связи с чем, автором определен и систематизирован методический инструментарий для оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия (таблица 1).

В соответствии с предложенной методикой проведен анализ влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия ООО «ПромТТ».

Первым этапом методики является «Анализ результативности деятельности промышленного предприятия», суть которого в оценке основных результатов деятельности промышленного предприятия и анализе эффективности деятельности по достижению этих результатов.

Таблица 1 – Методика оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия

Структура анализа	Структура анализа ООО «ПромТТ»			
	Ед.изм.	2007г.	2008г.	2009г.
<b>1. Анализ результативности деятельности промышленного предприятия</b>				
1.1. Анализ результатов деятельности предприятия:				
1.1.1. Объем производства (выпуска) продукции;	млн.руб.	130	143	148
1.1.2. Производственная себестоимость;	млн.руб.	120	94	105
1.1.3. Валовая прибыль;	млн.руб.	50	49	43
1.1.4. Чистая прибыль.	млн.руб.	17	15	14
1.2. Анализ эффективности деятельности предприятия				
1.2.1. Темп роста объема продукции;	%	112	110	103,5
1.2.2. Темп роста прибыли;	%	99,6	98	87,8
1.2.3. Рентабельность производства;	%	25	24	19
1.2.4. Затраты на 1 руб. продукции.	руб.	0,82	0,65	0,71
<b>2. Анализ состояния производственного потенциала (ПП) промышленного предприятия и составляющих его элементов</b>				
2.1. Расчет величины ПП	млн.руб.	255,2	321,6	295,9
2.2. Анализ состояния и динамики ОПФ:				
2.2.1. Стоимость ОПФ	млн.руб.	195	200	223
2.2.2. Ввод ОПФ	млн.руб.	11	25	11
2.2.3. Выбытие ОПФ	млн.руб.	6	2	1
2.2.4. Стоимость активной части ОПФ	млн.руб.	191	178	214
2.2.5. Удельный вес ОПФ	%	98	89	96
2.3. Анализ состояния и динамики технологий:				
2.3.1. Стоимость используемых технологий	млн.руб.	29	87	34
2.3.2. Стоимость прогрессивных технологий	млн.руб.	17	44,3	29
2.3.3. Затраты на приобретение и внедрение новых технологий	млн.руб.	5,9	1,5	2
2.4. Анализ состояния и динамики промышленно-производственного персонала (ППП):				
2.4.1. Среднесписочная численность ППП	чел.	290	291	298
2.4.2. Фонд оплаты труда	млн.руб.	30	33	37
2.4.3. Затраты на обучение, подготовку и повышение квалификации ППП	млн.руб.	0,4	0,6	0,2
2.5. Анализ состояния и динамики информационных ресурсов:				
2.5.1. Стоимость используемых информационных ресурсов	млн.руб.	0,8	1,0	1,7

## Окончание таблицы 1

Структура анализа	Структура анализа ООО «ПромТТ»			
	Ед.изм.	2007г.	2008г.	2009г.
2.5.2. Затраты на приобретение информационных ресурсов	млн.руб.	0,01	0,05	0,12
<b>3. Оценка эффективности использования производственного потенциала промышленного предприятия и его элементов</b>				
3.1. Анализ эффективности использования ПП:				
1.1.1. Коэффициент использования ПП	руб.	0,51	0,44	0,49
1.1.2. Общая эффективность использования ПП	руб.	0,19	0,15	0,14
1.1.3. Расчетная эффективность использования ПП	руб.	0,06	0,04	0,05
3.2. Анализ эффективности использования ОПФ:				
3.5.1. Фондоотдача	руб.	0,66	0,76	0,65
3.5.2. Машиноотдача	руб.	0,68	0,81	0,69
3.5.3. Рентабельность производства	%	25	24	19
3.5.4. Фондорентабельность	%	38	34	29
3.3. Анализ эффективности использования технологий:				
3.3.1. Эффективность технологий производства	руб.	6,72	2,29	6,55
3.3.2. Технологическая оснащенность производства	руб.	0,13	0,44	0,15
3.3.3. Удельный вес прогрессивных технологий в общей стоимости технологий	%	59	51	85
3.2. Анализ эффективности использования персонала:				
3.4.1. Производительность труда	млн.руб./чел.	0,67	0,68	0,74
3.4.2. Трудоемкость	чел./млн.руб.	1,48	1,45	1,33
3.3. Анализ эффективности использования информационных ресурсов:				
1.5.1. Отдача информационных ресурсов	руб.	162	143	87
1.5.2. Информационная оснащенность	руб.	0,006	0,007	0,012
<b>4. Выявление факторов и резервов повышения результативности деятельности промышленного предприятия за счет производственного потенциала</b>				
4.1. Выявление и анализ факторов, влияющих на изменение результативности деятельности предприятия				
4.2. Выявление и анализ резервов, обусловленных повышением эффективности использования производственного потенциала				
4.3. Выявление и анализ резервов, обусловленных повышением уровня развития ПП				

Из расчетных данных для ООО «ПромТТ» очевидно снижение эффективности деятельности предприятия, не смотря на рост объемов

производства и снижение себестоимости продукции. Что может означать неэффективное достижение результатов деятельности предприятия.

Вторым этапом методики является «Анализ состояния производственного потенциала (ПП) промышленного предприятия и составляющих его элементов».

По данным таблицы 1, для ООО «ПромТТ» в данной группе показателей наблюдается негативная динамика изменения величины и состояния его производственного потенциала.

На третьем этапе методики оценки влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия осуществляется «Оценка эффективности использования производственного потенциала промышленного предприятия в целом и его элементов».

Из расчетных данных для ООО «ПромТТ» очевидно, что эффективность использования производственного потенциала за исследуемый период значительно снизилась и имеет тенденцию дальнейшего снижения.

Соотнесение величины потенциала с конечными результатами деятельности предприятия дает комплексное представление о степени использования производственных ресурсов и резервах повышения эффективности производства.

В связи с этим, на четвертом этапе методики целесообразно выявить факторы и резервы повышения результативности деятельности промышленного предприятия за счет производственного потенциала. В виду значительного числа факторов, оказывающих влияние на результативность деятельности промышленного предприятия, объемности и вариантности возможностей проведения их анализа автором предлагаются основные направления проведения анализа.

Расчет влияния факторов - ключевой аспект методологии в АХД. Современная экономическая наука предполагает множество вариантов определения влияния факторов на конечные показатели.

Для ООО «ПромТТ» рассчитано влияние на объем выпуска продукции (ВП) двух основных факторов первого уровня: численности работников (ССЧ) и среднегодовой выработки (Vг), посредством двухфакторной мультипликативной модели:

$$ВП = ССЧ \times Vг \quad (3)$$

За исследуемый период 2007-2009гг. произошли изменения и в выработке и в численности рабочих (таблица 2).

По данным таблицы 2, очевиден вывод: увеличение численности работников в 1,03 раза и среднегодовой выработки в 1,11 раза объем выпуска продукции увеличился в 1,14 раза.

Далее целесообразно определить величину влияния отдельных факторов (численности и среднегодовой выработки) на прирост результативных показателей (объем выпуска продукции). Для оценки процентного изменения результативного показателя к его базисному уровню под влиянием *i*-го фактора, автор использует факторное разложение, полученное методом цепных подстановок. За исследуемый период 2007-2009гг. объем выпуска продукции повысился на 2,77% за счет увеличения численности рабочих и на 11,5% за счет увеличения выработки. Суммарный прирост выпуска продукции за исследуемый период составил 13,9%. Объективно для данного предприятия – выработка является более весомым фактором, чем численность персонала.

Таблица 2 – Данные для факторного анализа объема производства продукции ООО «ПромТТ»

Показатель	Условное обозначение	2007г.	2009г.	Отклонение	$I_i$
Выпуск продукция, млн. руб.	ВП	130	148	+2	1,14
Среднегодовая численность рабочих, чел.	ССЧ	290	298	+8	1,03
Среднегодовая выработка одного рабочего, млн. руб.	Вг	0,45	0,50	+0,05	1,11

По результатам анализа, наибольшее влияние на результативность деятельности ООО«ПромТТ» оказывают основные производственные фонды и информационные ресурсы. Ввиду низкой эффективности использования ОПФ и крайне слабой информационной оснащенности и низкой отдачи имеющихся информационных ресурсов, результативность деятельности ООО«ПромТТ» за исследуемый период значительно снизилась. В связи с чем, выявление и использование внутренних резервов повышения результативности деятельности посредством повышения эффективности использования производственного потенциала является для предприятия объективной необходимостью.

По результатам факторного анализа влияния на объем выпуска продукции численности работников и среднегодовой выработки для ООО «ПромТТ» наиболее весомым фактором оказалась выработка продукции, и, необходимо отметить, что на предприятии существуют возможности роста среднегодовой выработки за счет обновления и модернизации ОПФ, поэтому автором проведен расчет резерва увеличения объема выпуска продукции за счет повышения среднечасовой выработки оборудования:

$$P \uparrow ВП_{Вч} = T_v \times P \uparrow Вч = \underbrace{Q_{ОПФ} \times Д \times k_{см} \times t_{см}}_{T_v} \times P \uparrow Вч = 5,4 \text{ млн.руб.}, (4)$$

где:  $P \uparrow ВП_{Вч}$  – резерв увеличения объема выпуска продукции за счет повышения среднечасовой выработки оборудования;

$P \uparrow Вч$  – резерв среднечасовой выработки оборудования за счет обновления и модернизации, более интенсивного его использования, внедрения достижений научно – технического прогресса и т. д. ;

$T_v$  – возможный фонд рабочего времени оборудования;

$Q_{ОПФ}$  – возможное количество единиц оборудования;

$Д$  – возможное число отработанных дней в году;

$k_{см}$  – возможный коэффициент сменности;

$t_{он}$  – возможная средняя продолжительность рабочей смены.

В соответствии с выявленными резервами по важнейшим факторам повышения интенсификации и эффективности производства предприятия планируются пути поиска и мобилизации резервов, т.е. составляются планы организационно-технических мероприятий по выявлению и использованию резервов.

Учитывая специфику производственной деятельности и инфраструктурные особенности функционирования для ООО «ПромТТ» рекомендованы следующие

организационно-технические мероприятия, способствующие развитию и повышению эффективности использования производственного потенциала и увеличению выработки:

По элементу производственного потенциала «ОПФ»:

- систематическая разработка и исполнение производственной программы эксплуатации подвижного состава;
- систематическая разработка и исполнение производственной программы технического обслуживания и ремонта подвижного состава, ориентированной на повышение качества и надежности работ по ТО и ремонту;
- оптимизация процессов системы планово-предупредительного ремонта;

По элементу производственного потенциала «Трудовые ресурсы»:

- формирование системы повышения квалификации кадров, предусматривающей возможность отслеживания сроков действия необходимых водительских документов;
- организация и предоставление возможности регулярного прохождения централизованной медицинской комиссии в пределах предприятия в целях экономии рабочего времени;

По элементу производственного потенциала «Технологии»:

- внедрение прогрессивной технологии, механизации и автоматизации производства, в том числе мероприятий по снижению времени на погрузочно-разгрузочные работы;
- внедрение стратегии ресурсосбережения (ГСМ) в ходе эксплуатации подвижного состава;
- расширение специализации подвижного состава;
- создание и освоение новой транспортной продукции и повышение ее качества;

По элементу производственного потенциала «Информационные ресурсы»:

- совершенствование учетного комплекса основного производства;
- повышение качества планирования и аналитической обработки производственной информации;
- формирование системы баз данных и настройка информационных каналов;
- внедрение методов и приемов ускорения разработки, принятия, передачи и организации исполнения управленческих решений;
- проведение необходимых мероприятий по повышению достоверности, достаточности и защищенности информации от ошибок.

Таким образом, предложенные в диссертационной работе теоретические положения и методические рекомендации по управлению производственным потенциалом обеспечивают системность и методологическую базу в практике формирования эффективной системы управления производственным потенциалом промышленного предприятия, ориентированную на обеспечение результативности его деятельности в рыночных условиях, посредством эффективного использования имеющихся ресурсов.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ОТРАЖЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ  
ПУБЛИКАЦИЯХ:**

**1. Бартова Е.В. Сущность и структура производственного потенциала промышленного предприятия // Российское предпринимательство. 2010. № 12, Выпуск 1. – 0,3 п.л.**

2. Бартова Е.В., Пыткин А.Н. Теоретико-методологические аспекты управления производственным потенциалом промышленного предприятия. Препринт. – Пермь: Изд-во ООО «Полиграф Сити», 2009. – 3,0 п.л. (авт. 1,5 п.л.).

3. Бартова Е.В. Особенности влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия. Препринт. – Пермь: Изд-во ООО «Полиграф Сити», 2009. – 2,2 п.л.

4. Бартова Е.В., Глезман Л.В. Повышение результативности деятельности промышленного предприятия на основе управления производственным потенциалом. Препринт. – Пермь: Изд-во ООО «Полиграф Сити», 2010. – 3,2 п.л. (авт. 1,5 п.л.).

5. Бартова Е.В. Моделирование повышения результативности деятельности промышленного предприятия. Препринт. – Пермь: Изд-во ООО «Полиграф Сити», 2010. – 2,0 п.л.

6. Бартова Е.В., Глезман Л.В. Механизм управления производственным потенциалом промышленного предприятия // Проблемы комплексной реализации градостроительной деятельности, требований земельного, лесного и водного законодательства в территориальном планировании: Сборник научных трудов / Пермский филиал Института экономики УрО РАН / Под. ред. проф. А.Н. Пыткина. – Пермь: Изд-во ООО «Полиграф Сити», 2010. – Выпуск 9. – 0,38 п.л. (авт. 0,2 п.л.)

---

Подписано в печать 27.12.2010 г.

Формат 60x84 1/16. Бумага писчая. П.л. 1,2

Тираж 100 экз. Заказ № 817

---

**ООО «Полиграф Сити»,  
г. Пермь, ул. Ленина, 66, оф.222**